



STRATEGIA
WOJEWÓDZKIEGO SZPITALA
PODKARPACKIEGO IM. JANA PAWŁA II
W KROŚNIE NA LATA 2015-2020



Krosno, 2015 rok



Wstęp	5
I. Charakterystyka ogólna.....	7
1.1. Rys historyczny.....	10
1.2. Dokumenty wewnętrzne powiązane ze strategią	12
1.3. Obszar świadczonych usług	14
1.3.1. Działalność podstawowa Szpitala.....	14
1.3.2. Ambulatoryjna opieka specjalistyczna.....	26
1.3.3. Diagnostyka	36
1.3.4. Działalność dodatkowa	38
1.3.5. Inne.....	40
1.4. Ośrodki odpowiedzialności.....	43
II. Zasoby Szpitala	47
2.1. Zasoby ludzkie	47
2.2. Zasoby rzeczowe.....	54
2.3. Zasoby informacyjne.....	62
2.4. Zasoby finansowe	65
2.5. Dostawcy, odbiorcy i inni kooperanci	70
III. Analiza otoczenia.....	73
3.1. Charakterystyka regionu	73
3.1.1. Województwo	73
3.1.2. Podregion krośnieński.....	83
3.1.3. Gmina.....	86
3.2. Działalność Szpitala na tle innych podmiotów	90
3.3. Analizy porównawcze.....	97
3.3.1. Wewnętrzna	97
3.3.2. Zewnętrzna.....	153
IV. Obszary strategii	163
4.1. Rozwój działalności Szpitala	163
4.2. Inwestycje	175
4.3. Zasoby ludzkie	190
V. Prognozy finansowe na lata 2015-2020	206
5.1. Założenia na lata 2015-2020	206
5.2. Wariant pesymistyczny	206
5.3. Wariant ważony	207
5.4. Wariant optymistyczny	207
VI. Podsumowanie	246



WSTĘP

Strategia Wojewódzkiego Szpitala Podkarpackiego im Jana Pawła II w Krośnie na lata 2015-2020 jest dokumentem określającym kierunki rozwoju Szpitala w najbliższych latach.

Wojewódzki Szpital Podkarpacki im Jana Pawła II w Krośnie jest tworzony przez Samorząd Województwa Podkarpackiego w celu realizacji jego zadań z zakresu ochrony zdrowia. Chcąc sprostać postawionemu zadaniu, należy prawidłowo zdefiniować potrzeby mieszkańców miasta Krosna, powiatu krośnieńskiego oraz powiatów ościennych, a także przewidzieć ewolucje tych potrzeb, a następnie dostosować strukturę Szpitala, w taki sposób, żeby w miarę możliwości potrzeby te w maksymalnym stopniu zaspokoić, jako organizacji, podstawy działania gwarantujące zrównoważony rozwój w trzech obszarach: medycznym, ekonomicznym i społecznym.

Pożądane rezultaty zapewni stałe podnoszenie jakości zdrowia i życia mieszkańców regionu, co z kolei stanowić będzie ważny aspekt zrównoważonego rozwoju. Sam Szpital ugruntuje swoją pozycję na rynku usług zdrowotnych. Celem opracowanej Strategii jest utrzymanie, umocnienie pozycji oraz rozwój Szpitala na regionalnym rynku usług medycznych.

Strategia Szpitala na lata 2015-2020 jest zapisem świadomych wyborów i celów. Obrazuje długofalową koncepcję nowych założeń, zorientowaną na rozwiązywanie kluczowych problemów i wykorzystywanie pojawiających się szans. Opracowanie strategii to efekt pracy i konsensusu kadry kierowniczej Szpitala oraz pracowników merytorycznych.

Istotnym elementem jest ciągle dążenie do poprawy jakości. Wysoka jakość świadczeń zdrowotnych (definiowana przez pryzmat specjalistycznej kadry i sprzętu medycznego), a także usług medycznych i niemedycznych, takich jak m.in.: żywienie, usługi hotelowe, transport, infrastruktura teleinformatyczna, ma obecnie w ocenie pacjenta priorytetowe znaczenie i daje Zakładowi szanse do osiągnięcia przewagi na rynku, co w konsekwencji warunkuje stabilizację i rozwój.



I. CHARAKTERYSTYKA OGÓLNA

Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie będący samodzielnym publicznym zakładem opieki zdrowotnej działa na podstawie:

- 1) ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (t.j. Dz.U. z 2013, poz. 217 z późn.zm.),
- 2) ustawy z dnia 5 grudnia 1996 roku o zawodach lekarza i lekarza dentysty (t.j. Dz.U. z 2011 roku Nr 277, poz. 1634 z późn.zm.),
- 3) ustawy z dnia 5 lipca 1996 roku o zawodach pielęgniarki i położnej (t.j. Dz.U. z 2014 roku, poz. 1435),
- 4) ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 roku o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (t.j. Dz.U. z 2008 roku Nr 164, poz. 1027 z późn.zm.),
- 5) ustawy z dnia 6 listopada 2008 roku o prawach pacjenta i Rzeczniku Praw Pacjenta (t.j. Dz.U. z 2012 roku, poz. 159 z późn.zm.),
- 6) ustawy z dnia 27 lipca 2001 roku o diagnostyce laboratoryjnej (t.j. Dz.U. z 2014 roku, poz. 1384 z późn.zm.),
- 7) ustawy z dnia 5 grudnia 2008 roku o zapobieganiu oraz zwalczaniu zakażeń i chorób zakaźnych u ludzi (t.j. Dz.U. z 2013 roku, poz. 947 z późn.zm.),
- 8) ustawy z dnia 26 czerwca 1974 roku - Kodeks pracy (t.j. Dz.U. z 2014 roku, poz. 1502 z późn.zm.),
- 9) ustawy z dnia 29 stycznia 2004 roku - Prawo zamówień publicznych (t.j. Dz.U. z 2013 roku, poz. 907 z późn.zm.),
- 10) ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (t.j. Dz.U. z 2013 roku, poz. 330 z późn.zm.),
- 11) ustawy z dnia 6 września 2001 roku o dostępie do informacji publicznej (t.j. Dz.U. z 2014 roku, poz. 782 z późn.zm.),
- 12) rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26 czerwca 2012 roku w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą (Dz.U. z 2012 roku, poz.739),
- 13) rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 29 września 2011 roku w sprawie szczegółowego zakresu danych objętych wpisem do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą oraz szczegółowego trybu postępowania w sprawach dokonywania wpisów, zmian w rejestrze oraz wykreśleń z tego rejestru (t.j. Dz.U. z 2014, poz. 325),
- 14) rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 17 maja 2012 roku w sprawie systemu resortowych kodów identyfikacyjnych oraz szczegółowego sposobu ich nadawania (Dz.U. z 2012 roku, poz. 594),
- 15) rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 21 grudnia 2010 roku w sprawie rodzajów i zakresu dokumentacji medycznej oraz sposobu jej przetwarzania (t.j. Dz.U. z 2014, poz. 177),
- 16) rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26 września 2005 roku w sprawie kryteriów medycznych, jakimi powinni kierować się świadczeniodawcy, umieszczając świadczeniobiorców na listach oczekujących na udzielenie świadczenia opieki zdrowotnej (Dz.U. Nr 200, poz. 1661),
- 17) rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 20 czerwca 2008 roku w sprawie zakresu niezbędnych informacji gromadzonych przez świadczeniodawców, szczegółowego sposobu



rejestrowania tych informacji oraz ich przekazywania podmiotom zobowiązanym do finansowania świadczeń ze środków publicznych (t.j. Dz.U. z 2013, poz. 1447),

- 18) rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 20 lipca 2011 roku w sprawie kwalifikacji wymaganych od pracowników na poszczególnych rodzajach stanowisk pracy w podmiotach leczniczych niebędących przedsiębiorcami (Dz.U. Nr 151, poz.896),
- 19) Statutu Szpitala,
- 20) innych przepisów dotyczących zakładów opieki zdrowotnej.

Misja, wizja oraz cele statutowe i jakościowe Szpitala

Misja „Życie i zdrowie prawem najwyższym”

Wizja „Profesjonalny i przyjazny pacjentowi Szpital – jeden z najważniejszych i najbardziej renomowanych ośrodków służby zdrowia w województwie podkarpackim – z wysoko wykwalifikowaną oraz stabilną kadrą pracowniczą, świadczący usługi na najwyższym poziomie”

Cele statutowe

Podstawowym celem działania Szpitala jest wykonywanie działalności leczniczej poprzez udzielanie świadczeń zdrowotnych. Celem Szpitala jest również promocja zdrowia i realizacja zadań dydaktycznych i badawczych w powiązaniu z udzielaniem świadczeń zdrowotnych i promocją zdrowia, w tym wdrażanie nowych technologii medycznych oraz metod leczenia.

Cele jakościowe

Celem nadrzędnym Szpitala jest udzielanie świadczeń medycznych na wysokim poziomie, zgodnie z obowiązującymi wymaganiami prawnymi i oczekiwaniami pacjentów, zapewniając im bezpieczne warunki pobytu a personelowi przyjazne środowisko pracy.

Szczegółowe cele jakościowe:

- poprawa standardu oferowanych usług medycznych,
- poprawa warunków bytowych pacjentów korzystających z usług szpitala,
- dążenie do pełnej satysfakcji pacjentów opuszczających szpital,
- ciągłe doskonalenie skuteczności wdrożonego Systemu Zapewnienia Jakości.

Rodzaje świadczonych usług

O jakości opieki, spełnieniu standardów oraz organizacji pracy w Szpitalu decyduje przede wszystkim to, że zatrudnia się tutaj wysoko wykwalifikowaną kadrę lekarsko-pielęgniarską, która sukcesywnie doskonali swoje umiejętności w placówkach klinicznych w zakresie nowoczesnych metod i technik leczniczych. Dodatkowym elementem pozwalającym na utrzymanie właściwego poziomu leczenia jest dobrze rozwinięta baza diagnostyki radiologicznej, laboratoryjnej i mikrobiologicznej.

Standard usług w Szpitalu poświadcza m.in.:

- uzyskanie po raz kolejny certyfikatu akredytacyjnego udzielanego przez Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia – certyfikat jest ważny do czerwca 2017 roku,
- uzyskanie certyfikatu Systemu Zarządzania Jakością według Normy ISO 9001:2008 udzielonego przez LL-C Certification – certyfikat jest ważny do kwietnia 2017 roku,
- uzyskanie w 2010 roku certyfikatu „Bezpieczny Szpital” – znalezienie się w „Złotej setce”, obejmującej 100 wielospecjalistycznych szpitali publicznych.



Powyższe fakty dowodzą jednoznacznie, że przy utrzymaniu obecnej struktury Wojewódzkiego Szpitala Podkarpackiego im. Jana Pawła II w Krośnie jest on w stanie zabezpieczyć dla ludności ze swego rejonu kompleksowe świadczenia zdrowotne w wieloprofilowym, specjalistycznym zakresie.

Szpital świadczy usługi w zakresie:

- lecznictwa stacjonarnego w oddziałach opieki całodobowej oraz w oddziale dziennym,
- ambulatoryjnego lecznictwa specjalistycznego - w przychodniach specjalistycznych dla dorosłych i dla dzieci,
- lecznictwa psychiatrycznego i odwykowego,
- rehabilitacji stacjonarnej, ambulatoryjnej i dziennej,
- programów lekowych,
- tlenoterapii w warunkach domowych,
- programów profilaktycznych,
- transportu neonatologicznego,
- opieki długoterminowej,
- ratownictwa medycznego w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym,
- stacjonarnej opieki paliatywnej,
- diagnostyki,
- nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej.

Rodzaje realizowanych procedur

W ramach prowadzonej działalności realizowane są świadczenia i procedury medyczne wyróżniające krośnieński Szpital na lokalnym rynku usług zdrowotnych. Są to m.in.:

- zabiegi endoprotezoplastyki stawów biodrowych i kolanowych, w tym z użyciem przeszczepów kostnych, endoprotezoplastyki rewizyjnej oraz kapoplastyki,
- zabiegi wszczepiania implantów kręgosłupowych,
- wertebroplastyka kręgosłupa,
- leczenie operacyjne złamań kręgosłupa w tym: metodą przezskórną, z zastosowaniem instrumentarium i łączników DERO,
- zabiegi mikrochirurgii ręki,
- zabiegi artroskopii stawu kolanowego i barkowego,
- procedury zabiegowe leczenia urazów narządu ruchu z zastosowaniem nowoczesnych technik jak: gwóźdź śródszpikowy blokowany i stabilizatory zewnętrzne,
- leczenie i rehabilitację neurologiczną poudarową,
- diagnostykę i leczenie w zakresie patologii noworodków w ramach III poziomu referencyjnego,
- terapię falami uderzeniowymi m.in. zapalenia nadkłykcia, ostrogi piętowej,
- zabiegi litotrypsji ultradźwiękowej (ESWL) u dzieci i u dorosłych,
- zabiegi kruszenia złożeń w układzie moczowym metodami endourologicznymi (PCNL i URS),
- zabiegi usunięcia pęcherza moczowego z wytworzeniem zastępczego pęcherza jelitowego,
- leczenie operacyjne nietrzymania moczu nowoczesną metodą, z wykorzystaniem beznapięciowej taśmy dopochwowej,
- zabiegi przezcewkowej fotoselektywnej waporyzacji gruczołu krokowego PVP,



- szeroki zakres zabiegów urologicznych w tym: radykalne usunięcie prostaty i pęcherza, radykalne lub częściowe usunięcie nerki, elektresekcje przezcewkowe TURP, zabiegi laparoskopowe żyłaków powrózka nasiennego,
- zabiegi okulistyczne – w tym: laseroterapii przeciwjaskrowej oraz ocznych powikłań cukrzycy, terapii fotodynamicznej (PDT), leczenia zaćmy z zastosowaniem soczewek wewnątrzgałkowych metodą FACO, leczenia wysiękowej postaci AMD metodą iniekcji doszkliskowej, leczenia cukrzycowego obrzęku plamki w przebiegu zakrzepu żyły środkowej siatkówki, leczenia odwarstwienia siatkówki, witrektomii z dostępu tylnego, szerokiego zakres operacji p/jaskrowych,
- operacje z zakresu chirurgii gastroenterologicznej z użyciem staplerów,
- szeroki zakres zabiegów endoskopowych przewodu pokarmowego i dróg żółciowych,
- operacje żyłaków odbytu m.in. metodą Longo,
- leczenie przerzutów nowotworowych do wątroby metodą termoablacji,
- diagnostyka i leczenie obturacyjnego bezdechu sennego (polisomnografia),
- wszczepianie stymulatorów serca, defibrylatorów-kardiowerterów,
- realizacja programu badań przesiewowych słuchu u dzieci,
- leczenie i rehabilitacja osób z uszkodzeniem słuchu, w tym dzieci po wszczepieniu implantów ślimakowych,
- zabiegi mikrochirurgii krtani, tympanoplastyka, endoskopię operacje nosa i zatok przynosowych, rynoseptoplastyka z dostępu otwartego i zamkniętego,
- leczenie schorzeń dermatologicznych m.in. metodą światłolecznictwa,
- diagnostyka, w tym: badania KT, MM, bronchofiberoskopia, kolonoskopia i gastroskopia, EEG, EMG, ENG, ECHO serca, USG Doppler Duplex, próba wysiłkowa i test pochylniowy, OCT, GDX, badania laryngostroboskopy, nosofiberoskopia, angiografia narządu wzroku, diagnostyka schorzeń naczyń metodą angioKT, pH-metria i manometria przewodu pokarmowego, badanie urodynamiczne.

1.1. RYS HISTORYCZNY

Historia Szpitala sięga XV wieku, kiedy to miasto Krosno posiadało trzy budynki spełniające rolę szpitala i przytułku dla ubogich. Budowę szpitala z prawdziwego zdarzenia rozpoczęto pod koniec XIX wieku, a w 1901 roku oddano do użytkowania parterowy budynek z 50 łózkami przy ul. Suchodolskiej w Krośnie.

Rysunek 1. Widok pawilonu głównego Szpitala w 1936 roku



Źródło: J. Czajkowski – *Z dziejów szpitala krośnieńskiego 1901-1946*

Podczas I wojny światowej, przez Szpital przetoczyła się fala epidemii i chorób zakaźnych: cholery, czerwonki i tyfusu. Przez cały czas personel Szpitala ofiarnie pełnił swoją służbę opiekując się chorymi i rannymi podczas zmagani wojennych pacjentami. W okresie od 1918 roku do 1939 roku Szpital, który nie odniósł większych strat podczas wojny, rozwijał się



i rozbudowywał swoją bazę oraz wyposażał się w sprzęt medyczny. We wrześniu 1939 roku, po zbombardowaniu krośnieńskiego lotniska, Szpital przyjmował pierwszych rannych lotników i żołnierzy ze służby granicznej. Po wkroczeniu do Krosna, Niemcy przekształcili szpital cywilny w szpital wojskowy, wydzielając tylko niewielką jego część dla potrzeb cywilnych. Po wojnie, w Szpitalu remontowane były uszkodzone podczas zmagania wojennych budynki oraz został zakupiony sprzęt medyczny i gospodarczy.

W latach powojennych bazę Szpitala stanowił budynek główny, w którym mieściły się oddziały: chirurgiczny, położniczy, RTG, elektroterapia, natomiast w 4 barakach przyszpitalnych mieściła się dalsza część oddziału chirurgii. Lata 1950-1959 charakteryzowały się przede wszystkim dużą ilością zmian organizacyjnych i kadrowych, m.in. nastąpił znaczny wzrost zatrudnienia we wszystkich grupach zawodowych (lekarzy, pielęgniarek, salowych), a także baza łóżkowa Szpitala w omawianym okresie wzrosła z 240 do 335 łóżek. W 1952 roku utworzono aptekę szpitalną. Wówczas to zmieniła się nazwa Szpitala z im. Bł. Jana z Dukli na Powiatowy Szpital im. Ignacego Łukasiewicza. Lata 1960-1969 to okres dalszego rozwoju kadr medycznych, bazy gospodarczej i organizacyjnej Szpitala.

1 października 1972 roku został utworzony Zespół Opieki Zdrowotnej, w skład którego weszły dotychczas samodzielne jednostki: Szpital Powiatowy, Powiatowa Przychodnia Obwodowa i Powiatowa Stacja Pogotowia Ratunkowego.

W 1975 roku powstało województwo krośnieńskie i została podjęta decyzja o budowie Szpitala, który sprostaby potrzebom pacjentów z całego nowego województwa. Departament Inwestycji Ministerstwa Zdrowia i Opieki Społecznej wydał decyzję o budowie nowego obiektu szpitalnego. W trakcie budowy inwestycja napotykała na wiele problemów, przede wszystkim finansowych, uległ też zmianie projekt budowlany. Dopiero po niemal dwudziestu latach, w 1995 roku zostały oddane do użytkowania Pawilony A, B, C, D, E, F i G nowego Szpitala i rozpoczęła się przeprowadzka oddziałów zlokalizowanych przy ulicy Grodzkiej na ulicę Korczyńską.

W międzyczasie, 1 kwietnia 1976 roku, nastąpiło przekształcenie Zespół Opieki Zdrowotnej w Wojewódzki Szpital Zespolony.

24 maja 1997 roku Szpital zmienił nazwę na Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie, a w grudniu 1998 roku, zarządzeniem Nr 92 z dnia 31 sierpnia 1998 roku Wojewody Krośnieńskiego, Szpital działający w formie jednostki budżetowej, został przekształcony w samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej.

4 grudnia 1998 roku Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie został wpisany do rejestru sądowego, prowadzonego dla publicznych zakładów opieki zdrowotnej i z tym dniem, zgodnie z art. 35 b ust. 3 znowelizowanej ustawy o zakładach opieki zdrowotnej (Dz.U. Nr 104, poz. 661), uzyskał osobowość prawną, a więc status osoby prawnej.

Sukcesywna rozbudowa bazy szpitalnej podjęta w latach międzywojennych, kontynuowana po II wojnie światowej, a kończąca się wybudowaniem nowego Szpitala, stworzyła możliwość rozwijania nowych działów leczenia specjalistycznego i ambulatoryjnego, kształcenia średnich i wyższych kadr medycznych oraz podnoszenia na coraz wyższy poziom diagnostyki i opieki medycznej.

Obecnie, Szpital mieści się w obiektach przy ulicy Korczyńskiej i ulicy Grodzkiej. Jest jednym z pięciu wielospecjalistycznych szpitali wojewódzkich na Podkarpaciu. W okresie swej ponad 100-letniej działalności Szpital krośnieński z 50-łóżkowego szpitalika, w którym zorganizowane były tylko dwa oddziały (chirurgiczny i zakaźny) z wydzielonymi łózkami dla położnic i chorych internistycznych przekształcił się w 728-łóżkowy, wielospecjalistyczny, z pełną diagnostyką i rehabilitacją szpital, o zasięgu wojewódzkim, z zespołem przychodni specjalistycznych.



Rysunek 2. **Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie – widok obecny**



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

1.2. DOKUMENTY WEWNĘTRZNE POWIĄZANE ZE STRATEGIĄ

W Wojewódzkim Szpitalu Podkarpackim im. Jana Pawła II w Krośnie zwanym dalej Szpitalem, dokumentami mającymi wpływ na Strategię są w głównej mierze:

- 1) Statut,
- 2) Regulamin Organizacyjny,
- 3) Regulamin Pracy,
- 4) Regulamin Wynagradzania,
- 5) Regulamin Udzielania Zamówień Publicznych.

Ustrój Szpitala – zgodnie z art. 42 ustawy o działalności leczniczej (Dz.U. z 2013 roku, poz. 217 z późn.zm.) zwanej dalej Ustawą, a także inne sprawy dotyczące jego funkcjonowania nieuregulowane w Ustawie – określa statut. Ustawa nakłada obowiązek na podmiot tworzący nadania Szpitalowi statutu. W przypadku Szpitala podmiotem tworzącym jest Samorząd Województwa Podkarpackiego. Statut nadany został Szpitalowi przez Sejmik Województwa Podkarpackiego (uchwała Nr LIX/1112/14 z dnia 13 listopada 2014 roku). W statucie określone są m.in.:

- 1) nazwa odpowiadająca rodzajowi i zakresowi udzielanych świadczeń zdrowotnych,
- 2) siedziba,
- 3) cele i zadania,
- 4) organy i struktura organizacyjna,
- 5) forma gospodarki finansowej,
- 6) możliwe do prowadzenia określonej, wyodrębnionej organizacyjnie działalności innej niż działalność lecznicza.

Ustawa, poprzez art. 23, nakłada na dyrektora Szpitala obowiązek ustalenia sposobu i warunków udzielania świadczeń zdrowotnych, które nie są uregulowane w Ustawie lub statucie. Aktem, który reguluje przedmiotowe zagadnienia jest regulamin organizacyjny. Obowiązujący Regulamin Organizacyjny Szpitala wprowadzony został zarządzeniem Dyrektora Nr 268/12 z dnia 11 grudnia 2012 roku. Określa on w szczególności (zgodnie z art. 24 Ustawy):



- 1) nazwę,
- 2) cele i zadania,
- 3) strukturę organizacyjną,
- 4) rodzaj działalności leczniczej oraz zakres udzielanych świadczeń zdrowotnych,
- 5) miejsce udzielania świadczeń zdrowotnych,
- 6) przebieg procesu udzielania świadczeń zdrowotnych, z zapewnieniem właściwej dostępności i jakości tych świadczeń,
- 7) organizację i zadania poszczególnych jednostek lub komórek organizacyjnych oraz warunki współdziałania tych jednostek lub komórek dla zapewnienia sprawnego i efektywnego funkcjonowania Szpitala pod względem diagnostyczno-leczniczym, pielęgnacyjnym, rehabilitacyjnym i administracyjno-gospodarczym,
- 8) warunki współdziałania z innymi podmiotami wykonującymi działalność leczniczą w zakresie zapewnienia prawidłowości diagnostyki, leczenia, pielęgnacji i rehabilitacji pacjentów oraz ciągłości przebiegu procesu udzielania świadczeń zdrowotnych,
- 9) wysokość opłaty za udostępnienie dokumentacji medycznej,
- 10) organizację procesu udzielania świadczeń zdrowotnych w przypadku pobierania opłat,
- 11) wysokość opłaty za przechowywanie zwłok pacjenta,
- 12) wysokość opłat za świadczenia zdrowotne, które mogą być, zgodnie z przepisami Ustawy lub przepisami odrębnymi, udzielane za częściową albo całkowitą odpłatnością,
- 13) sposób kierowania jednostkami lub komórkami organizacyjnymi Szpitala.

Sprawy związane z organizacją i porządkiem w procesie pracy oraz związane z tym prawa i obowiązki pracodawcy i pracowników określa Regulamin pracy (art. 104 Kodeksu pracy). Regulamin pracy Szpitala wprowadzony został zarządzeniem Dyrektora Nr 107/12 z dnia 16 maja 2012 roku. Zawarte w nim postanowienia określają m.in.:

- 1) organizacje oraz warunki pracy,
- 2) systemy i rozkłady czasu pracy oraz okresy rozliczeniowe czasu pracy,
- 3) termin, czas i częstotliwość wypłaty wynagrodzenia,
- 4) obowiązki dotyczące bezpieczeństwa i higieny pracy oraz ochrony przeciwpożarowej,
- 5) sposób potwierdzania przez pracowników przybycia i obecności oraz usprawiedliwiania nieobecności w pracy,
- 6) zasady wydawania poleceń wyjazdów służbowych,
- 7) wykazy prac wzbronionych pracownikom młodocianym oraz kobietom,
- 8) normy przydziału i zużycia środków ochrony indywidualnej,
- 9) zasady podnoszenia kwalifikacji zawodowych przez pracowników.

Kolejnym dokumentem, którego obowiązek stworzenia wynika z art. 77 Kodeksu pracy jest regulamin wynagradzania. Ustala on warunki wynagradzania za pracę, zawiera informacje o innych świadczeniach związanych z pracą i zasadach ich przyznawania. W regulaminie wynagradzania określa się wysokość oraz zasady przyznawania pracownikom stawek wynagrodzenia za pracę określonego rodzaju lub na określonym stanowisku, a także innych składników wynagrodzenia (np. dodatek funkcyjny, dodatek za wysługę lat, dodatek za pracę w porze nocnej i inne). Regulamin wynagradzania Szpitala wprowadzony został zarządzeniem Dyrektora Nr 107/12 z dnia 16 maja 2012 roku.



1.3. OBSZAR ŚWIADCZONYCH USŁUG

1.3.1. DZIAŁALNOŚĆ PODSTAWOWA SZPITALA

W Wojewódzkim Szpitalu Podkarpackim im. Jana Pawła II w Krośnie pacjenci korzystają z usług w zakresie leczenia stacjonarnego i ambulatoryjnego. Poniżej przedstawiono zakres świadczeń medycznych realizowanych przez Szpital, dotyczących hospitalizacji stacjonarnej i dziennej, ambulatoryjnych porad specjalistycznych, diagnostyki, badań profilaktycznych.

W ramach działalności statutowej Szpital realizuje zadania z zakresu leczenia stacjonarnego w oddziałach zachowawczych, zabiegowych, opieki długoterminowej, a także w jednym oddziale dziennym oraz w zakładzie opiekuńczo-leczniczym.

Świadczenia związane z hospitalizacją stacjonarną obejmują całodobową opiekę lekarską i pielęgniarską prowadzoną we wszystkie dni tygodnia. Pacjenci przyjmowani są w trybie planowym i nagłym, w sytuacji, gdy cel leczenia nie może być osiągnięty w trybie ambulatoryjnym. Hospitalizacja obejmuje proces diagnostyczno-terapeutyczny od chwili przyjęcia chorego do chwili jego wypisu lub zgonu. Szpital zapewnia udzielanie świadczeń w sposób kompleksowy, w tym wykonywanie niezbędnych badań oraz procedur medycznych, zabezpieczając również leki, materiały medyczne oraz transport sanitarny, zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie przepisami.

Usługi wykonywane są w oparciu o funkcjonujące standardy oraz zasady postępowania medycznego zgodne z aktualnym stanem wiedzy oraz wytycznymi Narodowego Funduszu Zdrowia. Posiadana baza lokalowa, sprzętowa i kadrowa umożliwia prowadzenie leczenia w wielu dziedzinach medycyny, z zapewnieniem kompleksowości, wysokiej jakości oraz bezpieczeństwa pacjentów.

Dzięki wielokierunkowej działalności, zapewnia się chorym dostęp do rehabilitacji, opieki paliatywnej oraz świadczeń opiekuńczych, a także konsultacji i kontynuacji leczenia w trybie ambulatoryjnym.

W Szpitalu funkcjonuje 21 oddziałów, 29 poradni specjalistycznych, 4 zakłady i 8 pracowni.

Szpitalny Oddział Ratunkowy z Izbą Przyjęć Planowych

Szpitalny Oddział Ratunkowy udziela świadczeń zdrowotnych chorym w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego, oferując najwyższej jakości świadczenia medyczne z zakresu medycyny ratunkowej i ratownictwa medycznego. W celu zapewnienia właściwej opieki i niezwłocznego dostępu najczęściej chorych do pomocy specjalistycznej, w oddziale stosowana jest procedura TRIAGE.

Zespół oddziału stanowią lekarze systemu ratownictwa medycznego – specjaliści medycyny ratunkowej i innych specjalności podstawowych oraz pielęgniarki systemu i ratownicy medyczni. Opieka nad chorymi prowadzona jest w obszarze segregacyjnym, konsultacyjnym, obserwacyjnym, w którym do dyspozycji chorych są 2 stanowiska resuscytacyjne, 2 stanowiska intensywnej terapii, 2 sale zabiegowe, sala obserwacyjna.

Procedury medyczne wykonywane w oddziale ratunkowym są zgodne z aktualnymi wytycznymi polskich i międzynarodowych towarzystw naukowych. Dysponujemy najnowszym sprzętem i możliwościami diagnostyki laboratoryjnej i obrazowej, dostępnej w trybie całodobowym dla chorych w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego.

	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba pacjentów	25723	26265	26368	25647	28028
Wartość kontraktu	2273220,00	2936425,00	3436276,00	3848560,00	3914625,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii

Na oddziale wykonywane są świadczenia z zakresu anestezjologii, obejmujące znieczulanie pacjentów leczonych na oddziałach zabiegowych oraz znieczulanie do badań diagnostycznych. Ponadto w ramach świadczeń z zakresu intensywnej terapii wykonuje się leczenie dorosłych pacjentów w stanach zagrożenia życia, a w wyjątkowych sytuacjach – dzieci powyżej 5 roku życia. Na oddziale wykorzystywany jest następujący sprzęt: aparaty do znieczulania, respiratory, pompy infuzyjne, defibrylatory, inhalatory, pulsoksymetry, kapnografy, aparat do EKG.

	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba łóżek	9	9	9	9	18
Obłożenie	69,22	76,01	70,4	83,0	64,9
Liczba pacjentów	z ruchem	225	191	233	323
	bez ruchu	124	133	107	130
Wartość wypracowana	2 694 543,69	3 592 192,65	3 214 708,64	3 982 055,52	5 512 502,32
Wartość zapłacona	2 694 543,69	3 592 192,65	3 214 708,64	3 982 055,52	5 316 494,04
Wartość kontraktu	2 700 195,00	3 592 491,00	3 214 848,00	3 982 056,00	5 316 688,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej

Na oddziale wykonywane są następujące świadczenia obejmujące: chirurgię przewodu pokarmowego, operacje naczyniowe, chirurgię tarczycy, chirurgię piersi, endoskopię naczyniową, ultrasonografię zabiegową, termoablacje zmian przerzutowych do wątroby z wykorzystaniem aparatu CoolTip, chirurgię urazową, a także zabiegi z zakresu chirurgii plastycznej i rekonstrukcyjnej.

Blok operacyjny wyposażony jest w nowoczesny sprzęt (nóż harmoniczny, system zamykania naczyń Ligasure, diatermia chirurgiczna w osłonie argonu, aparat do termoablacji CoolTip) gwarantujący bezpieczne i stojące na wysokim poziomie zabiegi operacyjne. Ponadto stosowane są nowoczesne techniki z wykorzystaniem szwu mechanicznego (staplery).

Personel oddziału posiada kilkunastoletnie doświadczenie w chirurgii laparoskopowej. Oddział dysponuje najnowocześniejszym sprzętem do chirurgii klasycznej i małoinwazyjnej.

	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba łóżek	70	70	70	70	70
Obłożenie	62,02	66,07	60,2	58,6	59,7
Liczba pacjentów	z ruchem	2701	2509	2428	2453
	bez ruchu	2450	2564	2400	2309
Wartość wypracowana	7 976 149,08	8 833 854,33	8 357 202,36	8 371 286,04	8 402 701,32
Wartość zapłacona	7 670 149,08	8 135 017,65	8 069 995,96	8 326 254,04	8 340 709,00
Wartość kontraktu	7 675 602,00	8 135 061,00	8 070 036,00	8 327 540,00	8 340 800,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych

Wykonywane świadczenia: diagnostyka i leczenie schorzeń internistycznych, 24-godzinny ostry dyżur, diagnostyka hematologiczna i leczenie ambulatoryjne schorzeń hematoonkologicznych, diagnostyka endoskopowa górnego i dolnego odcinka przewodu pokarmowego z użyciem wysoko specjalistycznego video sprzętu, leczenie i edukacja trudnych chorych cukrzycowych, szybka diagnostyka ostrych zespołów wieńcowych. Ponadto oddział współpracuje z ośrodkami klinicznymi w Krakowie, Warszawie i Lublinie.



		2010	2011	2012	2013	2014
Liczba łóżek		42	42	42	42	42
Obłożenie		72,41	77,45	62,7	61,6	63,1
Liczba pacjentów	z ruchem	1923	1848	1424	1490	1445
	bez ruchu	1888	1802	1383	1437	1402
Wartość wypracowana		4 278 511,38	3 884 393,07	3 315 132,08	3 780 587,20	3 571 238,84
Wartość zapłacona		4 278 511,38	3 573 921,39	3 292 460,08	3 523 640,64	3 571 238,84
Wartość kontraktu		4 281 756,00	3 576 171,00	3 292 796,00	3 523 884,00	3 571 256,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Dermatologiczny

Główne świadczenia udzielane w oddziale obejmują diagnostykę i leczenie chorób skóry, błon śluzowych, włosów, paznokci; wykonywanie badań immunopatologicznych, mykologicznych; krioterapię zmian skórnych (brodawki wirusowe, brodawki łojotokowe, rogowacenie słoneczne i inne); elektrokoagulacja włókniaków, naczynek; fototerapię UVB 311 nm oraz fotochemioterapię PUVA; ocenę dermatoskopową znamion barwnikowych skóry; wykonywanie alergicznych testów skórnych (testy płatkowe, Prick testy).

Wykorzystywany sprzęt: Kabina Waldmann Lichttechnik, urządzenie do krioterapii Kriomed, dermatoskop, laser biostymulacyjny, urządzenie PUVA 236 T.

		2010	2011	2012	2013	2014
Liczba łóżek		15	15	15	15	15
Obłożenie		64,42	66,06	74,9	65,1	63,7
Liczba pacjentów	z ruchem	308	349	389	364	347
	bez ruchu	308	348	386	364	345
Wartość wypracowana		705 738,00	754 851,00	857 636,00	774 644,00	762 112,00
Wartość zapłacona		705 738,00	691 968,00	774 020,00	756 184,00	762 112,00
Wartość kontraktu		705 738,00	723 129,00	774 124,00	757 276,00	762 112,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Dziecięcy

Wykonywane świadczenia: Diagnostyka i leczenie schorzeń: układu oddechowego - ostrych i przewlekłych chorób, astmy, gruźlicy; przewodu pokarmowego - ostrych i przewlekłych biegunek, zaburzeń wchłaniania, choroby wrzodowej i refluksowej, zaburzeń czynnościowych jelit; układu krążenia - wstępna diagnostyka wad serca, zaburzeń rytmu serca, nadciśnienia tętniczego, omdleń; nerek i dróg moczowych - zakażeń układu moczowego, zespołu nerczycowego, diagnostyka wad wrodzonych układu moczowego, kamicy moczowej; układu krwiotwórczego, niedokrwistości, wstępna diagnostyka chorób rozrostowych krwi, szkodliwych; układu nerwowego - zaburzeń napadowych, opóźnienia rozwoju psychicznego i fizycznego, zaburzeń zachowania, wrodzonych lub nabytych uszkodzeń układu nerwowego; endokrynologicznych - tarczycy, zaburzeń wzrastania, otyłości, zaburzeń dojrzewania płciowego, cukrzycy; reumatologicznych - młodzieńczego idiopatycznego zapalenia stawów, młodzieńczego toczenia rumieniowatego, układowego zapalenia naczyń.

Pracownicy Oddziału Dziecięcego biorą czynny udział w ogólnopolskich zjazdach i konferencjach naukowych. Lekarze wspólnie z troskliwym, oddanym dzieciom i kompetentnym zespołem pielęgniarskim, który również systematycznie podnosi swoje kwalifikacje zawodowe, starają się zapewnić małym pacjentom opiekę na najwyższym poziomie, zgodnie z obowiązującymi



standardami medycznymi i etycznymi. Rodzice lub opiekunowie mogą przebywać z dziećmi do 6 roku życia (ze starszymi w uzasadnionych przypadkach) przez całą dobę. W oddziale znajduje się „Bajkowy kącik” wyposażony w sprzęt i zabawki, które umilają pobyt pacjenta w szpitalu.

Wykorzystywany sprzęt: aparat USG, pulsoksymetry, pompy infuzyjne, kardiomonitor, defibrylatory.

	2010	2011	2012	2013	2014	
Liczba łóżek	35	35	35	35	35	
Obłożenie	60,76	59,61	55,9	61,7	57,9	
Liczba pacjentów	z ruchem	1970	1857	1793	1855	1760
	bez ruchu	1963	1850	1788	1848	1750
Wartość wypracowana	3 453 669,00	3 480 831,60	3 322 436,00	3 813 002,96	3 626 688,52	
Wartość zapłacona	3 284 451,00	3 428 301,60	3 318 900,00	3 810 870,96	3 621 592,52	
Wartość kontraktu	3 288 174,00	3 432 861,00	3 322 436,00	3 811 236,00	3 621 800,00	

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Gastroenterologii

Wykonywane świadczenia obejmują: diagnostykę i leczenie pacjentów z chorobami przewodu pokarmowego, w tym w szczególności: diagnostykę endoskopową przewodu pokarmowego - gastroscopia i kolonoskopia (w znieczuleniu); leczenie endoskopowe schorzeń przewodu pokarmowego (niszczenie koagulacją zmian patologicznych - angiodysplazje i teleangiektazje, poszerzanie zwężeń przełyku, tamowanie krwawień, usuwanie zmian polipowatych); diagnostykę chorób wątroby - biochemiczna, obrazowa oraz wykonywanie biopsji wątroby grubo i cienkoigłowej; leczenie pacjentów z chorobami autoimmunologicznymi wątroby i uszkodzeniami toksycznymi wątroby; kwalifikację pacjentów ze schyłkową marskością wątroby do leczenia transplantacyjnego; leczenie nieswoistych chorób zapalnych jelit (wrzodziejące zapalenie jelita grubego i choroba Leśniowskiego-Crohna) w tym leczenie biologiczne choroby Leśniowskiego-Crohna; leczenie żywieniowe stacjonarne i kwalifikacja do leczenia żywieniowego domowego; diagnostyka choroby refluksowej przełyku, zaburzeń motoryki przełyku i kwalifikacja do leczenia zabiegowego choroby refluksowej przełyku; diagnostyka chorób nowotworowych przewodu pokarmowego oraz leczenie niektórych stanów przedrakowych; polipektomia i mukozektomia endoskopowa; diagnostyka zespołów złego wchłaniania.

Wykorzystywany sprzęt: sprzęt endoskopowy Pracowni Endoskopii w tym w szczególności gastroscopie, kolonoskopie, aparaty do diatermii i koagulacji w osłonie argonu (APC), zestawy do poszerzania zwężeń przewodu pokarmowego, aparat do USG, sprzęt do wykonywania badań pH-metrycznych z impedancją i badania manometrycznego górnego odcinka przewodu pokarmowego, zestawy do biopsji narządów.

	2010	2011	2012	2013	2014	
Liczba łóżek	0	15	15	15	18	
Obłożenie	0	83,62	86,8	94,2	79,9	
Liczba pacjentów	z ruchem	0	266	944	851	791
	bez ruchu	0	247	925	829	768
Wartość wypracowana	0,00	592 846,44	2 702 634,48	2 637 734,32	2 479 575,90	
Wartość zapłacona	0,00	506 554,44	2 418 350,48	2 637 734,32	2 448 271,90	
Wartość kontraktu	0,00	506 889,00	2 418 416,00	2 639 364,00	2 448 420,00	

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Oddział Ginekologiczno-Położniczy

Oddział świadczy następujące usługi medyczne obejmujące zabiegi ginekologiczne, endoskopię ginekologiczną, operacje położnicze, zabiegi z badaniem histopatologicznym, diagnostykę chorób sutka, prowadzenie ciąży wysokiego ryzyka, porody fizjologiczne i zabiegowe.

Wykorzystywany sprzęt: ultrasonograf, kardiomonitor, kardiografy, laparoskop, histeroskop, kolposkop.

		2010	2011	2012	2013	2014
Liczba łóżek		75	75	75	75	75
Obłożenie		47,71	49,57	46,6	42,1	43,7
Liczba pacjentów	z ruchem	3642	3714	3405	3141	3014
	bez ruchu	3639	3702	3398	3135	3010
Wartość wypracowana		5 946 277,68	6 288 130,17	6 077 100,12	5 720 383,24	5 526 993,68
Wartość zapłacona		5 945 951,28	6 151 807,17	6 016 312,12	5 721 995,24	5 526 265,68
Wartość kontraktu		5 946 090,00	6 167 685,00	6 017 440,00	5 722 028,00	5 526 300,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca

Oddział powstał w czerwcu 1997 roku, po przeniesieniu większości oddziałów szpitala do nowego kompleksu budynków przy ulicy Korczyńskiej. Od 1986 roku istnieje Ośrodek Wszczepiana Rozruszników Serca (dotychczas wszczepiono około 3000 stymulatorów).

W oddziale leczone i diagnozowane są między innymi: ostry zawał serca, inne ostre i podostre postacie choroby niedokrwiennej serca, przebyty zawał serca, inne postacie. Przewlekłe choroby niedokrwistości serca, nadciśnienie tętnicze samoistne, nadciśnienie tętnicze wtórne, ostre zapalenia osierdzia, kardiomiopatie, wady zastawki dwudzielnej, wady zastawki tętnicy głównej, inne wady zastawek serca, ostre zapalenie mięśnia sercowego, zaburzenia rytmu serca, zaburzenia przewodnictwa, niewydolność krążenia sercowo pochodna, miażdżyca itp.

Posiadana aparatura specjalistyczna: sala zabiegowa do implantacji kardiostymulatorów znajdująca się w strukturze oddziału; pracownia echokardiografii (spoczynkowej i obciążeniowej); bieżnia do testów wysiłkowych; zestawy do monitorowania holterowskiego; zestaw do testów pochyleniowych.

		2010	2011	2012	2013	2014
Liczba łóżek		33	33	33	33	33
Obłożenie		56,42	54,01	56,1	58,8	64,8
Liczba pacjentów	z ruchem	1640	1615	1534	1569	1683
	bez ruchu	1583	1559	1473	1525	1618
Wartość wypracowana		4 198 052,76	4 865 360,73	4 764 666,40	3 285 697,48	4 404 325,12
Wartość zapłacona		4 042 451,76	4 865 360,73	4 689 526,40	3 285 697,48	3 998 844,72
Wartość kontraktu		4 042 515,00	4 865 502,00	4 689 724,00	3 295 708,00	3 998 904,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych

Do zadań Oddziału należą: sprawowanie stacjonarnej opieki diagnostyczno-leczniczej nad pacjentami ze schorzeniami neurologicznymi, prowadzenie rehabilitacji przyłóżkowej chorych po udarach mózgu w oddziale, prowadzenie działań profilaktycznych i rehabilitacyjnych



w Intensywnym Nadzorze Neurologicznym, prowadzenie rehabilitacji przyłóżkowej chorych ze schorzeniami kręgosłupa, prowadzenie rehabilitacji logopedycznej, konsultacje neurologiczne, prowadzenie specjalizacji dla lekarzy etatowych, wykonywanie badań EEG, wykonywanie badań EMG, zabezpieczenie pracy Poradni Neurologicznej.

Sala Intensywnego Nadzoru Neurologicznego wyposażona jest w nowoczesny sprzęt: kardiomonitor, respirator, defibrylator, pompy infuzyjne.

	2010	2011	2012	2013	2014	
Liczba łóżek	45	45	45	45	45	
Obłożenie	71,45	67,79	67,6	60,8	60,0	
Liczba pacjentów	z ruchem	2220	2164	2044	1758	1716
	bez ruchu	2203	2137	2021	1733	1674
Wartość wypracowana	4 635 585,84	4 672 664,37	5 454 673,12	5 767 497,32	5 227 414,92	
Wartość zapłacona	4 607 739,84	4 671 848,37	5 332 577,12	5 758 137,32	5 227 414,92	
Wartość kontraktu	4 615 194,00	4 673 487,00	5 336 968,00	5 758 480,00	5 227 456,00	

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków

Wykonywane świadczenia: kompleksowa opieka nad noworodkami urodzonymi na oddziale, pielęgnacja i obserwacja medyczna zdrowych noworodków, wykonywanie szczepienia ochronnego zgodnie z kalendarzem szczepień i badania bilansowego, prowadzenie badań przesiewowych w kierunku fenyloketonurii, hipotyreozy, mukowiscydozy, słuchu; diagnostyka i leczenie w zakresie patologii (przewidzianym dla oddziałów III stopnia referencji), chorych noworodków urodzonych w oddziale, urodzonych w innych szpitalach i przywiezionych do leczenia w oddziale, uczestnictwo w badaniach naukowych (program w kierunku krytycznych wrodzonych wad serca, ogólnopolski rejestr wad wrodzonych), zabezpieczenie przyjęć oraz nadzór medyczny nad działalnością Poradni Patologii Noworodka, transport chorych noworodków ambulansem „N”.

Posiadany sprzęt: 4 respiratory noworodkowe, 1 respirator oscylacyjny, 2 aparaty INFANT FLOW (nieinwazyjne wspomaganie oddychania u noworodków) 9 inkubatorów najwyższej generacji, 1 inkubator otwarty, inkubator transportowy z pełnym wyposażeniem (kardiomonitor, respirator, aparat INFANT FLOW, pompy infuzyjne), aparat USG - ECHO serca, USG głowy, USG innych narządów, kardiomonitor, pulsoksymetry, oxymetry, lampy do fototerapii, pompy infuzyjne objętościowe i strzykawkowe, aparat do badania słuchu u noworodków, glukometry, komora laminarna (przygotowywanie żywienia pozajelitowego oraz leków).

	2010	2011	2012	2013	2014	
Liczba łóżek dla noworodków	35	35	35	35	35	
Obłożenie	50,55	44,38	42,6	41,4	38,7	
Liczba pacjentów	z ruchem	1445	1415	1396	1290	1229
	bez ruchu	1445	1415	1395	1290	1229
Wartość wypracowana	4 454 637,84	4 262 419,35	4 249 544,00	4 419 606,88	4 048 126,16	
Wartość zapłacona	4 454 637,84	4 262 419,35	4 247 880,00	4 419 606,88	4 046 449,68	
Wartość kontraktu	4 455 462,00	4 262 427,00	4 248 400,00	4 419 636,00	4 046 900,00	

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Oddział Okulistyczny

Wykonywane zabiegi: operacje zaćmy wszystkich typów metodą FAKO i ECCE, phaco lase (uderzeniem ciepłej wody), operacje przeciwjaskrowe (w tym sklerektomia głęboka nieprzebijająca z zastosowaniem zastawki Ahmeda, Ex-press), operacje odwarstwienia siatkówki wszczepianie soczewek z fiksacją przestwardówkową, operacje zeza (w tym zezy skośne), operacje vitrectomi tylnej, drobne zabiegi chirurgiczne (usuwanie gradówek, skrzydlików, guzków powiek i spojówki również z przeszczepem), terapia fotodynamiczna, iniekcje doszkliskowe.

Posiadana aparatura: fakoemulsyfikator do operacji zaćmy Alcon Infiniti, laser argonowy HGM, YAG laser, aparat do angiografii fluoresceinowej cyfrowy Zeiss z archiwizacją cyfrową, USG, polomierz komputerowy, mikroskop operacyjny Maeller-Wedel, vitrektom tylny Acurus.

	2010	2011	2012	2013	2014	
Liczba łóżek	28	28	28	28	28	
Obłożenie	46,98	48,19	47,7	51,8	55,1	
Liczba pacjentów	z ruchem	2736	2986	3003	3279	3637
	bez ruchu	2735	2983	3002	3275	3633
Wartość wypracowana	8 503 485,00	8 863 188,00	9 472 788,00	9 730 032,00	9 416 588,39	
Wartość zapłacona	8 473 242,00	8 401 026,00	9 015 136,00	9 668 828,00	9 416 588,39	
Wartość kontraktu	8 482 371,00	8 410 053,00	9 016 592,00	9 670 024,00	9 416 628,00	

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Opieki Paliatywnej

Oddział prowadzi specjalistyczne leczenie paliatywne osób z chorobami nowotworowymi, neurologicznymi przewlekłymi oraz geriatrycznymi.

W zakresie leczenia paliatywnego osób ze schorzeniami nowotworowymi prowadzi się: leczenie bólu nowotworowego i innego wg drabiny analgetycznej WHO, leczenie objawowe powikłań choroby nowotworowej, psychoterapia, leczenie przeciwdepresyjne, leczenie odleżyn i profilaktyka przeciwoleżynowa, specjalistyczna paliatywna opieka pielęgniarska.

Wykorzystywany sprzęt: podnośnik rehabilitacyjny, podnośnik rehabilitacyjny wannowy, ssaki próżniowe, defibrylator z wózkiem reanimacyjnym, kardiomonitor, elektrokardiograf, pompy infuzyjne, glukometry.

	2010	2011	2012	2013	2014	
Liczba łóżek	20	20	20	20	20	
Obłożenie	90,00	88,49	89,3	94,1	89,2	
Liczba pacjentów	z ruchem	295	314	238	210	238
	bez ruchu	295	314	232	208	238
Wartość wypracowana	1 376 550,00	1 338 540,00	1 421 448,00	1 433 460,00	1 363 110,00	
Wartość zapłacona	1 376 550,00	1 338 540,00	1 419 306,00	1 433 460,00	1 363 110,00	
Wartość kontraktu	1 376 550,00	1 338 540,00	1 419 600,00	1 433 460,00	1 363 110,00	

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Otorynlaryngologii i Otorynlaryngologii Dziecięcej

Świadczenia udzielane w Oddziale obejmują: operacje endoskopowe nosa i zatok przynosowych, operacje nosa z dostępu zamkniętego i otwartego, operacje migdałków podniebiennych u dzieci



i dorosłych, operacje migdałka gardłowego u dzieci, Operacje uszu - tympanoplastyki otwarte i zamknięte, operacje mikrochirurgiczne krtani, diagnostyka onkologiczna nowotworów w obrębie głowy i szyi, operacje guzów skóry z plastyką ubytków skóry, operacje ślinianek, usuwanie ciał obcych z dróg oddechowych i przełyku, Ponadto Oddział realizuje Powszechny Przesiewowy Program Badania Słuchu u noworodków pod patronatem Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy oraz udzielane są porady w ramach Poradni Otorynolaryngologicznej dla Dorosłych, Poradni Otorynolaryngologicznej dla Dzieci, Ośrodka Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy z Poradnią Logopedyczną i Poradnią Audiologiczno-Foniatryczną.

	2010	2011	2012	2013	2014	
Liczba łóżek	26	26	26	26	26	
Obłożenie	40,96	47,42	48,3	46,4	46,2	
Liczba pacjentów	z ruchem	1730	1686	1697	1478	1487
	bez ruchu	1724	1680	1687	1468	1473
Wartość wypracowana	2 610 751,20	2 839 886,55	3 020 719,85	2 759 583,32	2 719 386,80	
Wartość zapłacona	2 466 676,20	2 693 720,55	2 660 579,29	2 718 971,32	2 719 386,80	
Wartość kontraktu	2 467 176,00	2 695 197,00	2 660 684,00	2 719 392,00	2 719 392,00	

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Pulmonologiczny

W Oddziale Pulmonologii leczeni są pacjenci z: przewlekłą obturacyjną chorobą płuc (POCHP), astmą oskrzelową, zapaleniem oskrzeli, zapaleniem płuc, nowotworami płuc, nowotworami śródpiersia i opłucnej, sarkoidozą, odmą opłucnową, ropniakiem opłucnej.

Procedury wykonywane w Oddziale Pulmonologii: bronchofibroskopia, bronchoskopia klasyczne, punkcje, biopsje, badania spirometryczne, testy inhalacyjne, gazometryczne krwi, EKG; alergiczne testy skórne, leczenie przewlekłej niewydolności oddychania, w tym: respiratoroterapia i nieinwazyjne wspomaganie wentylacji; inhalacje lecznicze; indywidualna rehabilitacja oddechowa, głównie kinezyterapia; nieograniczony dostęp do wszystkich metod leczniczych stosowanych w szpitalu.

Oddział dysponuje: bronchofibroskopami Pentax3, bronchofibroskopami Olympus bronchoskopami Starz, spirometrami, elektrokardiogramami, nebulizatorami.

	2010	2011	2012	2013	2014	
Liczba łóżek	39	39	39	39	39	
Obłożenie	52,67	51,73	56,5	50,2	51,9	
Liczba pacjentów	z ruchem	1214	1486	1432	1310	1335
	bez ruchu	1177	1420	1389	1256	1263
Wartość wypracowana	2 666 530,92	3 016 922,85	3 018 198,56	2 704 481,52	2 581 475,52	
Wartość zapłacona	2 666 530,92	2 892 533,85	2 830 686,56	2 703 753,52	2 581 475,52	
Wartość kontraktu	2 666 535,00	2 894 556,00	2 831 036,00	2 703 792,00	2 581 488,00	

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej

W Oddziale prowadzona jest rehabilitacja dzieci i dorosłych z chorobami reumatologicznymi, ortopedycznymi, neurologicznymi, po urazach i endoprotezoplastykach.

Do wykonywanych zabiegów w oddziale zaliczamy: elektroterapia - prądy diadynamiczne, prąd Traebera, galwanizacja, jonoforeza; elektrostymulacja, tonoliza, TENS, prądy interferencyjne,



diatermia krótkofalowa, impulsowe pole elektromagnetyczne; magnetoterapia; ultradźwięki; światłolecznictwo - laseroterapia, lampa Sollux; ciepłolecznictwo - termożele; krioterapia; kinezyterapia - ćwiczenia na szynach Artromot (ciągły ruch bierny). Ćwiczenia prowadzone indywidualnie z pacjentami przez fizjoterapeutów (bierne, w systemie bloczkowo-ciężarkowym, czynne), ćwiczenia grupowe, ćwiczenia na przyrządach (ergometry, rotory, parapodium dynamiczne, inne).

Posiadany sprzęt i aparatura medyczna: do leczenia prądami małej częstotliwości - Stymat, Astym, Madyn, Galvatronic, Pulsotronic; do leczenia prądami średniej częstotliwości - Interdynamic, Stymat, Asterint; do leczenia prądami wielkiej częstotliwości - Terapuls, aparat do diatermii krótkofalowej SW 500; aparaty do leczenia ultradźwiękami - Sonicator, Sonoter; aparaty do światłolecznictwa - lampa Sollux, Maglaser, Terapus "mini"; aparaty do magnetoterapii - Magnetronic, Magner; aparat do krioterapii - Cryo 5, okłady żelowe zimne; termożele.

		2010	2011	2012	2013	2014
Liczba łóżek		52	52	52	52	52
Obłożenie		89,66	90,92	90,4	92,1	90,9
Liczba pacjentów	z ruchem	786	787	796	800	784
	bez ruchu	784	786	794	798	781
Wartość wypracowana		2 427 292,50	2 746 939,20	2 700 052,80	2 861 247,00	2 832 831,00
Wartość zapłacona		2 420 821,20	2 630 766,60	2 690 762,10	2 817 568,50	2 820 887,40
Wartość kontraktu		2 421 542,70	2 632 370,55	2 693 681,40	2 818 644,09	2 822 241,60

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Reumatologiczny

W Oddziale wykonywana jest kompleksowa diagnostyka i leczenie schorzeń reumatologicznych takich jak: reumatoidalnego zapalenia stawów, reaktywnych zapaleń stawów, układowych, zapalnych chorób tkanki łącznej (toczeń rumieniowaty układowy, zapalenie skórno-mięśniowe, twardzina układowa, układowe zapalenie naczyń), chorób stawów wywołanych przez kryształę, zapalnych chorób kręgosłupa, osteoporozy, zespołów algodystoficznych, chorób tkanek miękkich (mięśni, pochewek ścięgnistych, więzadeł), młodzieńczego, idiomatycznego zapalenia stawów.

		2010	2011	2012	2013	2014
Liczba łóżek		35	35	35	35	35
Obłożenie		61,32	59,50	58,8	56,2	58,1
Liczba pacjentów	z ruchem	1064	898	745	710	783
	bez ruchu	1060	896	742	704	742
Wartość wypracowana		2 492 380,20	2 629 003,08	2 371 148,00	2 363 452,00	2 354 571,96
Wartość zapłacona		2 316 685,20	2 458 969,08	2 225 652,00	2 324 972,00	2 354 571,96
Wartość kontraktu		2 317 236,00	2 459 118,00	2 225 756,00	2 325 752,00	2 354 612,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu

W Oddziale wykonywane są następujące świadczenia: realizacja podstawowego programu psychoterapii uzależnień od alkoholu, udzielanie indywidualnych świadczeń zabiegowo-leczniczych osobom uzależnionym od alkoholu, prowadzenie działań konsultacyjno-



edukacyjnych dla członków rodzin osób uzależnionych, przygotowanie pacjenta kończącego podstawowy program psychoterapeutyczny do kontynuowania psychoterapii w programie ambulatoryjnym.

		2010	2011	2012	2013	2014
Liczba łóżek		25	25	25	25	25
Obłożenie		73,18	63,32	67,9	76,0	76,1
Liczba pacjentów	z ruchem	186	176	184	208	214
	bez ruchu	186	176	184	208	214
Wartość wypracowana		772 644,60	689 015,60	792 810,20	882 245,00	883 735,58
Wartość zapłacona		772 644,60	688 537,20	792 810,20	882 245,00	883 098,58
Wartość kontraktu		772 644,60	689 015,60	792 810,20	883 646,40	883 617,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Urazowo-Ortopedyczny

Wykaz wykonywanych świadczeń: pełny zakres leczenia zachowawczego i operacyjnego urazów układu ruchu z wyłączeniem kręgosłupa szyjnego (DERO, Zespół, stabilizatory zewnętrzne aparaty Illizarowa, gwoździe blokowane), protezoplastyka cementowa i bezcementowa stawu biodrowego, protezoplastyka rewizyjna stawu biodrowego, protezoplastyka stawu kolanowego, artroskopia diagnostyczna lecznicza stawu kolanowego, barkowego, rekonstrukcja więzadeł krzyżowych stawu kolanowego, mikrochirurgia ręki, leczenie zachowawcze i operacyjne zapaleń kości i stawów. Ponadto wykonywane jest leczenie zaburzeń zrostu kości i stawów rzekomych, operacje usuwania materiałów zespalających kości, leczenie operacyjne deformacji układu ruchu, diagnostyka i leczenie dysplazji stawu biodrowego, leczenie martwic jałowych kości, diagnostyka i leczenie guzów kości i tkanek miękkich, biopsje tkanek miękkich i kości, zabiegi na mięśniach, rozcięgniach.

Sprzęt i aparatura medyczna: pompa infuzyjna, szyny do ćwiczeń typu Artromot, szyny Grucy, aparat EKG, materace przeciwodleżynowe, zestawy wyciągowe.

		2010	2011	2012	2013	2014
Liczba łóżek		35	35	35	35	35
Obłożenie		75,30	79,46	79,1	78,1	73,2
Liczba pacjentów	z ruchem	1768	1751	1678	1735	1665
	bez ruchu	1751	1738	1663	1717	1649
Wartość wypracowana		7 139 930,26	8 839 691,28	8 652 156,34	8 774 066,91	9 062 827,80
Wartość zapłacona		7 139 930,26	8 387 757,84	8 615 559,79	8 676 774,91	9 060 345,32
Wartość kontraktu		7 139 949,00	8 486 808,00	8 619 312,00	8 682 804,00	9 060 376,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Oddział Urologii i Urologii Onkologicznej

W oddziale wykonuje się następujące procedury: radykalne usunięcie prostaty, radykalne usunięcie pęcherza, radykalne lub częściowe usunięcie nerki, przeszkrone kruszenie złożeń w nerkach PCNL, kruszenie złożeń w drogach moczowych metodą pozaustrojową – ESWL, kruszenie złożeń w drogach moczowych URS, operacje klasyczne gruczolaka stercza oraz elektrosekcje przezcewkowe TURP, zabiegi laparoskopowe - żyłaki powrózka nasiennego i inne, klasyczne zabiegi urologiczne, podstawowe zabiegi z zakresu urologii dziecięcej. Wykorzystywany sprzęt: zestaw do litotrypsji pozaustrojowej (ESWL), aparat do badań



urodynamicznych Ellipse 5,0 ze stołem zabiegowym, Aparat do USG, endoskop urologiczny z oprzyrządowaniem, kardiomonitor, laser PVP Green Light.

	2010	2011	2012	2013	2014	
Liczba łóżek	32	32	32	32	32	
Obłożenie	81,35	77,31	84,6	73,7	71,6	
Liczba pacjentów	z ruchem	3246	3137	3016	2850	2720
	bez ruchu	3238	3110	3002	2840	2701
Wartość wypracowana	4 675 080,24	4 877 332,47	5 037 322,16	4 709 608,80	4 678 814,40	
Wartość zapłacona	4 361 063,04	4 661 325,03	4 864 830,36	4 701 951,28	4 678 814,40	
Wartość kontraktu	4 361 163,00	4 661 451,00	4 864 912,00	4 702 100,00	4 678 856,00	

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Dzienny Oddział Psychiatryczny

W oddziale udzielane są świadczenia zdrowotne osobom z zaburzeniami psychotycznymi, urojeniowymi, schizofrenią, chorobą Alzheimera, upośledzeniem umysłowym. Do zakresu udzielanych świadczeń zaliczamy: diagnostykę psychiatryczną, diagnostykę psychologiczną, farmakoterapię, psychoterapię: formy indywidualne i grupowe, socjoterapię: poprawę indywidualnej kompetencji społecznej, wzmacnianie oparcia społecznego, czynności pielęgnacyjne; terapię zajęciową. Działalność oddziału dla pacjentów korzystających ze świadczeń w warunkach ambulatoryjnych uzupełnia Poradnia Zdrowia Psychicznego.

	2010	2011	2012	2013	2014	
Liczba łóżek	20	20	20	20	12	
Obłożenie	51,34	60,46	63,3	65,7	104,4	
Liczba pacjentów	z ruchem	157	196	205	206	199
	bez ruchu	157	196	205	206	199
Wartość wypracowana	221 628,00	270 820,40	282 605,60	288 475,20	279 036,00	
Wartość zapłacona	220 717,20	269 468,00	282 605,60	288 475,20	272 439,60	
Wartość kontraktu	221 876,40	277 426,00	282 605,60	288 935,20	272 439,60	

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Blok Operacyjny

Liczba zabiegów	2010	2011	2012	2013	2014
Chirurgia	1652	1902	1754	1733	1569
Ortopedia	1789	1544	1420	1496	1366
Urologia	1220	1246	1373	1350	1407
Ginekologia	923	1032	947	911	314

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Zakład Opiekuńczo-Lecznicy (ZOL)

W ZOL obejmowane są opieką osoby, które ukończyły 18 rok życia, przebyły leczenie szpitalne i mają ukończony proces diagnozowania, leczenia operacyjnego lub intensywnego leczenia zachowawczego, ale które ze względu na stan zdrowia i niesprawność fizyczną, brak samodzielności w samoobsłudze i pielęgnacji oraz konieczność stałej kontroli lekarskiej, powinny przebywać w specjalistycznej placówce.



W ZOL udzielamy całodobowych świadczeń zdrowotnych, obejmujących - leczenie, pielęgnację i rehabilitację osób z rozpoznaniem choroby przewlekłej, które nie wymagają hospitalizacji w oddziale szpitalnym. Zapewniamy profesjonalną opiekę lekarską i pielęgniarską, diagnostykę, konsultacje specjalistyczne i rehabilitację. Dysponujemy sprzętem do pielęgnacji i rehabilitacji chorych.

Z usług ZOL nie mogą korzystać osoby, których podstawowym wskazaniem do objęcia opieką jest zaawansowana choroba nowotworowa (w takim przypadku wskazana jest opieka paliatywna lub hospicyjna), choroba psychiczna lub uzależnienie (należy korzystać z leczenia w oddziale opieki psychiatrycznej lub odwykowym).

		2010	2011	2012	2013	2014
Liczba łóżek		15	15	40	40	40
Obłożenie		97,57	99,85	82,7	103,3	102,7
Liczba pacjentów	z ruchem	52	51	117	103	82
	bez ruchu	52	51	114	93	82
Wartość wypracowana		579 019,20	569 036,60	994 942,50	1 153 800,00	1 420 896,00
Wartość zapłaconych		571 791,40	550 789,60	982 672,50	1 148 610,00	1 415 522,80
Wartość kontraktu		571 834,00	569 065,00	1 098 525,00	1 155 450,00	1 416 224,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Zakład Rehabilitacji Leczniczej

Zakład świadczy usługi medyczne z zakresu fizjoterapii ambulatoryjnej na podstawie umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia. Na zabiegi fizjoterapeutyczne przyjmowani są pacjenci ze skierowaniem od lekarzy ubezpieczenia zdrowotnego: zarówno specjalistów jak i lekarzy POZ (rodzinnych). Najczęściej leczone schorzenia to zespoły bólowe kręgosłupa, stawów kończyn, choroby zwyrodnieniowe i reumatoidalne, stany pourazowe, schorzenia neurologiczne. Zakład Rehabilitacji Leczniczej dysponuje wszystkimi rodzajami zabiegów stosowanymi we współczesnej fizjoterapii. Są to zabiegi z zakresu kinezyterapii, masażu leczniczego i wszystkich pozostałych działów fizjoterapii: elektroterapii, magnetoterapii, światłolecznictwa i laseroterapii, hydroterapii (m.in. kąpiele wirowe kończyn i całego ciała), krioterapii, leczenia ultradźwiękami. Zabiegi wykonywane są za pomocą nowoczesnych urządzeń zapewniających efektywność i bezpieczeństwo leczenia. Zakład wykonuje także w ramach umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia terapię środowiskową (w domu pacjenta). Wszyscy pracownicy Zakładu posiadają odpowiednie do wykonywania zawodu wykształcenie i kwalifikacje, a wielu z nich długoletnie doświadczenie w zawodzie fizjoterapeuty.

	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba zabiegów	51035	52869	47567	46497	43605
Wartość	469 844,13	471 254,94	438 943,95	418 185,84	369 416,96
Wartość	469 844,13	416 832,75	429 981,81	416 833,86	353 235,88
Wartość	472 142,72	416 833,86	429 986,25	416 833,86	353 238,10

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Badania kosztochłonne

Badania endoskopowe przewodu pokarmowego (gastroskopia) - Pracownia Endoskopii

Badania endoskopowe przewodu pokarmowego (kolonoskopia) - Pracownia Endoskopii

Badanie tomografii komputerowej - Zakład Diagnostyki Obrazowej



1.3.2. AMBULATORYJNA OPIEKA SPECJALISTYCZNA

Poza opieką stacjonarną, Szpital udziela świadczeń ambulatoryjnych w poradniach specjalistycznych prowadzących leczenie dorosłych i dzieci. Usługi realizowane są w siedzibie szpitala lub w uzasadnionych przypadkach w domu pacjenta. W ramach leczenia ambulatoryjnego zapewniane są porady konsultacyjne, poszpitalne, profilaktyczne, specjalistyczne oraz zabiegowe. Świadczenia obejmują m.in. wykonywanie procedur diagnostycznych - dostępnych bezpośrednio w gabinetach poradni, zakładach i pracowniach diagnostycznych Szpitala oraz zakupionych u podmiotów zewnętrznych.

Poradnia Alergologiczna

W Poradni Alergologicznej udzielane są świadczenia diagnostyczne, leczniczo-profilaktyczne i edukacyjne na rzecz ubezpieczonych, wykonywanie testów skórnych prick inhalacyjnych i pokarmowych, wykonywanie szczepień alergicznych, pomiary PEF (szczytowy przepływ wydechowy).

	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba porad	3851	4178	2612	3245	3446
Wartość wykonana	152 675,80	168 379,40	181 348,20	136 697,00	144 763,80
Wartość zapłacona	121 887,80	153 019,80	181 348,20	136 697,00	144 763,80
Wartość kontraktu	121 905,00	153 166,00	181 563,20	136 697,00	144 944,40

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Chirurgiczna

Poradnia udziela świadczeń na podstawie skierowania lekarza poz, a także bez skierowania w sytuacjach nagłych lub w kontynuacji leczenia na podstawie karty informacyjnej z leczenia szpitalnego.

Zakres świadczeń obejmuje: udzielanie porad i konsultacji specjalistycznych, zaopatrywanie ran i urazów tkanek miękkich, diagnostykę i leczenie bólów brzucha, bólów w obrębie kończyn, leczenie oparzeń, odmrożeń w zakresie i możliwościach działania poradni, ustalanie wskazań do leczenia szpitalnego, kontynuacja leczenia po zabiegach operacyjnych, kontynuacja leczenia po zakończonej hospitalizacji.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	644 360,00	604 124,00	662 074,40	733 035,25	706 188,90
Wartość zapłacona	594 232,00	603 568,00	661 891,80	732 404,45	704 885,80
Wartość kontraktu	594 264,00	605 408,00	662 340,00	733 371,40	704 902,40
Liczba porad	20294	18645	16968	17607	16440

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Chirurgii Onkologicznej

Nowo otwarta Poradnia rozpoczęła swoją działalność w grudniu 2014 roku. Poradnia udziela świadczeń na podstawie skierowania lekarza poz.

Zakres świadczeń obejmuje: udzielanie porad w zakresie nowotworów układu pokarmowego, nowotworów piersi, skóry, w tym czerniaka oraz z zakresu endokrynologii (nowotwory tarczycy, trzustki).



	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	-	-	-	-	1 487,80
Wartość zapłacona	-	-	-	-	1 487,80
Wartość kontraktu	-	-	-	-	1 487,80
Liczba porad	-	-	-	-	27

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Chorób Zakaźnych

Poradnia świadczy usługi medyczne dla dorosłych i dla dzieci. Zakres świadczeń obejmuje: specjalistyczną diagnostykę i leczenie chorób zakaźnych oraz chorób wątroby, ustalanie wskazań do leczenia szpitalnego, kontynuację leczenia po zakończonej hospitalizacji.

Możliwości diagnostyczne: wykonywanie badań bakteriologicznych, mykologicznych i wirusologicznych zależnie od potrzeby. Ponadto wykonywanie niezbędnych badań serologicznych.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	102 504,60	137 626,05	191 505,60	219 117,30	217 750,20
Wartość zapłacona	76 901,70	96 696,75	182 400,90	219 149,85	217 085,25
Wartość kontraktu	76 901,70	96 720,00	182 791,50	219 433,50	217 089,90
Liczba porad	2295	2730	3605	4009	3564

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Dermatologiczna

Zakres świadczeń obejmuje: udzielanie porad, konsultacji w zakresie leczenia chorób dermatologicznych i wenerologicznych, leczenie chorób skóry, tkanki podskórnej, tkanki łącznej, leczenie wad wrodzonych i rozwojowych skóry, leczenie światłem, ustalanie wskazań do leczenia szpitalnego, kontynuacja leczenia po zakończonej hospitalizacji.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	253 987,50	250 781,25	265 925,85	308 759,65	357 376,25
Wartość zapłacona	238 875,00	228 746,25	265 842,90	308 751,75	356 688,95
Wartość kontraktu	238 875,00	228 750,00	266 103,60	308 826,80	356 866,70
Liczba porad	9826	9202	9221	9533	11448

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Diabetologiczna

Poradnia Diabetologiczna zajmuje się leczeniem pacjentów z cukrzycą a także edukacją pacjentów w zakresie zasad żywienia, diety, obsługi glukometrów, podawania insuliny itd. Zakresem działania poradni jest: konsultacja diabetologiczna, leczenie diabetologiczne, edukacja, pomiar ciśnienia, pomiar wzrostu i wagi, badania analityczne.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	162 376,40	113 373,20	132 510,75	130 666,25	141 295,50
Wartość zapłacona	162 376,40	94 152,40	130 394,25	130 636,50	141 117,00
Wartość kontraktu	162 376,40	94 250,80	130 415,50	130 636,50	141 125,50
Liczba porad	4436	3024	3094	3403	3775

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Poradnia Endokrynologiczna

Zakres świadczeń: udzielanie porad i konsultacji endokrynologicznych w zakresie chorób tarczycy i innych zaburzeń gruczołów wydzielania wewnętrznego, ustalanie wskazań do leczenia szpitalnego, kontynuacja leczenia po zakończonej hospitalizacji.

Możliwości diagnostyczne obejmują wykonywanie niezbędnych badań dla postawienia rozpoznania, ustalenia i monitorowania leczenia.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	178 997,10	123 466,80	167 725,50	210 221,85	269 797,65
Wartość zapłacona	178 997,10	117 872,85	167 725,50	210 221,85	269 439,60
Wartość kontraktu	178 997,10	117 905,40	167 781,30	210 226,50	269 439,60
Liczba porad	4568	2397	2914	3376	4202

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Gastroenterologiczna

Obejmuje swoją opieką wszystkich pacjentów wymagających diagnostyki i leczenia chorób przewodu pokarmowego (przełyk, żołądek, jelita, wątroba, trzustka, drogi żółciowe), leczenie niedoborów białkowo-energetycznych i innych niedoborów pokarmowych, leczenie otyłości zaburzeń odżywiania.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	111 967,00	132 165,05	137 394,00	156 004,75	155 664,75
Wartość zapłacona	106 821,00	132 015,65	137 245,25	156 004,75	155 341,75
Wartość kontraktu	106 845,90	132 169,20	137 309,00	156 077,00	155 354,50
Liczba porad	3364	3761	3650	3922	3545

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Ginekologiczno-Położnicza

Poradnia udziela świadczeń medycznych dla dziewcząt i dla dorosłych kobiet: leczenie ostrych i przewlekłych schorzeń ginekologicznych, udziela porad w zakresie antykoncepcji i planowania rodziny, prowadzenia ciąży i porodu, profilaktyki onkologicznej, badania piersi, kontynuacja leczenia po zabiegach operacyjnych i zakończonej hospitalizacji.

Możliwości diagnostyczne: pobieranie materiału do badań cytologicznych i histopatologicznych, wykonywanie USG, mammografii, badań bakteriologicznych i serologicznych.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	283 137,90	299 966,15	341 071,00	349 099,25	404 778,50
Wartość zapłacona	247 879,50	278 000,20	295 825,50	349 010,00	400 915,25
Wartość kontraktu	247 879,50	278 041,70	295 885,00	349 214,00	401 319,00
Liczba porad	5919	6123	6443	5507	6035

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Kardiologiczna

Zakres świadczeń: przeprowadzanie konsultacji kardiologicznych u pacjentów kierowanych przez lekarza poz lub przez specjalistę, konsultacje pacjentów po leczeniu w Oddziale Kardiologicznym, ustalanie wskazań do diagnostycznych badań inwazyjnych (koronarografia)



oraz do leczenia inwazyjnego (angioplastyka wieńcowa) i leczenia operacyjnego (zabiegi kardiochirurgiczne).

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	497 120,80	275 506,00	405 037,60	499 686,00	502 383,20
Wartość zapłacona	448 703,20	246 386,80	404 883,60	499 774,00	501 718,80
Wartość kontraktu	448 703,20	246 400,00	404 958,40	499 778,40	501 732,00
Liczba porad	13509	5829	6591	6971	6806

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Leczenia Jaskry

Zakres świadczeń: leczenie szerokiego wachlarza chorób i zaburzeń w obrębie oka, ustalanie wskazań do leczenia szpitalnego, kontynuacja leczenia po zakończonej hospitalizacji i zabiegach operacyjnych, diagnostyka i leczenie jaskry, diagnostyka neurookulistyczna.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	128 815,20	191 386,80	252 232,50	284 025,30	323 516,70
Wartość zapłacona	128 815,20	173 822,40	206 992,50	284 087,70	323 516,70
Wartość kontraktu	128 844,00	173 844,00	207 004,20	284 232,00	324 745,20
Liczba porad	2507	2851	2847	3166	3191

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Neurologiczna

Zakres udzielanych świadczeń: leczenie chorób zapalnych ośrodkowego układu nerwowego i ich następstw, leczenie chorób zwyrodnieniowych (choroba Alzheimer), chorób demielinizacyjnych i innych zaburzeń układu nerwowego, ustalanie wskazań do leczenia szpitalnego, kontynuacja leczenia po zakończonej hospitalizacji.

Możliwości diagnostyczne: wykonywanie badań EEG, EMG, tomografii komputerowej, wykonywanie badań analitycznych do ustalenia rozpoznania.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	184 696,80	194 024,30	210 494,00	216 920,00	208 526,25
Wartość zapłacona	164 467,40	192 052,20	210 264,50	216 890,25	207 978,00
Wartość kontraktu	164 508,40	192 421,20	210 383,50	216 920,00	207 986,50
Liczba porad	5390	5780	5944	6288	6208

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Odwykowa

Pacjentami poradni są osoby nadużywający nałogowo alkoholu, ci, którzy nieleczeni nie mogą być abstynentami alkoholu. W poradni kontynuowana jest, po wypisaniu z Oddziału Terapii Uzależnień od Alkoholu, psychoterapia w programie ambulatoryjnym.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	222 394,35	191 293,20	211 440,60	255 234,00	224 340,48
Wartość zapłacona	198 228,90	191 091,60	211 037,40	255 003,00	222 236,28
Wartość kontraktu	198 228,90	192 116,40	211 117,20	255 612,00	222 255,60
Liczba porad	738	478	553	579	580

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Poradnia Okulistyczna

Zakres świadczeń: leczenie szerokiego wachlarza chorób i zaburzeń w obrębie oka, ustalanie wskazań do leczenia szpitalnego, kontynuacja leczenia po zakończonej hospitalizacji i zabiegach operacyjnych, diagnostyka i leczenie jaskry, diagnostyka neurookulistyczna.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	423 216,00	575 100,00	726 843,00	757 976,70	810 326,40
Wartość zapłacona	387 172,80	537 595,20	623 750,40	758 257,50	809 538,60
Wartość kontraktu	387 172,80	537 753,60	623 836,20	758 261,40	814 023,60
Liczba porad	9605	12304	11607	12956	13696

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Otorynolaryngologiczna i Poradnia Otorynolaryngologiczna dla Dzieci

W poradniach udzielane są świadczenia diagnostyczno-lecznicze z zakresu laryngologii i audiologii dla dorosłych i dla dzieci.

Zakres świadczeń: udzielanie porad i konsultacji specjalistycznych w zakresie chorób górnych dróg oddechowych (nosa, gardła i krtani) oraz uszu, ustalanie wskazań do leczenia szpitalnego, kontynuacja leczenia po zakończonej hospitalizacji, kontynuacja leczenia po zabiegach operacyjnych, diagnostyka, leczenie i rehabilitacja uszkodzeń słuchu, diagnostyka i leczenie schorzeń alergicznych włącznie z immunoterapią swoistą.

Możliwości diagnostyczne: wykonywanie badań audiometrycznych, tympanometrycznych, BERA, wykonywanie badań bakteriologicznych i mykologicznych - wymazy z nosa i gardła, wykonywanie testów skórnych, diagnostyka RTG.

Poradnia Otorynolaryngologiczna	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	97 653,60	124 213,50	189 189,00	168 483,00	174 056,40
Wartość zapłacona	90 120,60	104 789,70	136 432,80	168 394,80	173 073,60
Wartość kontraktu	90 120,60	104 903,10	136 441,20	168 537,60	173 199,60
Liczba porad	2611	2589	2715	2980	3030

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Otolaryngologiczna dla Dzieci	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	88 209,00	105 490,35	141 250,20	137 302,20	157 483,20
Wartość zapłacona	87 982,20	89 083,80	140 897,40	137 167,80	155 597,40
Wartość kontraktu	88 030,80	89 100,00	140 926,80	137 222,40	155 610,00
Liczba porad	2613	2442	2461	2846	3116

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Patologii Noworodka

Zakres świadczeń: udzielanie świadczeń zdrowotnych noworodkom w przypadku zaburzeń związanych z krótkim czasem trwania ciąży i niskiej urodzeniowej masie ciała, zamartwica urodzeniowa, zespół zaburzeń oddychania noworodka, choroby układu oddechowego rozpoczynające się w okresie okołoporodowym, zaburzenia hematologiczne u płodu i noworodka, martwicze zapalenia jelit, zakażenia swoiste dla okresu noworodkowego.



	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	1 747,20	1 142,40	9 765,30	8 595,70	17 905,20
Wartość zapłacona	1 747,20	1 113,00	9 765,30	8 453,80	17 071,00
Wartość kontraktu	1 747,20	1 117,20	9 872,80	8 453,80	17 088,20
Liczba porad	53	32	228	204	379

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Preluksacyjna

Poradnia Preluksacyjna zajmuje się diagnostyką wad wrodzonych i rozwojowych stawów biodrowych. W ramach wizyty w Poradni Preluksacyjnej wykonywane jest badanie ortopedyczne dziecka oraz badanie USG stawów biodrowych metodą Graffa.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	96 681,60	93 810,15	75 587,40	62 567,40	57 472,80
Wartość zapłacona	96 681,60	93 607,65	75 398,40	62 302,80	54 062,40
Wartość kontraktu	96 754,50	93 660,30	75 398,40	62 302,80	54 062,40
Liczba porad	2388	2106	1565	1162	1146

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Pulmonologiczna i Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc

Zakres świadczeń: badania podmiotowe i przedmiotowe lekarskie, ocena zdjęć radiologicznych klatki piersiowej, badanie pielęgniarstwa (wywiad, ciśnienie, iniekcje), ocena i wykonanie badań spirometrem abc pneumo takich jak: przepływ - objętość, spirometria, MVV, szczepienia, odczyny poszczepienne, próby tuberkulinowe (interpretacja), wykonywanie bieżących zleceń lekarskich, nadzorowanie leczenia p/prątkowego.

W 2013 roku Poradnia Pulmonologiczna oraz Poradnia Przeciwgruźlicza zostały połączone i w ich miejsce powstała Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc.

Poradnia Pulmonologiczna	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	239 284,50	249 067,00	330 407,35	293 265,70	-
Wartość zapłacona	211 966,30	228 519,20	330 279,95	293 265,70	-
Wartość kontraktu	211 966,30	229 165,30	330 466,50	293 320,30	-
Liczba porad	5703	6024	6696	6379	6099

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Przeciwgruźlicza	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	6 633,90	6 515,60	11 001,90	8 112,65	-
Wartość zapłacona	6 415,50	6 515,60	10 970,05	8 112,65	-
Wartość kontraktu	6 442,80	6 533,80	10 974,60	8 117,20	-

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	-	-	-	-	288 096,90
Wartość zapłacona	-	-	-	-	286 126,75
Wartość kontraktu	-	-	-	-	286 131,30

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Poradnia Rehabilitacyjna

Zakres usług medycznych obejmuje: badania i porady specjalistyczne, leczenie rehabilitacyjne w formie ambulatoryjnej, zabiegi fizykoterapeutyczne, badania diagnostyczne.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	51 919,14	54 296,76	52 380,90	52 611,78	48 571,38
Wartość zapłacona	51 745,98	51 093,30	52 265,46	52 611,78	48 513,66
Wartość kontraktu	51 748,20	51 102,18	52 305,42	52 611,78	48 513,66
Liczba porad	1803	1883	1817	1796	1684

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Reumatologiczna i Poradnia Reumatologiczna dla Dzieci

Zakres świadczeń obejmuje: udzielanie porad, diagnostyki i leczenia pacjentów ze schorzeniami zapalnymi narządów ruchu, chorobami tkanki łącznej oraz chorobą zwyrodnieniową stawów, których efektem są silne bóle, ograniczenie ruchów stawów, a nawet całkowite ich usztywnienie.

Poradnia Reumatologiczna	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	165 524,20	207 346,00	242 958,60	275 445,10	261 947,40
Wartość zapłacona	156 442,60	170 202,60	242 846,80	275 445,10	261 117,50
Wartość kontraktu	156 477,00	170 280,00	242 864,00	275 544,00	261 130,40
Liczba porad	4680	4784	4695	5279	5218

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Reumatologiczna dla Dzieci	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	45 238,70	49 929,00	58 254,95	64 057,75	70 657,10
Wartość zapłacona	45 238,70	42 519,75	58 237,15	64 057,75	70 314,45
Wartość kontraktu	45 238,70	42 533,10	58 241,60	64 062,20	70 318,90
Liczba porad	1150	1081	993	1114	1147

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Urazowo-Ortopedyczna

Zakres świadczeń: diagnostyka i leczenie zachowawcze wad postawy, instruktaże ćwiczeniowe, diagnostyka USG i leczenie zachowawcze pod kontrolą USG wrodzonej dysplazji biodra, leczenie obrażeń tkanek miękkich pod kontrolą USG.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	431 246,20	458 002,80	527 301,75	498 584,50	505 694,75
Wartość zapłacona	357 708,60	399 700,80	527 208,25	498 444,25	504 360,25
Wartość kontraktu	357 708,60	401 242,40	527 654,50	498 584,50	504 364,50
Liczba porad	11508	10991	11812	10682	10622

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Urologiczna

Zakres świadczeń obejmuje: udzielanie porad i konsultacji specjalistycznych na podstawie skierowania lekarza POZ lub innego specjalisty, leczenie nowotworów złośliwych i innych chorób męskich narządów płciowych, chorób gruczołu krokowego, diagnostyka i leczenie kamicy moczowej oraz zaburzeń nerki i moczowodu, leczenie innych chorób układu moczowego, wykonywanie drobnych zabiegów urologicznych, ustalanie wskazań do leczenia szpitalnego, kontynuacja leczenia po zakończonej hospitalizacji, kontynuacja leczenia po zabiegach operacyjnych.



	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	151 145,00	237 016,00	306 645,90	295 246,60	306 697,50
Wartość zapłacona	148 814,40	229 654,40	286 853,00	295 246,60	306 009,50
Wartość kontraktu	148 814,40	229 706,00	286 861,60	295 306,80	306 039,60
Liczba porad	4517	5316	5328	5326	5204

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Wad Postawy

Poradnia zajmuje się diagnostyką i leczeniem wad postawy u dzieci i młodzieży. W przypadku stwierdzenia zaburzeń, rehabilitacja prowadzona jest na miejscu w naszej Poradni Rehabilitacyjnej przez wykwalifikowanych fizjoterapeutów. Postępowanie korekcyjne skierowane jest do pacjentów, u których stwierdzono: boczne skrzywienie kręgosłupa, plecy okrągłe, plecy wklęsłe, plecy okrągło-wklęsłe, plecy płaskie, wadliwe ułożenie łopatek – odstające i skrzydlowate, klatka piersiowa lejkowata, klatka piersiowa kurza, kręcz karku i asymetria długości kończyn, kolana koślawe i szpotawe, płaskostopie podłużne i poprzeczne, stopa wydrążona, stopa piętowa, szpotawa, końska, końsko-szpotawa, płasko-koślawka.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	123 555,60	64 189,60	80 445,30	86 895,90	82 017,00
Wartość zapłacona	114 223,20	62 616,40	80 121,60	86 895,90	80 737,80
Wartość kontraktu	114 324,00	62 776,00	80 121,60	87 071,40	80 745,60
Liczba porad	2253	1303	1429	1769	1854

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Zdrowia Psychicznego

Zakres świadczeń: diagnostyka i leczenie pacjentów z zaburzeniami psychicznymi, niekwalifikujących się do leczenia szpitalnego, ustalanie wskazań do leczenia szpitalnego, kontynuacja leczenia po zakończonej hospitalizacji.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	761 637,50	637 561,00	692 751,50	538 385,80	509 876,80
Wartość zapłacona	761 585,90	637 496,50	692 398,90	538 360,00	508 208,40
Wartość kontraktu	761 822,40	637 578,20	692 816,00	541 524,80	508 208,40
Liczba porad	15864	15370	15294	16385	15702

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Poradnia Hematologiczna

W poradni udzielane są świadczenia medyczne w zakresie: diagnostyki i leczenia chorób krwi: niedokrwistości, małopłytkowości, leukopenii, chorób rozrostowych układu krwionośnego (chłoniaki, białaczki itp.), oraz prowadzona jest kontynuacja leczenia poszpitalnego. W 2011 roku działalność Poradni została zawieszona w związku z odejściem specjalisty w dziedzinie hematologii.

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	82 700,80		5 182,45	95 882,15	123 223,10
Wartość zapłacona	82 700,80		5 182,45	95 827,55	123 063,85
Wartość kontraktu	82 700,80		5 187,00	95 832,10	123 077,50
Liczba porad	2 352 ¹		153 ²	2 370	2734

¹ do lipca 2010 roku; ² od listopada 2012 roku

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Centrum Diagnostyki, Leczenia i Rehabilitacji Zaburzeń Słuchu Głosu i Mowy

Działalność Centrum opiera się na konsultacjach ambulatoryjnych w poradniach i pracowniach diagnostycznych. Prowadzone są: profilaktyka, badania diagnostyczne, lecznicze i rehabilitacyjne:

- ucha, kości skroniowej,
- nosa, zatok przynosowych,
- jamy ustnej, gardła, krtani, tchawicy,
- głowy i szyi
- nerwu trójdzielnego, twarzowego, przedsionkowo-ślimakowego, językowo-gardłowego,
- zespołów bezdechu nocnego,
- wrodzonych lub nabytych uszkodzeń słuchu u dzieci i dorosłych,
- uszkodzeń narządu równowagi (zawroty głowy),
- zaburzeń wymowy i artykulacji,
- rehabilitacji słuchu u dzieci i dorosłych z wszystkimi typami protez,
- aparatownia dzieci i dorosłych,
- diagnostyki i leczenia szumów usznych,
- diagnostyki, leczenia i rehabilitacji zaburzeń głosu, mowy i komunikacji (w tym zaburzenia rozwoju mowy u dzieci).

W ramach Centrum funkcjonuje:

- Poradnia Audiologiczno- Foniatryczna,
- Poradnia Logopedyczna,
- Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy,
- Pracownia Obiektywnych Badań Słuchu i Mowy.

Zakres świadczeń obejmuje leczenie chorób ucha: zewnętrznego, środkowego, wewnętrznego (niedosłuch, szumy uszne, zawroty) i inne. Ponadto diagnostyka zaburzeń równowagi, ustalanie wskazań do leczenia szpitalnego.

Możliwości diagnostyczne: wykonywanie badań audiometrycznych, przeprowadzanie prób okołoprogowych, badanie odpowiedzi wywołanych z pnia mózgu.

Zakres świadczeń: porady i konsultacje w zakresie profilaktyki logopedycznej; określanie rozwoju mowy dziecka w stosunku do norm wiekowych; ocena rozwoju i sprawności narządów artykulacyjnych; kompleksowa diagnoza zaburzeń mowy i wad wymowy, nieprawidłowości artykulacyjnych; terapia dzieci z opóźnionym rozwojem mowy; stymulowanie i kształtowanie mowy dzieci z niedosłuchem; terapia zaburzeń artykulacji u dzieci, młodzieży i dorosłych; terapia jąkania; terapia zaburzeń neurologicznych typu afazja, dyzartria, alalia itp.; praca z dziećmi mającymi trudności szkolne typu dysleksja oraz z dziećmi grupy ryzyka dysleksji.

A. Poradnia Audiologiczno-Foniatryczna

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	35 965,20	94 428,95	117 423,25	209 937,25	215 670,50
Wartość zapłacona	35 965,20	93 963,10	117 393,50	209 601,50	208 530,50
Wartość kontraktu	35 965,20	94 486,70	121 609,50	209 720,50	208 547,50
Liczba porad	1015	1453	1333	2616	2575

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



B. Poradnia Logopedyczna

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wykonana	61 962,40	109 084,40	96 742,80	118 549,20	123 046,00
Wartość zapłacona	58 633,60	65 121,20	96 712,00	118 549,20	122 676,40
Wartość kontraktu	58 648,20	65 121,20	96 712,00	118 580,00	122 676,40
Liczba porad	2148	4292	3175	3864	4009

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

C. Ośrodek Dzielnej Rehabilitacji Słuchu i Mowy

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wypracowanych	0,00	42213,30	119369,40	124653,00	140759,10
Wartość zapłaconych	0,00	32589,60	119369,40	126140,40	142002,30
Wartość kontraktu	0,00	32634,00	119447,10	128760,00	141280,80
Liczba porad	0	614	1719	1817	2032

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna

Od 1 marca 2013 roku Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie udziela świadczeń w zakresie Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej.

W ramach POZ wszystkim zgłaszającym się świadczeniobiorcom udzielana jest pomoc od poniedziałku do piątku w godzinach od 18.00 do 8.00 dnia następnego oraz w soboty, niedziele i inne dni ustawowo wolne od pracy w godzinach od 8.00 danego dnia do godziny 8⁰⁰ dnia następnego.

A. POZ Krosno

	2013	2014
Liczba porad internistycznych	7648	7392
Liczba porad pediatrycznych	6418	7329
Wartość kontraktu	1 075 694,50	1 293 141,40

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

B. POZ Dukla

	2013	2014
Liczba porad internistycznych	2499	3503
Liczba porad pediatrycznych	2296	3265
Wartość kontraktu	1 029 874,00	1 235 878,40

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Zespół wyjazdowy „N” (Neonatologiczny)

Zespół neonatologiczny świadczy usługi w zakresie transportu chorego noworodka, w szczególności kiedy występuje niewydolność oddechowa wymagająca sztucznej wentylacji, przy niewydolności układu krążenia, w stanach po operacjach chirurgicznych lub w przypadku konieczności niezwłocznego wykonania zabiegu w innym zakładzie opieki zdrowotnej. Przewozi noworodki wymagające transfuzji wymiennej. Również drgawki lub niska waga urodzeniowa są podstawą do skorzystania ze świadczeń transportu sanitarnego typu „N”.



	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba wyjazdów	159	126	151	145	174
Liczba kilometrów	39702	30512	38996	41047	43161
Wartość kontraktu	1 097 555,00	1 119 455,00	1 464 000,00	1 460 000,00	1 478 400,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Zespół Domowego Leczenia Tlenem

Zespół zapewnia kompleksową opiekę domową oraz wizyty kontrolne w szpitalu z możliwością wykonania koniecznych badań na miejscu. Chory otrzymuje w bezpłatne użytkowanie koncentrator tlenu pokrywając jedynie koszty eksploatacji. Zarówno pacjent, jak i opiekunowie zostają przeszkoleni w obsłudze aparatu. Domowa tlenoterapia za pomocą koncentratora wpływa na poprawę stanu chorego, zmniejsza częstotliwość zaostrzeń i konieczność hospitalizacji oraz znamienne wydłuża przeżycie.

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba pacjentów	206	226	252	263	296
Wartość kontraktu	625473,90	680740,80	741124,80	821455,50	844321,50

1.3.3. DIAGNOSTYKA

Szpital zapewnia większość badań diagnostycznych we własnym zakresie. Zakłady diagnostyczne stosują standardy jakości wynikające z obowiązujących przepisów. Zabezpieczają one usługi dla potrzeb pacjentów hospitalizowanych i leczonych ambulatoryjnie w poradniach Szpitala, jak również umożliwiają sprzedaż badań innym podmiotom. Zakres realizowanych badań jest bardzo szeroki i obejmuje m.in. procedury wykonywane w nielicznych ośrodkach na Podkarpaciu.

Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej i Mikrobiologii

- Pracownia Hematologii i Koagulologii
- Pracownia Chemii Klinicznej
- Pracownia Immunochemii
- Pracownia Analityki Ogólnej
- Pracownia Mikrobiologii
- Pracownia Prątka Gruźlicy

	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba badań	745812	729380	560994	557412	564844

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Zakład Diagnostyki Obrazowej

- Pracowni Mammografii
- Pracownia Rentgenodiagnostyki
- Pracowni Tomografii Komputerowej
- Pracowni USG



Liczba badań	2010	2011	2012	2013	2014
Tomografie komputerowe	6125	6766	6463	7269	9043
Mammografie	1002	2572	2503	461	363
RTG	39223	37944	40105	39497	38433
USG	5105	6475	7634	9143	9584

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Pracownia Endoskopii

Liczba badań	2010	2011	2012	2013	2014
Gastroskopia	1985	2105	2241	2378	2131
Kolonoskopia	685	1116	883	1236	869

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Pracownia EKG i Badań Holtera przy Oddziale Kardiologicznym z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca

Liczba badań	2010	2011	2012	2013	2014
EKG	17335	15083	13713	10079	9810
Pracownia Badań Holtera	467	435	568	754	809
Pracownia Prób Wysiłkowych	309	234	257	218	196

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Pracownia Serologii Transfuzjologicznej - Bank Krwi

Pracownia USG Serca przy Oddziale Kardiologicznym z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca

Pracownia Prób Wysiłkowych przy Oddziale Kardiologicznym z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca

Pracownia EEG przy Oddziale Neurologicznym z Pododdziałem Udarów Mózgowych

Pracownia EMG przy Oddziale Neurologicznym z Pododdziałem Udarów Mózgowych

Pracownia ENG przy Oddziale Otorynolaryngologii i Otorynolaryngologii Dziecięcej

Liczba badań	2010	2011	2012	2013	2014
Pracownia EMG	577	479	372	421	372
Pracownia ENG	213	298	365	353	362
Pracownia EEG	912	1020	1146	1097	1190

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Podsumowanie - oddziały szpitalne (bez Szpitalnego Oddziału Ratunkowego)

	2010	2011	2012	2013	2014	
Liczba łóżek	686	701	726	726	728	
Obłożenie	63,72	63,08	65,7	65,9	65,4	
Liczba pacjentów	z ruchem	29131	29622	28740	27869	27905
	bez ruchu	28762	29107	28290	27373	27267
Wartość wypracowana	71 808 457,39	77 907 919,74	80 079 925,21	80 212 946,71	81 154 952,23	
Wartość zapłacona	70 470 825,89	74 852 825,10	77 755 331,20	79 587 786,13	80 425 634,07	
Wartość kontraktu	70 509 603,70	75 049 303,15	77 890 702,20	79 621 207,69	80 432 620,20	

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Podsumowanie – Poradnie

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość wypracowana	5 787 353,99	5 749 285,71	6 822 891,55	7 171 365,98	7 410 612,41
Wartość zapłacona	5 363 330,38	5 321 017,10	6 542 565,71	7 169 625,78	7 376 177,04
Wartość kontraktu	5 364 011,60	5 328 251,78	6 548 942,12	7 176 078,68	7 382 986,66

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Programy lekowe – realizowane w warunkach szpitalnych i ambulatoryjnych

- Program leczenia dystonii ogniskowych i połowiczego kurczu twarzy
- Program leczenia stwardnienia rozsianego
- Program leczenia Choroby Leśniowskiego-Crohna
- Program leczenia reumatoidalnego zapalenia stawów i młodzieńczego idiopatycznego zapalenia stawów o przebiegu agresywnym
- Program leczenia reumatoidalnego zapalenia stawów i młodzieńczego idiopatycznego zapalenia stawów o dużej i umiarkowanej aktywności choroby lekami modyfikującymi przebieg leczenia
- Program leczenia łuszczycowego zapalenia stawów o przebiegu agresywnym
- Program leczenia inhibitorami TNF ALFA chorych z ciężką, aktywną postacią ZZSK
- Program leczenia reumatoidalnego zapalenia stawów o przebiegu agresywnym
- Program leczenia stwardnienia rozsianego po niepowodzeniu terapii lekami pierwszego rzutu
- Program – indukcja remisji wrzodziejącego zapalenia jelita grubego

Programy profilaktyczne

- Program profilaktyki raka piersi – etap diagnostyki pogłębionej
- Program profilaktyki raka szyjki macicy – pobranie materiału z szyjki macicy

Tabela 1. Wartość kontraktu z NFZ w latach 2010-2014

	2010	2011	2012	2013	2014
Wartość kontraktu z NFZ	86 207 622,47	87 513 124,19	92 600 757,37	100 752 555,37	103 472 998,06
Wzrost/spadek	-4 983 413,18	1 305 501,72	5 087 633,18	8 151 798,00	2 788 902,69
% wzrost/spadek	-5,46%	1,51%	5,81%	8,80%	2,77%
Nadwykonania	1 627 197,16	6 149 073,22	5 325 461,61	617 410,74	830 761,76
% udział nadwykonań w wartości kontraktu	1,89%	7,03%	5,75%	0,61%	0,80%

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

1.3.4. DZIAŁALNOŚĆ DODATKOWA

Działalność dodatkowa (usługowa oraz administracja) polega na świadczeniu przez Szpital usług niebędących działalnością leczniczą, na rzecz podmiotów zewnętrznych. Wśród usług świadczonych są m.in.:

Szkoła Rodzenia

Jest prowadzona przez położne zatrudnione w Oddziale Ginekologiczno-Położniczym. W jej programie przewidziane są wykłady dotyczące przebiegu ciąży, porodu i porożenia. W trakcie zajęć położne udzielają odpowiedzi na nurtujące pytania. Kurs jest płatny w wysokości 185zł za 8 spotkań i trwa około miesiąca. W spotkaniach uczestniczą kobiety ciężarne wraz z partnerami



lub osobami, które mogą towarzyszyć przy porodzie. Oferta szkoły rodzenia skierowana jest do pacjentek poradni ginekologiczno-położniczej oraz mieszkanek Krosna i okolic.

Centralna Sterylizatornia

Świadczy usługi w zakresie mycia, dezynfekcji i sterylizacji narzędzi oraz sprzętu medycznego, materiałów opatrunkowych i bielizny na rzecz komórek organizacyjnych Szpitala oraz dla Niepublicznych i Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej, gabinetów lekarskich, stomatologicznych, kosmetycznych i innych jednostek zewnętrznych na podstawie zawartych umów. W 2014 r. usługi sterylizacji były wykonywane dla 63 podmiotów zewnętrznych. Centralna Sterylizatornia wyposażona jest w: przelotowe myjnie – dezynfekторы, przelotowe sterylizatory parowe, sterylizatory niskotemperaturowe: gazowy i plazmowy. Czynności związane z dekontaminacją sprzętu wykonuje wykwalifikowany personel, posiadający uprawnienia do obsługi urządzeń ciśnieniowych. Klient podpisując umowę ma zagwarantowane wykonanie usługi na wysokim poziomie za przystępną cenę.

Pralnia

W ramach prowadzonej działalności wykonuje usługi w zakresie: prania, maglowania, dezynfekcji: bielizny białej i kolorowej, bielizny operacyjnej, odzieży ochronnej, firan, zasłon, obrusów, koców i podkładów. Wszystkie rzeczy, które nie mogą być prane na mokro są poddawane dezynfekcji (materace). Działalność pralni szpitalnej głównie skupiona jest na wykonywaniu wszechstronnej obsługi szpitala. Dla podmiotów zewnętrznych świadczy usługi w zakresie prania mokrego bielizny sanatoryjnej i szpitalnej. Kompleksowa usługa dla podmiotów zewnętrznych obejmuje: odbiór bielizny do prania z siedziby Zamawiającego, pranie, dezynfekcję, krochmalenie, suszenie, maglowanie, prasowanie, dostarczenie czystej bielizny do Zamawiającego. Atutem szpitalnej pralni jest wysoka jakość świadczonych usług, terminowość, dokładność i szczególna dbałość o powierzoną bieliznę do prania. Cały proces prania jest pod stałym nadzorem bakteriologicznym i sanitarnym. W 2014 r. usługi pralnicze były wykonywane dla 35 podmiotów.

Stółwka (catering)

Stółwka Wojewódzkiego Szpitala Podkarpackiego im. Jana Pawła II w Krośnie oferuje dla odbiorców zewnętrznych dania obiadowe, sałatki, kanapki oraz drożdżówki. Głównie są to odbiorcy indywidualni (pracownicy, pacjenci i ich rodziny, mieszkańcy Krosna, którzy korzystają systematycznie albo sporadycznie z oferowanych posiłków). Obecnie kuchnia szpitalna świadczy usługi żywieniowe dla 2 jednostek (Intercard oraz Fresenius) w zakresie kompleksowego wyżywienia pacjentów tych placówek. Działalność gastronomiczna kuchni wraz ze stółwką ma w swoim zakresie dostarczanie żywności do odbiorców zewnętrznych (catering).

Apteka

Do głównych zadań apteki należy zaopatrywanie poszczególnych jednostek i komórek organizacyjnych Szpitala w leki i inne produkty lecznicze oraz materiały opatrunkowe. Apteka wykonuje również leki recepturowe dla podmiotów zewnętrznych (obecnie wykonywane są dla 2 placówek).

Usługi transportowe

Usługi transportowe świadczone dla podmiotów zewnętrznych związane są z transportem pacjentów. Obecnie usługi transportowe świadczone są dla 4 podmiotów na czas nieokreślony. Przedmiotem zawieranych umów jest świadczenie usług transportowych wykonywanych samochodem sanitarnym przez kierowcę lub w wyjątkowych sytuacjach przez ratownika medycznego i kierowcę (gdy transport ze względu na stan zdrowia wymaga przenoszenia na



noszach lub przewożenia na wózku). Usługi transportu wykonywane są dla jednostek zewnętrznych, w celu przewozu ich pacjentów na konsultację lub badanie do placówek opieki zdrowotnej.

Usługi marketingowe

Usługi marketingowe oferowane przez Szpital mają szeroki zakres. W zakresie usług znajdują się m.in.: wynajem powierzchni pod reklamę, banery, udostępnianie miejsc na pozostawianie ogłoszeń płatnych według cennika usług, jak również organizacja targów, wystaw, konferencji, wynajem sali konferencyjnej.

Wynajem majątku trwałego

Wynajem majątku trwałego dotyczy najmu powierzchni, użyczenia majątku dla podmiotów zewnętrznych prowadzących działalność gospodarczą na terenie Szpitala.

1.3.5. INNE

Tabela 2. Działalność pozostała prowadzona na terenie Wojewódzkiego Szpitala Podkarpackiego im. Jana Pawła II w Krośnie w latach 2010-2014

Lp.	Podmiot, z którym zawarto umowę	Obowiązuje		Powierzchnia udostępniana	
		od	do	gruntów	budynków
1.	Danuta G., ul. Mickiewicza, 38-400 Krosno	1.07.2001	Czas nieokreślony		10,00 m ²
2.	Apteka Prywatna „Pod Gwiazdą” Leżajsk, ul. Mickiewicza 22	1.09.2003	Czas nieokreślony		106,5 m ²
3.	„Nowex-Pol” PHU Eugeniusz Moglich, ul. Starowiejska 11/4, Borów	1.06.2003	Czas nieokreślony		1,00 m ²
4.	„FONMED” Krzysztof Stokaluk, Wojciech Góralczyk 31-063 Kraków ul. Św. Katarzyny 4	1.02.2008	Czas nieokreślony		27,72 m ²
5.	Fresenius Nephrocare Sp. z o.o Poznań ul. Krzywa 13	1.02.2009	31.12.2023	1000,00 m ²	788,62 m ² do 3.12.2012
6.	POLMAR Krystyna Marciniak 37-306 Grodzisko Dolne 148	1.07.2008	Czas nieokreślony		5,00 m ²
		18.03.2014			1,00 m ²
7.	Bieszczadzka Spółdzielcza Kasa Oszczędnościowo-Kredytowa w Sanoku ul. Kościuszki 31	27.11.2013	Czas nieokreślony		33,65 m ²
8.	Niepubliczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej Dzieci i Młodzieży „Maja” Krosno, ul. Korczyńska 57	1.01.2008	Czas nieokreślony		165,69 m ²
9.	S. P. Zakład Opieki Stomatologicznej Krosno ul. Korczyńska 57	1.01.2008	31.12.2017		264,24 m ²
10.	Ośrodek Szkolenia Kierowców „PERFECT” Malinówka 231	1.07.2006	Czas nieokreślony	378,00 m ²	
11.	Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Rzeszowie	1.08.2003	Czas nieokreślony		339,44 m ²
12.	Polskie Stowarzyszenie na Rzecz Osób Upośledzeniem Umysłowym Koło w Krośnie ul. Powstańców Śląskich 16	1.01.2004	31.12.2013 – umowa rozwiązana	7,05 ha	



13.	Polska Telefonia Komórkowa CENTETEL z/s w Warszawie, ul. Skierniewicka 10 (maszt antenowy na dachu bud. A)	1.12.2002	30.11.2012		30,00 m ²
		17.09.2012	30.11.2022		
14.	Ksiądz Kapelan, ul. Korczyńska 57, 38-400 Krosno	1.04.2006	Czas nieokreślony		30,00 m ²
16.	POLKOMTEL S.A. 02-001 Warszawa Al. Jerozolimskie 81 (maszt anten na dachu bud. A)	1.04.2005	31.03.2010		19,00 m ²
		1.05.2010	31.03.2020		
16.	Krośnieńskie Centrum Informatyczne „KROSOFT” 38-400 Krosno	1.03.2009	Czas nieokreślony	Część masztu oświetlenia sygnalizacyjnego na bud. A	
17.	Spółka P4 sp. z o. o 02-677 Warszawa ul. Taśmowa 1	10.12.2008	09.12.2018		19,00 m ² pow. dachowa bud. A i E
18.	„AMELIA” S.C. Anna Balcerzak, Monika Koś 38-400 Krosno ul. Korczyńska 57	1.12.2008	Umowa rozwiązana		19,93 m ²
			31.07.2011		
			30.11.2011		
19.	NZOZ Centrum Diagnostyki Zakład Patomorfologii Sp. z o.o. ul. Korczyńska 57 38-400 Krosno	1.02.2008	Czas nieokreślony		258,36 m ²
20.	Centrum Zdrowia EUROMED Sp. z o.o. 38-400 Krosno, ul. Staszica 3	1.04.2009	31.03.2012		39,2 m ²
		11.09.2012	10.09.2015		
21.	F.H.U. „SEBIKE” Sebastian Orzechowski 38-400 Krosno ul. Białobrzaska 103	1.12.2008	24.05.2012	Część masztu antenowego na dachu bud. A	
	Firma Handlowo-Usługowa "KOMNET", ul. Bieszczadzka 5, 38-400 Krosno	28.05.2012	Czas nieokreślony		
22.	OLFA Olaf Borek 38-406 Odrzykoń Ustronna 313	15.04.2007	10.05.2010		291,60 m ²
		11.05.2010	Czas nieokreślony – umowa rozwiązana w dniu 27.02.2013r.		280,00 m ² 200,00 m ² od 21.01.2012
23.	Stowarzyszenie Rodziców i Przyjaciół Dzieci z Wadą Słuchu 38-400 Krosno ul. Korczyńska 57	1.05.2007	Czas nieokreślony		14,16 m ²
		1.02.2009	Czas nieokreślony	do 30.09.2011	14,84 m ²
				od 01.10.2011	14,31 m ²
24.	Mirosław Leśniewski, MBA 03-984 Warszawa ul. Mikołajczyka 1/17	1.02.2010	Czas nieokreślony - rozwiązana Umowa sprzedaży 21.02.2012		43,2 m ²
25.	Intercard Sp. Kraków o.o ul. Miechowska 5b/7 30-055 Kraków	9.01.2007	8.01.2017		570,25 m ²
		01.06.2013	Czas nieokreślony		35,24 m ²
26.	Diagnostyka Obrazowa Guz Ramotowski Sp.j. 36-047 Niechobrz 976	12.08.2008	11.08. 2023	6,00 m ²	180,00 m ²
27.	Wyższa Szkoła Zawodowa 38-400 Krosno ul. Rynek 1	22.11.2007	Czas nieokreślony		41,17 m ²
		12.06.2014	Czas nieokreślony		54,99 m ²



28.	ORTORECHA Zakład Sprzętu Ortopedycznego Wiesław Chorzepa 35-026 Rzeszów ul. Reformacka 3	21.07.2009	Czas nieokreślony – umowa rozwiązana w dniu 30.04.2013r.		14,5 m ²
29.	Związek Zawodowy Pracowników Administracji	24.03.2009	Czas nieokreślony		20,02 m ²
30.	Międzyzakładowy Niezależny Samodzielny Związek Zawodowy Pracowników Ochrony Zdrowia Wojewódzkiego Szpitala Podkarpackiego im. Jana Pawła II w Krośnie	1.06.2009	Czas nieokreślony		11,06 m ²
31.	Komisja Międzyzakładowa NSZZ „Solidarność” Woj. Szpitala Podkarpackiego im. Jana Pawła II w Krośnie	1.07.2009	Czas nieokreślony		11,88 m ²
32.	Rada Pracowników Wojewódzkiego Szpitala Podkarpackiego im. Jana Pawła II w Krośnie	1.07.2009	Czas nieokreślony – umowa rozwiązana z dniem 03.02.2011r.		11,02 m ²
33.	Zakładowa Organizacja Związkowa Ogólnopolskiego Związku Zawodowego Pracowników Bloku Operacyjnego Anestezjologii i Intensywnej Terapii	1.12.2009	Czas nieokreślony		14,55 m ²
34.	Ogólnopolski Związek Zawodowy Pielęgniarek Pielęgniarek Położnych, Zakładowa Organizacja Związkowa przy Wojewódzkim Szpitalu Podkarpackim im. Jana Pawła II w Krośnie	01.01.2012	31.12.2014		20,86 m ²
35.	JAWIT Biała i J. Białas, L.W. Lampara Sp. Jawna ul. Prochownia 5, 38-400 Krosno	29.06.2010	Czas nieokreślony		102,57 m ²
36.	Stowarzyszenie Życzliwej Pomocy „SAMARYTANIN” 38-420 Korczyn, ul. Parkowa 8	1.02.2010	30.04.2012		20,56 m ²
37.	P.P.H.U "MEGA" Ł. Curyło, T. Curyło S.C. 35-604 Rzeszów ul. Jaśminowa 6/1 sklep spożywczy + bar	1.10.2005	Czas nieokreślony - umowa rozwiązana 31.05.2010		102,57 m ²
38.	Firma "POL-TV MULTIMEDIA" Sp. z o.o., ul. Pomorska 26, 45-321 Opole	28.05.2007	08.11.2015 - umowa rozwiązana z dniem 31.07.2010		29,5 m ²
39.	Stowarzyszenie Pomocne Kobiecie, ul. Korczyńska 57, 38-400 Krosno	01.05.2007	Czas nieokreślony - umowa rozwiązana z dniem 31.07.2010		18,81 m ²
40.	Podkarpacki Bank Spółdzielczy, ul. Mickiewicza 7, 38-500 Sanok	27.01.2012	Czas nieokreślony		2,00 m ²
41.	Beata Kiłko "REMEDIUM", ul. Kolejowa 10/25, 38-400 Krosno	01.07.2012	Czas nieokreślony		15,00 m ²
42.	„MIŚ” Firma Przewozowo-Handlowa-Usługowa Robert Wielgos, ul. Bohaterów Westerplatte 17/56, 38-400 Krosno	14.10.2013	Czas nieokreślony	25,00 m ²	
43.	KWIACIARNIA ŁODYGA Wiktor Nastał, ul. Niepodległości 13, 38-400 Krosno	29.03.2013	Czas nieokreślony		10,00 m ²
44.	HOSPITAL-TV Peter Paffenholz, ul. Kilińskiego 3B/3, 59-700 Bolesławiec	10.04.2013	Czas nieokreślony		146,00 m ²
45.	FIRMA USŁUGOWO-HANDLOWA A.M.K. KRIKIEREK MARCIN, ul. Lewakowskiego 8/17, 38-400 Krosno	01.08.2013	Czas nieokreślony		12,00 m ²

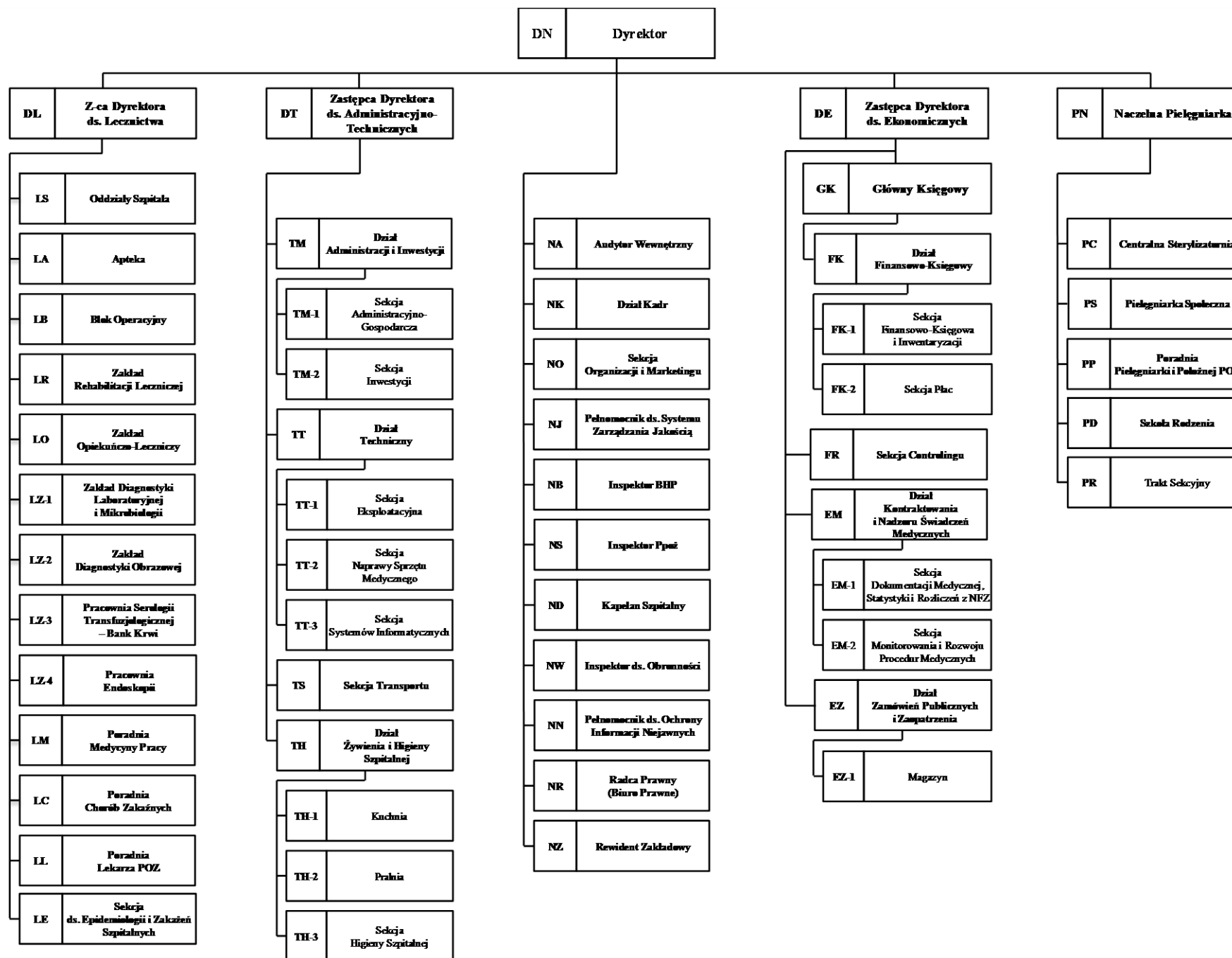


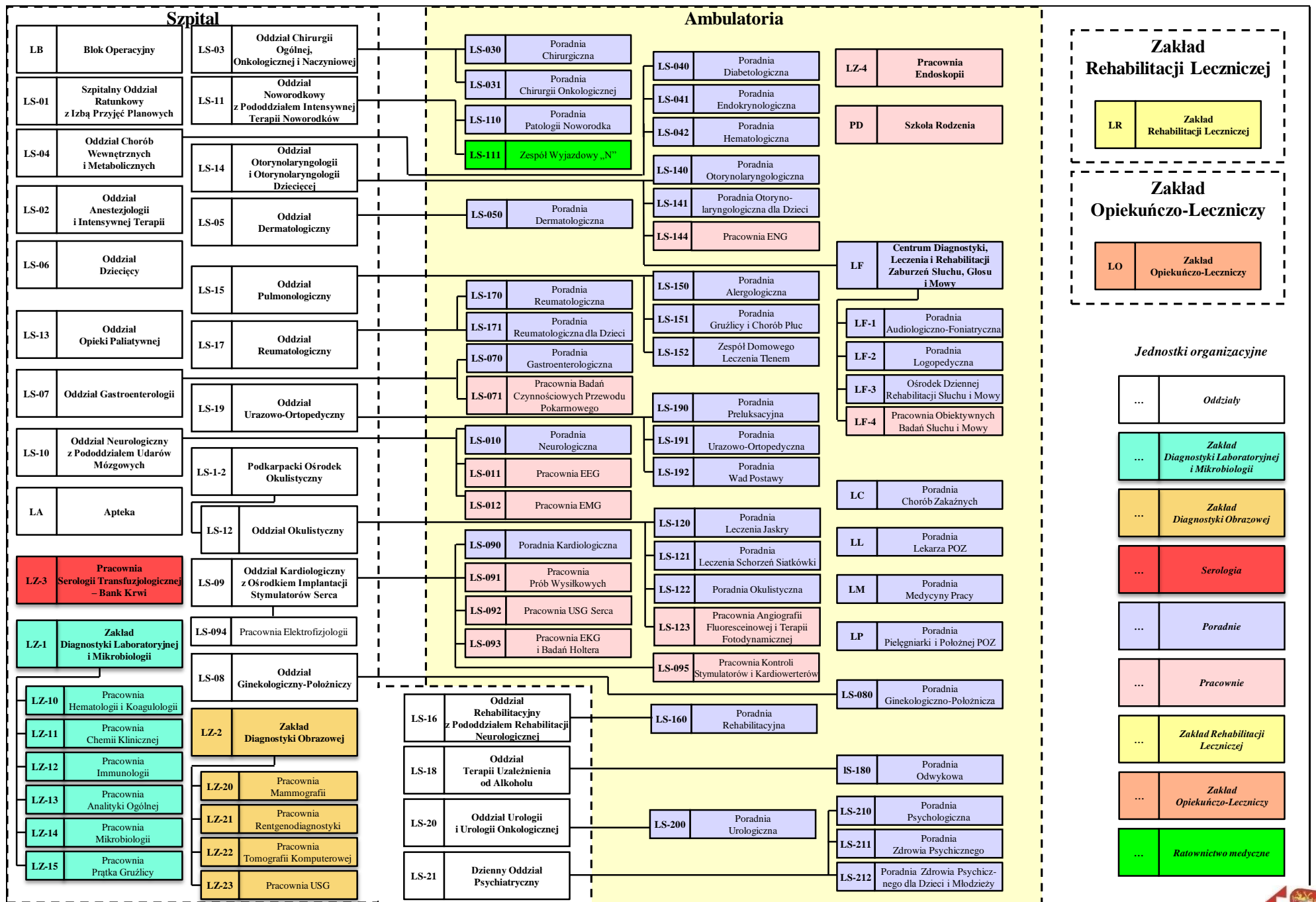
46.	SKYOPTIC Zakład Optyczny Krzysztof Szarota, ul. Kolejowa 12, 38-400 Krosno	01.08.2014	Czas nieokreślony		12,00 m ²
47.	RZESZOWSKIE ZAKŁADY ORTOPEDYCZNE Ewa Grela, ul. Stefana Batorego 15, 35-005 Rzeszów	01.05.2013	Czas nieokreślony		19,75 m ²
48.	Andrzej Bazia, ul. Wincentego Pola 12, 38-400 Krosno	01.09.2014	Czas nieokreślony		18,91 m ²
49.	Bogusław Stachowicz, ul. Księdza Stanisława Staszica 13/35-36, 38-400 Krosno	01.09.2014	Czas nieokreślony		16,64 m ²
50.	Janusz Boczar ul. Generała Władysława Sikorskiego 40, 38-400 Krosno	01.09.2014	Czas nieokreślony		21,67 m ²
51.	Lesław Jucha ul. Marii Konopnickiej 3, 38-400 Krosno	01.09.2014	Czas nieokreślony		29,97 m ²
52.	Małgorzata Szpakowska-Żelowska ul. Niepodległości 16B/24, 38-400 Krosno	01.09.2014	Czas nieokreślony		14,90 m ²
53.	Paweł Hejnar ul. Okrzei 134, 38-400 Krosno	01.09.2014	Czas nieokreślony		16,90 m ²
Suma powierzchni wynajmowanych					4166,60 m²

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

1.4. OŚRODKI ODPOWIEDZIALNOŚCI

Mając na względzie czytelny podział odpowiedzialności pracowników na kierowniczych oraz samodzielnych stanowiskach pracy, w Regulaminie Organizacyjnym określono zakresy działania wszystkich komórek organizacyjnych Szpitala, z podziałem na przedsiębiorstwa, w ramach których funkcjonują jednostki organizacyjne z komórkami organizacyjnymi. Podległości oraz zależności funkcjonalne i hierarchiczne pomiędzy poszczególnymi komórkami organizacyjnymi Szpitala określone są w strukturze organizacyjnej, w taki sposób, aby możliwe było osiągnięcie celów całościowych.







II. ZASOBY SZPITALA

2.1. ZASOBY LUDZKIE

Ogólnie Szpital zatrudnia 121 lekarzy medycyny w tym 5 bez specjalizacji, 4 z I stopniem specjalizacji oraz 112 z II stopniem specjalizacji. Lekarze ci pracują na następujących stanowiskach: 4 osoby na stanowisku ordynatora, 20 – kierowników oddziałów, 5 – młodszych asystentów, 4 – asystenta, 88 – starszego asystenta. Wyżej wymienione osoby pracują w następujących komórkach organizacyjnych: 1 – osoba w Bloku Operacyjnym, 4 – w poradniach specjalistycznych, 1 – w Pracowni Endoskopii, 3 – w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym z Izbą Przyjęć Planowych, 6 – w Zakładzie Diagnostyki Obrazowej, 1 – w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicznym oraz 105 osób w pozostałych Oddziałach Szpitala.

W ramach szkolenia kadry lekarskiej Szpital zatrudnia 34 osoby na umowie rezydenckiej, których koszty refundowane są przez Ministerstwo Zdrowia. Wszystkie osoby pracują na stanowisku młodszego asystenta w następujących komórkach organizacyjnych: 4 – w Zakładzie Diagnostyki Obrazowej, 2 – w Oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii, 2 – w Oddziale Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej, 1 – w Oddziale Dermatologicznym, 6 – w Oddziale Dziecięcym, 1 – w Oddziale Ginekologiczno-Położniczym, 4 – w Oddziale Kardiologicznym z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca, 3 – w Oddziale Neurologicznym z Pododdziałem Udarów Mózgowych, 2 – w Oddziale Otorynolaryngologii i Otorynolaryngologii Dziecięcej, 3 – w Oddziale Urazowo-Ortopedycznym, 4 – w Oddziale Okulistycznym, 2 – w Oddziale Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych.

W Wojewódzkim Szpitalu Podkarpackim im. Jana Pawła II w Krośnie zatrudnionych jest 49 osób w grupie zatrudnienia „personel wyższy”, w tym: 6 – pracuje na stanowisku kierowniczym, 29 – młodszy asystenta, 7 – asystenta, 4 – starszego asystenta oraz 3 – jako specjaliści terapii uzależnień. Wyżej wymienione osoby pracują w następujących komórkach organizacyjnych: 5 – w poradniach specjalistycznych, 6 – w Pracowni Serologii Transfuzjologicznej, 19 – w zakładach Szpitala, 2 – w Aptece Szpitalnej, 3 – w Dziennym Ośrodku Rehabilitacji Słuchu i Mowy oraz 14 – w oddziałach Szpitala.

Szpital zatrudnia 85 osób w grupie zatrudnienia „technicy medyczni”, w tym: 3 – starszego laboranta, 1 – masażysty, 20 – starszego technika fizjoterapii, 33 – starszego technika analityki, 1 – starszego technika EEG, 22 – starszego technika elektroradiologii, 5 – starszego technika farmacji. Wyżej wymienione osoby pracują w następujących komórkach organizacyjnych: 2 – w Pracowni EKG, 2 – w Pracowni EEG, 6 – w Oddziale Rehabilitacyjnym z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej, 5 – w Aptece Szpitalnej, 10 – w Pracowni Serologii Transfuzjologicznej, 13 – w Zakładzie Rehabilitacji Leczniczej, 26 – w Zakładzie Diagnostyki Laboratoryjnej i Mikrobiologii oraz 18 – w Zakładzie Diagnostyki Obrazowej.

Szpital zatrudnia 51 osób w grupie zatrudnienia „pracownicy gospodarczy i obsługi”, w tym: 1 osoba na stanowisku dezynfektora, 20 – kierowcy, 5 – portiera, 2 – pracownika sekcyjnego, 21 – robotnika gospodarczego, 2 – starszego dyspozytora. Wyżej wymienione osoby pracują w następujących komórkach organizacyjnych: 2 – w Aptece Szpitalnej, 2 – w Kuchni, 9 – w Sekcji Inwestycji, 1 – w Sekcji Higieny Szpitalnej, 21 – w Sekcji Transportu, 13 – w Sekcji Transportu Wewnętrznoszpitalnego oraz 2 – w Trakcie Sekcyjnym.

Szpital zatrudnia 508 osób w grupie zatrudnienia „pielęgniarki”. W tym 19 osób na stanowisku pielęgniarki oddziałowej, 5 – p.o. pielęgniarki oddziałowej, 1 – specjalista ds. epidemiologii, 50 – specjalistki pielęgniarki, 9 – starszej pielęgniarki łącznikowej, 378 – starszej pielęgniarki/starszego pielęgniacza, 47 – pielęgniarki/pielęgniacza. Wyżej wymienione osoby pracują



w następujących komórkach organizacyjnych: 38 – w Bloku Operacyjnym, 1 – w Centralnej Sterylizatorni, 6 w Pracowni Endoskopii, 31 – w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym z Izbą Przyjęć Planowych, 1 – w Zakładzie Diagnostyki Obrazowej, 21 – w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznym, 383 – w oddziałach Szpitala, 25 – w poradniach specjalistycznych oraz 2 osoby jako Samodzielne Stanowiska Pracy.

Szpital zatrudnia 76 osób w grupie zatrudnienia „położne”, w tym: 1 – na stanowisku pielęgniarki naczelnej, 1 – p.o. specjalista ds. epidemiologii, 1 – położnej oddziałowej, 3 – specjaliści d/s pielęgniarstwa ginekologiczno-położniczego, 18 – specjalistki położnej, 50 – starsza położna, 2 – położnej/położnego. Wyżej wymienione osoby pracują w następujących komórkach organizacyjnych: 2 – w Bloku Operacyjnym, 1 – w Oddziale Anestezjologii i Intensywnej Terapii, 48 – w Oddziale Ginekologiczno-Położniczym, 19 – w Oddziale Noworodkowym z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków, 2 – w Poradni Ginekologiczno-Położniczej, 2 – w Zakładzie Diagnostyki Obrazowej, 1 – na samodzielnym stanowisku pracy oraz 1 – w Zarządzie.

Szpital zatrudnia 10 osób w grupie zatrudnienia „ratownicy medyczni”. Wyżej wymienione osoby pracują w Sekcji Transportu.

Szpital zatrudnia 44 osób w grupie zatrudnienia „pracownicy zaplecza technicznego”, w tym: 22 osób na stanowisku konserwatora oraz 22 jako starszy konserwator urządzeń technicznych. Wyżej wymienione osoby pracują w następujących komórkach organizacyjnych: 32 osoby w Sekcji Eksploatacyjnej, 6 w Sekcji Inwestycji, 5 w Sekcji Naprawy Sprzętu Medycznego oraz 1 osoba w Pralni.

Szpital zatrudnia 81 osób w grupie zatrudnienia „administracja”, w tym: 4 osoby to Dyrekcja Szpitala, 14 osób na stanowisku kierowniczym, 1 – głównego księgowego, 1 – zastępcy głównego księgowego, 4 – referenta, 4 – starszych referentów, 3 – specjaliści, 8 – starszego specjalisty, 8 – starszego księgowego, 8 – inspektora, 16 – starszego inspektora, 1 – audytora wewnętrznego, 1 – pełnomocnik d/s systemu zarządzania jakością, 2 – kapelana szpitalnego, 1 – rewidenta zakładowego, 1 – radcy prawnego, 1 – inspektora BHP, 1 – głównego specjalisty BHP, 1 – starszego inspektora ds. obronności, 1 – inspektor ds. ochrony poż.

Tabela 3. **Zatrudnienie w poszczególnych miesiącach w latach 2010-2014 (ogółem – w osobach)**

Rok	Miesiąc											
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
2010	1 349	1 353	1 356	1 347	1 340	1 345	1 343	1 344	1 344	1 348	1 357	1 358
2011	1 357	1 358	1 356	1 348	1 357	1 361	1 351	1 353	1 348	1 353	1 347	1 348
2012	1 348	1 348	1 343	1 341	1 336	1 338	1 328	1 329	1 325	1 328	1 322	1 319
2013	1 314	1 317	1 311	1 304	1 298	1 294	1 293	1 291	1 291	1 293	1 286	1 281
2014	1 278	1 292	1 291	1 288	1 284	1 284	1 287	1 297	1 295	1 302	1 299	1 294

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 4. **Zatrudnienie według grup zawodowych w latach 2010-2014 (metoda – średnia chronologiczna, dane w etatach przeliczeniowych)**

Nazwa grupy personelu	Ilość etatów przeliczeniowych w latach				
	I-XII 2010	I-XII 2011	I-XII 2012	I-XII 2013	I-XII 2014
Pielęgniarki	477,101	498,976	506,455	501,816	503,337
Położne	79,896	78,458	80,396	77,896	76,146
Lekarze medycyny	123,278	122,752	123,460	117,560	113,277
Lekarze stażyści	2,813	4,583	6,500	6,458	6,958
Personel wyższy	39,771	44,698	46,323	44,510	46,552
Dietetyczki	6,688	6,000	5,417	5,000	5,083
Technicy medyczni	97,792	94,929	87,117	89,499	87,663
Rejestratorki	14,896	15,229	14,729	10,563	10,688
Statystycy medyczni	47,283	48,567	47,775	44,135	42,115
Pracownicy socjalni	2,750	2,000	2,000	2,000	2,000
Administracja	80,113	80,250	77,771	79,755	78,433
Pracownicy zaplecza technicznego	56,146	53,000	47,917	45,938	44,813
Pracownicy gospodarczy i obsługi	80,167	73,917	64,500	58,417	53,292
Sprzątaczk	127,917	127,833	123,396	117,427	110,510
Kuchnia	22,771	22,917	21,563	19,151	18,750
Pralnia	23,563	23,000	22,271	15,708	14,833
Palacze	5,458	-	-	-	-
Operator urządzeń ciśnieniowych, parowych i gazowych	0,750	15,563	15,000	15,000	15,646
Lekarze – rezydenci	15,000	23,938	27,667	31,250	35,656
Ratownik medyczny	24,771	5,000	-	0,167	7,271
Terapeuta Zajęciowy	10,000	0,833	2,00	2,333	3,00
Razem	1 338,92	1 342,44	1 322,26	1 284,58	1 276,02

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 5. **Analiza zatrudnienia lekarzy wg miejsc pracy (stan na dzień 31.12.2014)**

Nazwa Oddziału	Nazwa specjalizacji	Liczba zatrudnionych lekarzy				
		ogółem	stopień specjalizacji			rezydenci
			II	I	bez	
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	Anestezjologia i intensywna terapia	17	12	3		2
	Chirurgia ogólna	10	5	1		2
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	Chirurgia naczyniowa		1			
	Chirurgia onkologiczna		1			
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	Choroby wewnętrzne	10	4			2
	Endokrynologia		1			
	Hematologia		1			
	Hipertensjologia		1			
	Diabetologia		1			
Oddział Dermatologiczny	Dermatologia i wenerologia	4	2		1	1



Oddział Dziecięcy	Pediatrya	12	5			6
	Nefrologia		1			
Oddział Gastroenterologii	Gastroenterologia	5	4			
	Choroby wewnętrzne		1			
Oddział Ginekologiczno Położniczy	Położnictwo i ginekologia	12	9	1		2
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	Kardiologia	14	6			5
	Choroby wewnętrzne		3			
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	Neurologia	11	8			3
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	Neonatologia	6	6			
Oddział Okulistyczny	Okulistyka	11	7			4
Oddział Opieki Paliatywnej	Choroby wewnętrzne	2	1			
	Choroby zakaźne		1			
Oddział Otorinolaryngologii i Otorinolaryngologii Dziecięcej	Otolaryngologia	10	6			2
	Otolaryngologia dziecięca		1			
	Audiologia i foniatria		1			
Oddział Pulmonologiczny	Choroby płuc	8	5		1	
	Alergologia		1			
	Choroby wewnętrzne		1			
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	Rehabilitacja medyczna	5	5			
Oddział Reumatologiczny	Reumatologia	5	5			
Oddział Urazowo Ortopedyczny	Ortopedia i traumatologia	8	6		1	1
Oddział Urologii i Urologii Onkologicznej	Urologia	6	5			
	Chirurgia dziecięca			1		
Szpitalny Oddział Ratunkowy	Chirurgia ogólna	3	1			
	Medycyna ratunkowa		1			
	Neurologia		1			
Dzienny Oddział Psychiatryczny	Psychiatria	3	2	1		
Blok Operacyjny	chirurgia ogólna	1	1			
Pracownia Endoskopii	Chirurgia ogólna	1	1			
Zakład Diagnostyki Obrazowej	Radiodiagnostyka	11	5		1	5
Zakład Opiekuńczo Leczniczy	Choroby wewnętrzne	1	1			
Poradnia Chorób Zakaźnych	Choroby zakaźne	1	1			

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 6. Analiza zatrudnienia personelu wyższego według miejsc pracy (stan na 31.12.2014)

Nazwa komórki organizacyjnej	Liczba personelu	Wykształcenie	Dziedzina specjalizacji
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu		4 specjalistów terapii uzależnień	
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	2	1 logopeda	
		1 psycholog	
Oddział Opieki Paliatywnej	1	psycholog	
Dzienny Oddział Psychiatryczny	4	4 psychologów	1xpsychologia kliniczna
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	6	4 mgr rehabilitacji ruchowej	1x fizjoterapia
		1 logopeda	
		1 psycholog	
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	1	1 socjolog zdrowia	
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	5	4 logopedów	
		1 psycholog	
Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej i Mikrobiologii	14	6 analityków medycznych	4 x analityka kliniczna
		6 biologów	1x diagnostyka laboratoryjna
		2 inż. chemii	1x mikrobiologia
Pracownia Serologii Transfuzjologicznej	6	3 analityków medycznych	
		3 biologów	
Zakład Rehabilitacji Leczniczej	4	4 mgr rehabilitacji ruchowej	1 x rehabilitacja ruchowa
Apteka	2	2 mgr farmacji aptecznej	2 x farmacja apteczna

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 7. Analiza wykształcenia pielęgniarek wg miejsc pracy (stan na 31.12.2014)

Nazwa Oddziału	Liczba pielęgniarek					
	ogółem	z wykształceniem			ze specjalizacją	z kursem kwalifikac.
		wyższym	licencjat	średnie / policealne		
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	61	25	23	13	11	55
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	38	0	4	34	5	9
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	23	0	5	18	2	11
Oddział Dermatologiczny	11	2	2	7	2	5
Oddział Dziecięcy	23	3	5	15	1	15
Oddział Gastroenterologii	14		7	7	2	8
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	10	3	4	3		6
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	28	4	4	20	1	24
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	32	5	5	22	1	18



Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	7		1	6		5
Oddział Okulistyczny	26	6	6	14	3	11
Oddział Opieki Paliatywnej	17	1	5	11	3	14
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	19	4	3	12	1	13
Oddział Pulmonologiczny	19	3	6	10	2	9
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	22	5	5	12	4	15
Oddział Reumatologiczny	13	1	2	10	3	9
Oddział Urazowo Ortopedyczny	21	2	4	15	3	4
Oddział Urologii i Urologii Onkologicznej	20	4	4	12	4	8
Szpitalny Oddział Ratunkowy	31	2	7	22	10	30
Dzienny Oddział Psychiatryczny	3	2		1	1	2
Blok Operacyjny	40	9	15	16	5	31
Pracownia Endoskopii	6	1	1	4	1	2
Zakład Diagnostyki Obrazowej	1			1		
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	22	2	8	12	1	16
Poradnia Chorób Zakaźnych	1			1		
Centralna Sterylizatornia	1	1			1	
Samodzielne stanowiska	3	2		1	2	1

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

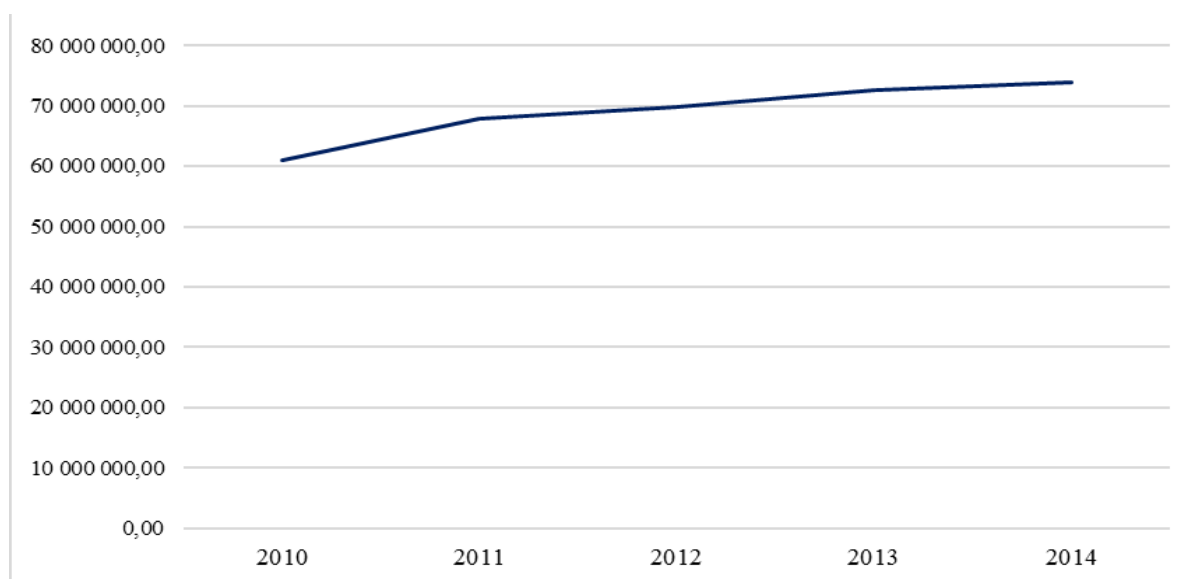
Tabela 8. Zestawienie kosztów pracy w latach 2010-2014

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014
Koszty pracy	60 987 124,93	67 903 181,56	69 825 667,49	72 570 425,98	73 892 894,61
% udział kosztów pracy w kosztach operacyjnych	62,95%	62,05%	61,83%	61,53%	60,21%
% udział kosztów pracy w przychodach związanych z działalnością operacyjną	65,21%	68,08%	66,89%	67,38%	66,22%

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

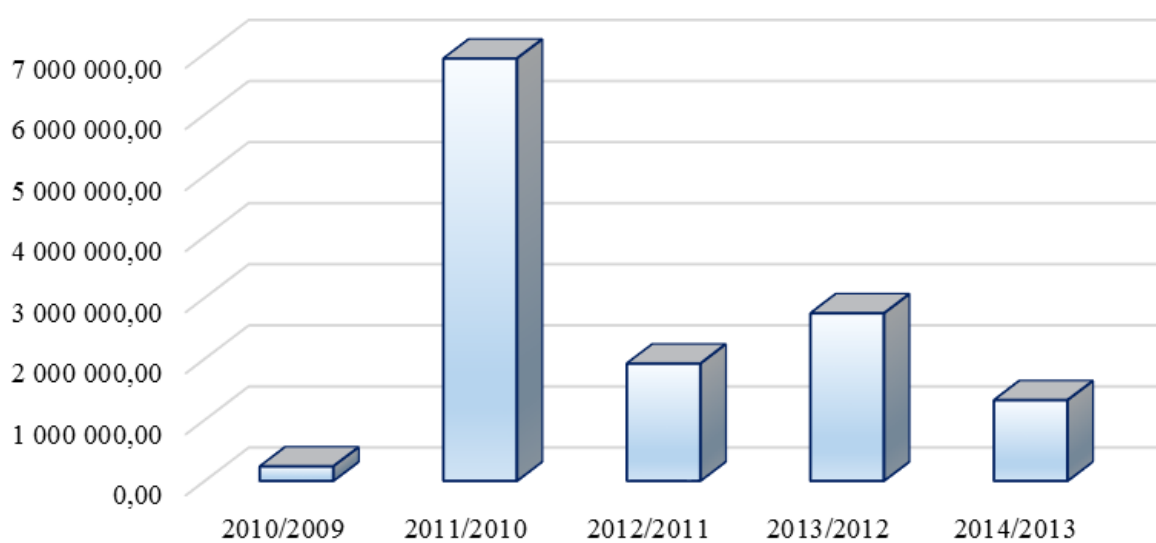


Wykres 1. **Koszty pracy w latach 2010-2014**



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

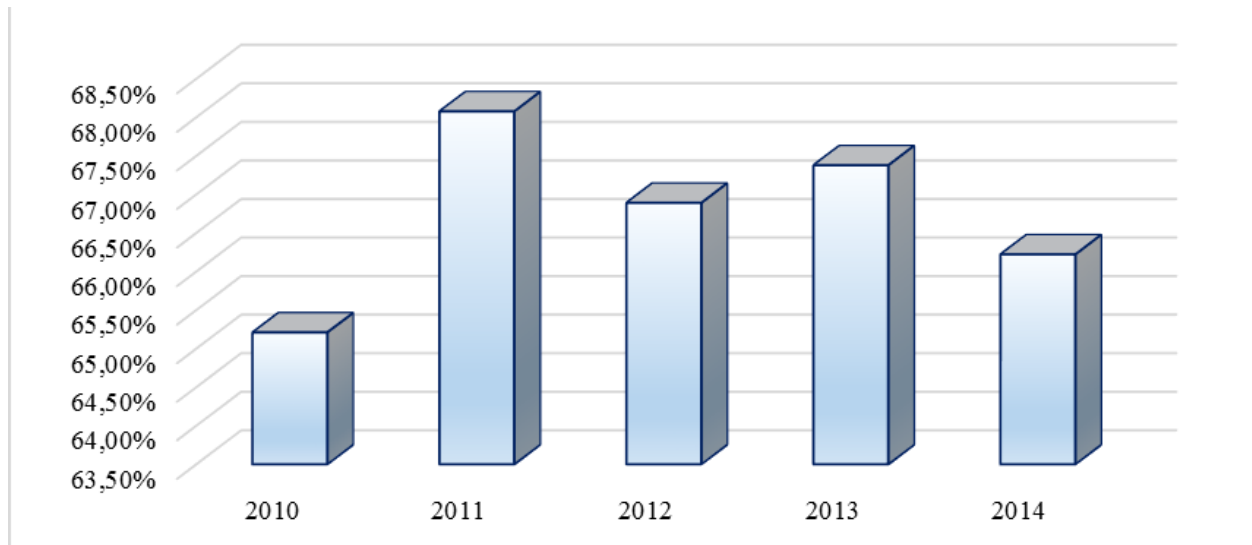
Wykres 2. **Koszty pracy – zmiana w porównaniu do roku poprzedniego**



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

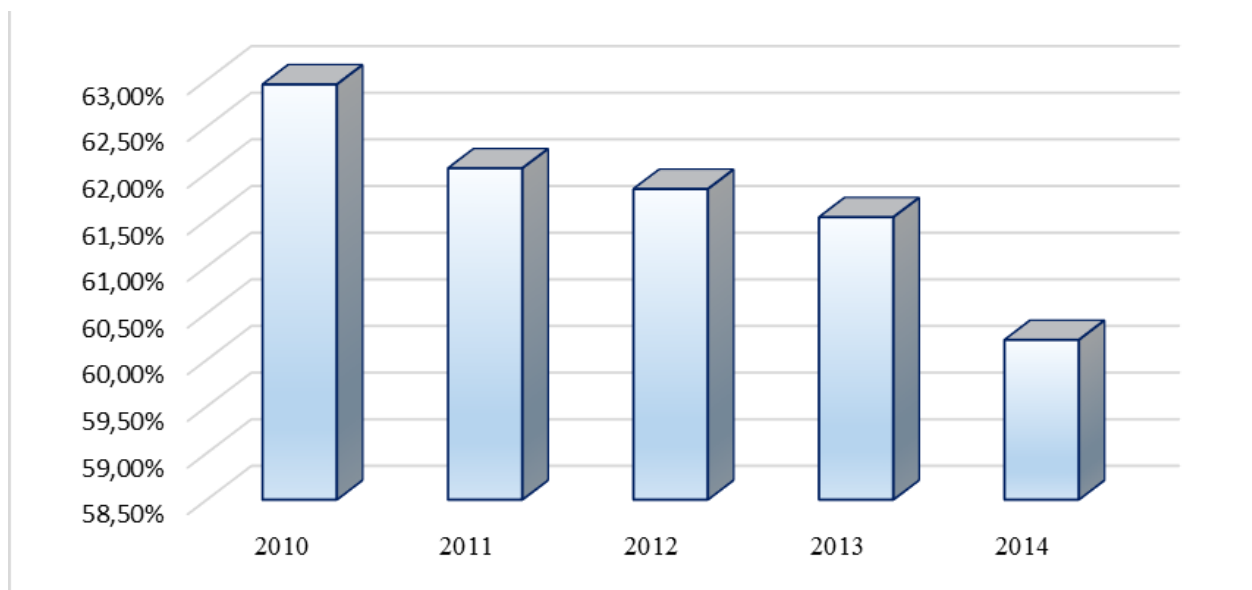


Wykres 3. Procentowy udział kosztów pracy w przychodach związanych z działalnością operacyjną



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wykres 4. Procentowy udział kosztów pracy w kosztach operacyjnych



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

2.2. ZASOBY RZECZOWE

Zasoby rzeczowe organizacji są jednym z elementów potencjału konkurencyjności, którym ona dysponuje. Zasadniczym elementem zasobów rzeczowych są środki trwałe o przewidywanym okresie użytkowania dłuższym niż jeden rok.

Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie zlokalizowany jest na terenie miasta Krosna przy ul. Korczyńskiej 57, Grodzkiej 45 oraz w miejscowości Potok 456.

W skład wchodzi działki, budynki oraz obiekty inżynierii lądowej i wodnej, które są przeznaczone pod prowadzenie działalności statutowej Szpitala.



Działki

W grupie „0” znajdują się działki, zlokalizowane w Krośnie przy ul. Korczyńskiej 57, Grodzkiej 45 oraz w miejscowości Potok 456.

Tabela 9. Wykaz działek

Lp.	Nazwa	Grupa GUS	Wartość brutto	Wartość netto	Bieżące umorzenie
1	Działka 1072/11 pow.2168 m2 ul. Korczyńska	0	43 360,00	43 360,00	-
2	Działka 1072/14 pow.273 m2 ul. Korczyńska	0	5 460,00	5 460,00	-
3	Działka 1072/15 pow.140 m2 ul. Korczyńska	0	2 800,00	2 800,00	-
4	Działka 1072/16 pow.164 m2 ul. Korczyńska	0	3 280,00	3 280,00	-
5	Działka 1072/18 pow.14 m2 ul. Korczyńska	0	280,00	280,00	-
6	Działka 1072/20 pow.32 m2 ul. Korczyńska	0	640,00	640,00	-
7	Działka 1072/21 pow.35 m2 ul. Korczyńska	0	700,00	700,00	-
8	Działka 1072/22 pow.36 m2 ul. Korczyńska	0	720,00	720,00	-
9	Działka 1072/23 pow.47 m2 ul. Korczyńska	0	940,00	940,00	-
10	Działka 1072/24 pow.6 m2 ul. Korczyńska	0	120,00	120,00	-
11	Działka 1072/25 pow.67 m2 ul. Korczyńska	0	1 340,00	1 340,00	-
12	Działka 1072/26 pow.26 m2 ul. Korczyńska	0	520,00	520,00	-
13	Działka 1072/27 pow.307 m2 ul. Korczyńska	0	6 140,00	6 140,00	-
14	Działka 1072/31 pow.382 m2 ul. Korczyńska	0	7 640,00	7 640,00	-
15	Działka 1072/34 pow.1388 m2 ul. Korczyńska	0	27 760,00	27 760,00	-
16	Działka 1072/36 pow.311 m2 ul. Korczyńska	0	6 220,00	6 220,00	-
17	Działka 1072/44 pow.1,0487 ha ul. Korczyńska	0	209 740,00	209 740,00	-
18	Działka 1072/45 pow.0,6894 ha ul. Korczyńska	0	137 880,00	137 880,00	-
19	Działka 1072/47 pow.1,3936 ha ul. Korczyńska	0	278 720,00	278 720,00	-
20	Działka 1072/48 pow.0,0999 ul. Korczyńska	0	19 980,00	19 980,00	-
21	Działka 1072/49 pow.0,3001 ha ul. Korczyńska	0	60 020,00	60 020,00	-
22	Działka 1072/50 pow.0,0778 ha ul. Korczyńska	0	15 560,00	15 560,00	-
23	Działka 1072/51 pow.0,1294 ha ul. Korczyńska	0	25 880,00	25 880,00	-
24	Działka 1072/52 pow.0,3129 ha ul. Korczyńska	0	62 580,00	62 580,00	-
25	Działka 1072/53 pow.0,1479 ha ul. Korczyńska	0	29 580,00	29 580,00	-
26	Działka 1072/55 pow.0,0302 ha ul. Korczyńska	0	6 040,00	6 040,00	-
27	Działka 1072/56 pow.0,0718 ha ul. Korczyńska	0	14 360,00	14 360,00	-
28	Działka 1072/57 pow.0,0685 ha ul. Korczyńska	0	13 700,00	13 700,00	-
29	Działka 1072/58 pow.0,0131 ha ul. Korczyńska	0	2 620,00	2 620,00	-
30	Działka 1072/59 pow.0,0058 ha ul. Korczyńska	0	1 160,00	1 160,00	-
31	Działka 1072/113 pow.0,0131 ha ul. Korczyńska	0	2 620,00	2 620,00	-
32	Działka 1072/115 pow.0,0050 ha ul. Korczyńska	0	1 000,00	1 000,00	-
33	Działka 1072/73 pow.0,2911 ha ul. Korczyńska	0	58 220,00	58 220,00	-
34	Działka 1072/117 pow.0,0253 ha ul. Korczyńska	0	5 060,00	5 060,00	-
35	Działka 1072/118 pow. 1,2414ha ul. Korczyńska	0	248 280,00	248 280,00	-
36	Działka 1072/85 pow.7,5872 ha ul. Korczyńska	0	1 517 440,00	1 517 440,00	-



37	Działka 1072/89 pow.0,2534 ha ul. Korczyńska	0	50 680,00	50 680,00	-
38	Działka 1072/92 pow.0,0607 ha ul. Korczyńska	0	12 140,00	12 140,00	-
39	Działka 1072/93 pow.0,1429 ha ul. Korczyńska	0	28 580,00	28 580,00	-
40	Działka 1072/94 pow.0,3256 ha ul. Korczyńska	0	65 120,00	65 120,00	-
41	Działka 1072/98 pow.0,0135 ha ul. Korczyńska	0	2 700,00	2 700,00	-
42	Działka 1072/99 pow.0,0099 ha ul. Korczyńska	0	1 980,00	1 980,00	-
43	Działka 1072/120 pow.0,4299 ha ul. Korczyńska	0	85 980,00	85 980,00	-
44	Działka 1072/122 pow.0,3506 ha ul. Korczyńska	0	70 120,00	70 120,00	-
45	Działka 1072/105 pow.0,0496 ha ul. Korczyńska	0	9 920,00	9 920,00	-
46	Działka 1072/107 pow.0,2333 ha ul. Korczyńska	0	46 660,00	46 660,00	-
47	Działka 1086/5 pow.0,0121ha ha ul. Korczyńska	0	3 860,00	3 860,00	-
48	Działka 2968/20 pow.0,3364 ha, ul. Grodzka	0	96 480,00	96 480,00	-
49	Działka 2968/23 pow.0,0466 ha, ul. Grodzka	0	13 980,00	13 980,00	-
50	Działka 2968/16 pow.0,0036 ha, ul. Grodzka	0	2 322,00	2 322,00	-
51	Działka 2968/19 udział 956/1000 cz. ul. Grodzka	0	17 693,00	17 693,00	-
			3 326 575,00	3 326 575,00	-

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wartość działek przy ul. Korczyńskiej – 3 196 100zł, Grodzkiej – 130 475,00zł, o łącznej wartości 3 326 575,00zł.

Budynki

W grupie „1” znajdują się budynki, zlokalizowane przy ul. Korczyńskiej 57, Grodzkiej 45

Tabela 10. Wykaz budynków

Lp.	Nazwa	Grupa GUS	Wartość		Bieżące umorzenie
			brutto	netto	
1	Kotłownia ul. Korczyńska	1	1 090 847,11	959 036,39	131 810,72
2	Stacja trafo ul. Korczyńska	1	1 714 983,30	1 629 702,45	85 280,85
3	Budynek Pralni wraz z budynkiem wody zapasowej ul. Korczyńska	1	2 943 758,92	2 618 810,64	324 948,28
4	Budynek stacji Trafo SO-1 ul. Korczyńska	1	856 086,90	811 099,49	44 987,41
5	Budynek Archiwum Dokumentacji Medycznej	1	480 254,47	468 454,60	11 799,87
6	Magazyn materiałów łatwopalnych ul. Korczyńska	1	99 397,91	87 573,15	11 824,76
7	Warsztat samochodowy ul. Korczyńska	1	242 279,95	222 591,11	19 688,84
8	Budynek Anatomii Patologicznej ul. Korczyńska	1	458 674,69	407 356,71	51 317,98
9	Budynek - Apteka ul. Korczyńska	1	986 699,86	877 294,88	109 404,98
10	Budynek Kuchni wraz z tunelem komunikacyjnym ul. Korczyńska	1	1 330 237,17	1 188 863,23	141 373,94
11	Budynek G u. Korczyńska	1	577 324,46	515 774,93	61 549,53
12	Budynek "D"+"F" ul. Korczyńska	1	3 153 849,15	2 816 426,55	337 422,60
13	Budynek "B" ul. Korczyńska	1	3 362 596,36	3 012 898,49	349 697,87
14	Budynek "A"+"E" ul. Korczyńska	1	16 829 427,77	15 431 464,65	1 397 963,12
15	Budynek "C" ul. Korczyńska	1	4 597 779,66	4 166 845,56	430 934,10
16	Budynek "H" Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej ul. Korczyńska	1	5 231 733,94	4 655 468,40	576 265,54



17	Budynek Bloku Operacyjnego z OIOM i Centralną Sterylizacją ul. Korczyńska	1	21 218 774,41	20 614 123,20	604 651,21
18	Spalarnia odpadów ul. Korczyńska	1	290 366,28	264 561,68	25 804,60
19	Portiernia z chlorownią ul. Korczyńska	1	48 884,81	45 204,81	3 680,00
20	Budynek warsztatów zwierzętarni i hydroforni ul. Korczyńska	1	3 096 251,35	2 830 635,16	265 616,19
21	Garaż przy Kotłowni ul. Korczyńska	1	265,60	233,54	32,06
22	Portiernia nr 2 ul. Korczyńska	1	32 234,06	28 366,87	3 867,19
23	Budynek tlenowni i sprężarkowni ul. Korczyńska	1	169 572,03	151 831,70	17 740,33
24	Weranda karetek przy szpitalu ul. Korczyńska	1	765 744,24	682 948,99	82 795,25
25	Kotłownia gazowa ul. Korczyńska	1	3 127 536,31	2 813 756,60	313 779,71
26	Budynek Oddziału Opieki Paliatywnej ul. Grodzka	1	3 156 630,88	2 897 362,93	259 267,95
			72 705 560,71	67 301 323,78	5 404 236,93

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wartość budynków przy ul. Korczyńskiej – 72 705 560,71zł, Grodzkiej – 3 156 630,88zł, o łącznej wartości 75 862 191,59zł.

Obiekty inżynierii lądowej i wodnej

W grupie „2” znajdują się obiekty inżynierii lądowej i wodnej wybudowane na działkach przy ul. Korczyńskiej 57, Grodzkiej 45 i w Potoku 456.

Tabela 11. Wykaz obiektów inżynierii lądowej i wodnej

Lp.	Nazwa	Grupa GUS	Wartość		Bieżące umorzenie
			brutto	netto	
1	Sieć gazów medycznych ul. Korczyńska	2	20 325,68	18 652,10	1 673,58
2	Zewnętrzne instalacje gazowe ul. Korczyńska	2	493 687,64	482 640,73	11 046,91
3	Kanał przełazowy wraz z sieciami ul. Korczyńska	2	1 567 064,69	92 444,58	1 474 620,11
4	Oświetlenie terenu szpitala ul. Korczyńska	2	11 583,78	2 490,52	9 093,26
5	Zbiornik na wodę 300m ³ ul. Korczyńska	2	953,34	745,94	207,40
6	Zbiornik na wodę 300m ³ ul. Korczyńska	2	953,32	745,92	207,40
7	Komora kondensatu ul. Korczyńska	2	5 472,42	4 282,18	1 190,24
8	Sieć teletechniczna wewnętrzna ul. Korczyńska	2	30 265,00	23 682,38	6 582,62
9	Oświetlenie terenu szpitala ul. Korczyńska	2	46 911,91	36 708,55	10 203,36
10	Sieć paliwowa wraz ze zbiornikiem paliw ul. Korczyńska	2	3 708,24	2 901,66	806,58
11	Linia kablowa elektryczna ul. Korczyńska	2	690 178,76	613 923,07	76 255,69
12	Kanały CO nie przełazowe ul. Korczyńska	2	146 529,10	117 711,06	28 818,04
13	Sieci zewnętrzne kanalizacja sanitarno-deszczowa i sieć wodociągowa ul. Korczyńska	2	1 325 960,54	1 185 358,78	140 601,76
14	Sieć między obiektowa szpitala ul. Korczyńska	2	71 798,76	56 182,50	15 616,26
15	Drogi, place, parkingi przy szpitalu ul. Korczyńska	2	243 554,29	52 657,18	190 897,11
16	Drogi, place, parkingi ul. Korczyńska	2	1 954 018,26	1 654 691,07	299 327,19
17	Drogi, place, parkingi przy pawilonie „H” ul. Korczyńska	2	143 477,60	115 128,16	28 349,44
18	Parking przy budynku 1A ul. Korczyńska	2	5 770,58	4 515,46	1 255,12



19	Parking przy budynku 1B ul. Korczyńska	2	2 765,41	2 163,95	601,46
20	Parking przy Kuchni Szpitalnej ul. Korczyńska	2	5 654,72	4 424,78	1 229,94
21	Zapora drogowa elektromechaniczna ul. Korczyńska	2	5 465,77	4 276,93	1 188,84
22	Zapora drogowa elektromechaniczna ul. Korczyńska	2	5 465,77	4 276,93	1 188,84
23	Zapora drogowa elektromechaniczna ul. Korczyńska	2	5 465,77	4 276,93	1 188,84
24	Podjazd i zjazd dla ambulansów ul. Korczyńska	2	393 738,41	340 583,72	53 154,69
25	Parking przy budynku Oddz. Chorób Nerek i Dializoterapii ul. Korczyńska	2	81 676,90	77 082,57	4 594,33
26	Lądowisko dla śmigłowców ul. Korczyńska	2	519 300,06	468 344,68	50 955,38
27	Podjazd stalowy do rampy przy budynku Kuchni ul. Korczyńska	2	11 808,00	11 719,44	88,56
28	Rów melioracyjny ul. Korczyńska	2	-	-	-
29	Wiata na materiały ul. Korczyńska	2	18 624,44	14 573,64	4 050,80
30	Wiata na zbiorniki kwasów ul. Korczyńska	2	9 519,26	7 448,78	2 070,48
31	Skład opału i żużla ul. Korczyńska	2	52 262,19	40 895,19	11 367,00
32	Ogrodzenie terenu przy szpitalu ul. Korczyńska	2	158 666,81	124 156,77	34 510,04
33	Tereny przy obiektowe ukształtowania terenu i mała architektura ul. Korczyńska	2	123 242,03	96 436,87	26 805,16
34	Basen rozbryzgowy ul. Korczyńska	2	26 055,19	20 388,17	5 667,02
35	Kaseton informacyjny 3mx1m wolnostojący ze stroną graficzną ul. Korczyńska	2	3 853,63	3 015,49	838,14
36	Fundament pod zbiornik ciekłego tlenu ul. Grodzka	2	43 910,43	34 030,58	9 879,85
37	Przyłęcz wodociągowy do budynku Oddziału Opieki Paliatywnej ul. Grodzka	2	60 576,92	46 947,12	13 629,80
38	Linia kablowa ul. Grodzka	2	441,89	386,64	55,25
39	Oczyszczalnia ścieków Potok	2	12 996,90	-	12 996,90
			8 303 704,41	5 770 891,02	2 532 813,39

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wartość obiektów przy ul. Korczyńskiej – 8 185 778,27zł, Grodzkiej – 104 929,27zł, w Potoku 12 996,90zł, o łącznej wartości 8 303 704,41zł.

Ponadto na terenie naszej Jednostki przy ul. Grodzkiej znajdują się działki, budynki oraz obiekty inżynierii lądowej i wodnej, które znajdują się na koncie pozabilansowym.

Kotły i urządzenia energetyczne

„Kotły i Maszyny energetyczne” obejmują kotły grzejne i parowe, maszyny napędowe pierwotne nie zespolone konstrukcje z zasilanym obiektem, maszyny elektryczne wirujące nie zespolone oraz agregaty (zespoły) elektroenergetyczne wytwórcze i przetwórcze, które traktuje się jako samodzielne obiekty. Na wyposażeniu w kotłowni szpitalnej znajdują się urządzenia zasilane gazem ziemnym. Są to kotły wodne, parowe oraz agregat do skojarzonego wytwarzania energii elektrycznej które służą szpitalowi do zapewnienia ciepła oraz ciepłej wody, pary technologicznej na potrzeby pralni i kuchni. Szpital również posiada zespoły prądotwórcze zasilane olejem napędowym, które są zabezpieczeniem obiektów w energię elektryczną na wypadek awarii na sieci energetycznej. Kotły i urządzenia znajdujące się w obiektach



odpowiedzialne są za dostarczenie energii elektrycznej oraz ciepłej. Koszt wszystkich urządzeń wynosi 4 934 279,29zł brutto bieżące umorzenie 1 067 111,22zł.

Maszyny, Urządzenia i Aparaty ogólnego zastosowania

W skład grupy 4 wchodzi urządzenia ogólnego zastosowania obrabiarki, maszyny i urządzenia do obróbki plastycznej metali i tworzyw sztucznych, maszyny i urządzenia do przetłaczania i sprężania cieczy i gazów, urządzenia do wymiany ciepła, zestawy komputerowe, serwery. Obrabiarki, maszyny i urządzenia do obróbki plastycznej metali i tworzyw sztucznych służą szpitalowi do regeneracji podzespołów urządzeń znajdujących się na stanie placówki. Szpital również posiada maszyny i urządzenia do przetłaczania i sprężania cieczy i gazów, urządzenia do wymiany ciepła, które służą prawidłowego działania oddziałów (sprężone powietrze, próżnia). Zestawy komputerowe, drukarki, serwer służy do prawidłowej pracy administracji i oddziałów szpitalnych, przesyłania i przechowywania danych. Koszt wszystkich urządzeń wynosi 3 928 948,18zł brutto bieżące umorzenie 2 061 271,37zł.

Specjalistyczne maszyny, urządzenia i aparaty

Specjalistyczne maszyny, urządzenia i aparaty obejmuje maszyny, urządzenia i aparaty technologiczne specjalnie dostosowane do technologii wytwarzania w poszczególnych działach wytwórczych, tj. urządzenia i aparaty przemysłów rolnych i spożywczych, maszyny do robót ziemnych, budowlanych i drogowych oraz maszyny rolnicze. Na stanie szpitala znajdują się urządzenia używane w kuchni szpitalnej (wózki bieżące, maszyna do zagniatania ciasta, obieraczka do ziemniaków), pralni (maszyna do szycia), oraz urządzenia służące do utrzymania terenu zewnętrznego – wykaszarki, kosiarki, spycharka. Koszt wszystkich urządzeń wynosi 137 968,02zł brutto bieżące umorzenie 104 974,59zł.

Urządzenia Techniczne

Obejmuje zbiorniki naziemne wewnątrz budynków i budowli, urządzenia rozdzielcze i aparaturę energii elektrycznej, jak np. urządzenia rozdzielcze, aparaturę prądu zmiennego i stałego, urządzenia sygnalizacyjne i alarmowe, urządzenia telefoniczne, zespoły prostownikowe, kondensatory statyczne i baterie akumulatorów elektrycznych, dźwigi i przenośniki; jak np. dźwigi osobowe i towarowe, podnośniki, przekładnie. Wśród pozostałe urządzeń przemysłowych można wymienić: urządzenia klimatyzacyjne i wentylacyjne, urządzenia do czyszczenia wody, powietrza i gazów, urządzenia pralni; linie pralnicze, wagi pojazdowe, urządzenia do przeprowadzania badań technicznych oraz pozostałe urządzenia techniczne. Koszt wszystkich urządzeń wynosi 5 337 695,72zł brutto bieżące umorzenie 2 518 996,21zł.

Środki transportu

Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie posiada następujące pojazdy samochodowe.

- 6 karetek sanitarnych w tym jedna karetka typu „S” z pełnym wyposażeniem medycznym, jedna karetka „N” (neontologiczna) wyposażona w inkubator, służąca do przewozu noworodków pomiędzy szpitalami. Jest to jedna z dwóch tego typu karetek zabezpieczających województwo podkarpackie. Pozostałe cztery są wykorzystywane do transportu chorych.
- 3 samochody osobowe – jeden z nich jest wykorzystywany przez zaopatrzenie, pozostałe dwa służą zarządowi szpitala.
- 2 samochody osobowo-dostawcze, jeden z nich wykorzystywany jest do transportu żywności, czystej i brudnej pościeli, materiału do badań laboratoryjnych do oddziałów na ulicy Grodzkiej. Drugi z możliwością przewozu do 9 osób służy do przewozu pracowników na szkolenia, zaopatrzenie szpitala w przedmioty i towary większych gabarytów oraz jako



samochód zastępczy w razie awarii wyeksploatowanego samochodu transportującego żywność na ul. Grodzką.

- przyczepa samochodowa – transport bielizny z pralni do oddziałów na ul. Grodzkiej

Sprzęt medyczny

Sprzęt medyczny zaliczony do grupy środków trwałych ze względu na specyfikę zastosowania można podzielić na grupy rodzajowe, które określają przynależność i wykorzystanie aparatury w jednostkach szpitalnych.

Aparatura RTG diagnostyczna- diagnostyka obrazowa

- tomograf
- aparaty RTG kostno-płucny
- aparat RTG jezdny
- aparat jezdny ramię C
- aparat zestawu SWL współpracujące z systemem cyfrowym RIS i CACS

Aparatura USG diagnostyczna

- aparat z systemem Dopplera
- aparat z opcją pediatryczną, kardiologiczną, ginekologiczną i ogólnodiagnostyczny, okulistyczny

Aparatura kardiograficzna do diagnostyki EKG, EMG, ENG, System HOLTERA EKG i NIBP
Kardiotokografy

Aparatura do znieczulania i wspomaganie oddechu i resuscytacji

Aparatura nerko-zastępcza i pompy infuzyjne

Aparatura OJOM, INK i Anestezji

Aparatura endoskopowa i bronchoskopowa w wykonaniu optycznym i video

Aparatura do destrukcji tkanek i ablacji

Aparatura laparoskopowa, artroskopowa, laryngoskopowa.

Aparatura do nawigacji

Aparatura sterylizacyjna

- wytwornice pary
- autoklaw parowy
- autoklaw gazowy
- autoklaw plazmowy, oraz myjnie dezynfekторы i komory laminarne.

Aparatura podtrzymująca życie Oddziału INK OJOM i Noworodki w tym defibrylatory i stymulatory

Aparatura zabiegowa Bloku Operacyjnego i działów zabiegowych

- sprzęt pneumatyczny, wiertarki, piły elektryczne i pneumatyczne, zestawy nawigacji, do endoprotez itp.
- zestawy zabiegowe i operacyjne oraz sprzęt dodatkowy zabiegowych
- lasery zabiegowe i ESWL oraz sprzęt Video

Aparatura analityczna i diagnostyki laboratoryjnej, z systemami sieci cyfrowej oraz mikrobiologii

Aparatura rehabilitacyjna, terapia fizyko, hydro, światło i ruchowa

Aparatura analiz biopotencjałów i prób wysiłkowych oraz nerwów obwodowych

Aparatura kontrolno-pomiarowa, video, graficzna, rejestratory, wideo grafia, analizatory, centrale i sprzęt pomocniczy



Mikroskopy specjalistyczne, zabiegowe i analityczne

Aparatura i sprzęt komputerowy sprzężony z aparatami i podzespołami diagnostycznymi, wykonawczymi oraz nośnikami pamięci jak i sterownikami procesorowymi

Stoły operacyjne, wózki transportowe, łóżka wielofunkcyjne, fotele zabiegowe oraz do pobierania materiałów

Sprzęt drukujący, kopiujący i biurowy oraz inny informatyczny niezbędny w wykonywaniu czynności zabiegowych, diagnostycznych itp.

Dla prawidłowej pracy aparatury wysokospecjalistycznej- elektronicznej niezbędne jest prawidłowe oprogramowanie i licencje pozwalające na korzystanie z możliwości sprzętu i konfiguracji opcjonalnych. Dodatkowe rozbudowanie sieci informatycznych również wymaga dopasowania i współpracy sprzętu komputerowego dla odpowiedniej skali i wymogów jak i zabezpieczenia danych w różnych postaciach i opcjach.

Również sprzęt grupy AGD, RTV, chłodniczy i inny pomocniczy uzupełnia potrzeby prawidłowej pracy jednostki szpitalnej i pozostałych ośrodków pomocniczych.

Wykorzystanie sprzętu wysokospecjalistycznego jak wynika z podziału na grupy rodzajowe jest ukierunkowane i wymaga prawidłowego przydziału oraz właściwego doboru opcjonalnego. Dobór aparatury wskazuje również na jego wykorzystanie, lokalizacje możliwości techniczne i spektrum diagnostyczne czy zabiegowe, co jednoznacznie pozwala na przyporządkowanie oraz określenie trafności wyboru.

Jak wynika z przyporządkowania, sprzęt medyczny ma znaczący wpływ na leczenie i niezbędne czynności związane z funkcjami życiowymi i metabolizmem człowieka.

Tabela 12. Wartość majątku Szpitala według grup środków trwałych

Wartość brutto	2010	2011	2012	2013	2014
Grunty	3 770 275,00	3 770 275,00	3 770 275,55	3 326 575,00	3 326 575,00
Budynki i lokale	38 113 832,26	43 633 640,87	44 957 273,06	73 182 439,59	75 862 191,59
Obiekty inżynierii lądowej i wodnej	4 045 700,12	5 292 825,18	3 576 165,44	7 901 537,75	8 303 704,41
Kotły i maszyny energetyczne	3 427 045,55	3 307 267,30	3 344 824,54	4 801 952,77	4 934 279,29
Maszyny i urządzenia aparaty ogólnego zastosowania	2 229 481,15	2 454 029,22	2 434 392,90	4 026 662,23	3 928 948,18
Specjalistyczne maszyny i urządzenia, aparaty	125 813,74	141 601,54	139 038,25	132 691,32	137 968,02
Urządzenia techniczne	2 825 196,86	2 962 816,75	2 983 208,59	5 336 077,03	5 337 695,72
Środki transportu	1 213 324,28	1 185 508,13	1 251 787,59	1 319 927,61	1 339 927,61
Narzędzia, przyrządy, ruchomości	38 766 409,30	47 841 075,97	48 921 441,12	56 544 757,86	55 614 138,28
Pozostałe środki trwałe	3 877 813,78	4 090 643,82	4 714 070,17	5 378 490,29	5 496 146,71
Wartości niematerialne i prawne	618 381,73	636 705,09	698 842,32	640 017,67	543 013,29
Środki trwałe w budowie	10 416 218,79	12 478 409,95	40 324 700,84	2 698 860,19	910 185,74
Zapasy	3 727 440,02	3 999 247,60	3 262 740,06	1 848 001,11	2 131 373,94
Zasoby rzeczowe - wartość brutto	113 156 932,58	131 794 046,42	160 378 760,43	167 137 990,42	167 866 147,78

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 13. Wartość umorzenia według grup środków trwałych

Wartość umorzenia	2010	2011	2012	2013	2014
Grunty	-	-	-	-	-
Budynki i lokale	681 256,94	1 640 344,94	2 206 158,47	3 832 867,14	5 663 504,88
Obiekty inżynierii lądowej i wodnej	1 452 284,25	1 633 183,53	1 786 727,48	2 177 749,34	2 532 813,39
Kotły i maszyny energetyczne	148 803,58	274 810,74	396 714,25	731 184,95	1 067 111,22
Maszyny i urządzenia aparaty ogólnego zastosowania	1 534 882,09	1 613 344,65	1 761 845,24	1 900 464,74	2 061 271,37
Specjalistyczne maszyny i urządzenia, aparaty	107 878,00	92 010,66	99 365,54	97 344,39	104 974,59
Urządzenia techniczne	1 709 585,82	1 837 639,13	2 083 066,49	2 149 840,09	2 518 996,21
Środki transportu	806 908,98	809 355,48	965 832,52	904 619,14	989 657,98
Narzędzia, przyrządy, ruchomości	27 448 468,95	28 344 990,17	30 275 251,86	34 912 576,51	39 798 874,54
Pozostałe środki trwałe	3 877 813,78	4 090 643,82	4 714 070,17	5 378 490,29	5 496 146,71
Wartości niematerialne i prawne	589 061,06	616 646,22	688 185,48	640 017,67	527 110,86
Środki trwałe w budowie	-	-	-	-	-
Zapasy	-	-	-	-	-
Zasoby rzeczowe - wartość umorzenia	38 356 943,45	40 952 969,34	44 977 217,50	52 725 154,26	60 760 461,75

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

2.3. ZASOBY INFORMACYJNE

Informacja i wiedza uważane są obecnie za najważniejsze niematerialne aktywa organizacji, służące budowaniu stałej przewagi konkurencyjnej. Przewaga konkurencyjna może być realnie oceniona w aspekcie wartości zasobu. Zasób informacyjny może się przyczynić do wzrostu sprzedaży usług (np. przez dostosowanie się do potrzeb jakościowych i cenowych klienta), zwiększenia rentowności (np. poprzez kontrolę kosztów) lub do kształtowania pozytywnego wizerunku.

Można dokonać podziału zasobów na widzialne i niewidzialne. Pierwsze to zasoby, w stosunku do których Szpital posiada prawo własności, np.: licencje, kontrakty, bazy danych. Wartość tych zasobów jest możliwa do oszacowania. Druga kategoria zasobów niewidzialnych jest niemożliwa do wyceny, nie może też być prawnie chroniona. Są to umiejętności poszczególnych pracowników, zespołów oraz organizacji jako całości, a także szeroko rozumiana kultura organizacji. Zasoby te zwane są umiejętnościami czy kompetencjami.

Zasoby informacyjne występujące w zakładach prowadzących działalność leczniczą obejmują dwa typy informacji: informację o charakterze administracyjno-finansowym i informację medyczną.

Informacja medyczna to ewidencja danych o pacjentach zawarta w dokumentacji medycznej.

Informacja o charakterze finansowym ma na celu przetworzenie danych w celach ekonomicznych tj. wyliczenie kosztów w procesie leczenia, rozliczenia z Narodowym Funduszem Zdrowia. Służą temu m.in. analizy finansowe, dane statystyczne itp. Informacje administracyjne dostarczają wiedzy z zakresu codziennego funkcjonowania jednostki tj.: zarządzenia Dyrektora, procedury Systemu Zarządzania Jakością, zakresy kompetencji kadry



kierowniczej i poszczególnych pracowników, informacje o planowanych zmianach prawnych w systemie zdrowotnym, system informatyczny: intranet, Internet, BIP.

Intranet - wewnętrzna strona internetowa służąca pracownikom Szpitala do korzystania z baz zawierających m.in. spis telefonów, adresy e-mail, cennik, zarządzenia, instrukcje, regulaminy, procedury, umowy zawarte przez Szpital i inne. Umiejętne korzystanie z zasobów zgromadzonych w Intranecie pozwala na łatwy dostęp do określonych materiałów informacyjnych bez konieczności angażowania osób trzecich, zaoszczędzenie czasu i materiałów biurowych (papier, tusz, toner).

Internet - strona www.krosno.med.pl ma za zadanie przedstawiać potencjalnym pacjentom oferty Szpitala w zakresie świadczonych usług medycznych. Pozwala na zapoznanie się z obowiązującym Statutem, udostępnia numery telefonów, adresy e-mail. Krótkie opisy medycznych komórek organizacyjnych funkcjonujących w Szpitalu prezentują, oprócz danych kontaktowych i osób funkcyjnych, drogi dojścia do poszczególnych oddziałów. Korzystający z serwisu ma możliwość sprawdzenia liczby oczekujących oraz przewidywany czas oczekiwania na określone rodzaje badań i zabiegów w poszczególnych oddziałach i poradniach Szpitala (kolejki oczekujących). W zakładce „Zamówienia publiczne” ogłaszane są przetargi. Na stronie głównej umieszczane są aktualności, które informują o bieżących wydarzeniach, prowadzonych programach zdrowotnych, konferencjach, zachęcają osoby do korzystania z bezpłatnych badań profilaktycznych, szkoleń i innych działań.

Program InfoMedica i AMMS składa się z przedstawionych w tabeli modułów, które służą gromadzeniu i dostarczaniu informacji niezbędnych dla działalności Szpitala.

Moduły części „białej” AMMS	
Moduł Apteka	Moduł służący do obsługi apteki szpitalnej w zakresie obrotu lekami i mat. medycznymi ze wsparciem dla przetargów
Moduł Apteczka	Moduł wspierający obsługę apteczki oddziałowej – gospodarka lekami i mat. medycznymi na poziomie oddziału
Moduł Izba Przyjęć	Moduł służący do obsługi przyjęć planowych i nagłych pacjenta na oddział, rozliczenia świadczeń ambulatoryjnych na SOR
Moduł Oddział	Moduł służący do gromadzenia i przetwarzania danych związanych z pobytem pacjenta na oddziale
Moduł Statystyka Ruchu Chorych	Moduł statystyczny dotyczący pobytów i świadczeń w lecznictwie zamkniętym
Moduł Statystyka Poradni	Moduł statystyki dotyczący udzielonych świadczeń w poradniach specjalistycznych
Moduł Rejestracja	Moduł planowania, rejestracji wizyty pacjenta w pracowni diagnostycznej
Gabinet	Moduł przyjęcia i rozliczenia wizyty pacjenta w gabinecie poradni
Pracownia	Moduł wspierający obsługę pracowni diagnostycznych
Rozliczenia NFZ	Moduł komunikacji dwukierunkowej z POW NFZ służący do rozliczeń i korekty udzielonych świadczeń w ramach obowiązujących umów
Formularze/Wykazy	Edytor formularzy i wykazów dok. medycznej
Zakażenia szpitalne	Monitorowanie zakażeń szpitalnych



Zlecenia	Generowanie zleceń wykonania badań diagnostycznych lub laboratoryjnych przez pracownie i zakłady diagnostyczne
System PACS/RIS firmy PIXEL	Planowanie, wykonanie, archiwizacja i dystrybucja wyników diagnostyki obrazowej w postaci cyfrowej
System EndoBase firmy Olympus	System PACS/RIS wykorzystywany w Pracowni Endoskopii
System iCentrum firmy Marcel	Laboratoryjny System Informatyczny
System RCP firmy Unicard	System Rozliczenia Czasu Pracy działający w oparciu o karty chipowe i rejestratory
Moduły części szarej – Infomedica	
Moduł Finansowo-Księgowy	Moduł pełnej księgowości, rejestracja dokumentów, księgowanie, analiza obrotów i sald, zestawienia, analizy, raporty itp.
Środki Trwałe	Zarządzanie środkami trwałymi
Wyposażenie	Zarządzanie wyposażeniem
Elektroniczna inwentaryzacja	Inwentaryzacja przy wykorzystaniu terminala z czytnikiem kodów kreskowych
Rejestr Sprzedaży	Rejestr i wystawianie faktur jednostkom zewnętrznym
Wycena Kosztów Normatywnych	Wycena kosztów normatywnych procedur medycznych
Kalkulacja Kosztów Leczenia	Wycena kosztów leczenia
Budżetowanie	Obsługa procesów budżetowania i kontrolingu
Kadry	Moduł służący do wspomaganie pracy działu kadr
Płace	Naliczanie i kontrola wynagrodzeń w rachubie płac
Gospodarka materiałowa	Obsługa gospodarki magazynowej
Grafiki	Ewidencja czasu pracy
SIK	System Informowania Kierownictwa

Podkarpacki System Informacji Medycznej

W ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podkarpackiego na lata 2007-2013, osi priorytetowej 3 zrealizowany został projekt o nazwie „Podkarpacki System Informacji Medycznej”(PSIM). Jest to system teleinformatyczny służący gromadzeniu, analizie i udostępnianiu zasobów cyfrowych z udzielonymi lub planowanymi świadczeniami opieki zdrowotnej.

System teleinformatyczny działający na terenie placówki umożliwia komunikowanie się obywateli z placówką, zwiększa bezpieczeństwo przetwarzanych danych, a także podnosi efektywność działania placówki.

Podkarpacki System Informacji Medycznej umożliwia wymianę informacji pomiędzy:

- usługodawcami - w zakresie wymiany drogą elektroniczną dokumentacji medycznej, automatycznego dostępu do dokumentów elektronicznych związanych z kontynuacją leczenia oraz dostępu usługodawców do informacji o stanie zdrowia usługobiorcy lub stosowanych poprzednio metodach leczenia,
- usługobiorcami a usługodawcami - umawianie się na wizyty on-line, monitorowanie statutu na liście osób oczekujących na udzielenie świadczenia finansowanego ze środków publicznych w trybie on-line oraz elektroniczne przypominanie o terminie wizyty; pozwoli to wyeliminować możliwości zapisywania się usługobiorców na listy osób oczekujących na udzielenie świadczenia u kilku usługodawców,



- usługobiorcami a PSIM poprzez udostępnienie usługobiorcy dostępu do elektronicznego modułu danych medycznych zawierającego informacje o planowanych i udzielonych świadczeniach opieki zdrowotnej,
- usługodawcą a PSIM poprzez umożliwienie wygenerowania z systemu raportów statystycznych i rozliczeń,
- usługodawcami a płatnikiem - poprzez generowanie raportów niezbędnych do rozliczenia z NFZ,
- PSIM a rejestrami medycznymi - w zakresie udostępniania danych statystycznych, danych o zachorowaniach, planowanych i udzielonych świadczeniach opieki zdrowotnej i usługach medycznych i innych danych niezbędnych do określenia zapotrzebowania na świadczenia zdrowotne lub usługi medyczne oraz zarządzania zasobami i finansami systemu ochrony zdrowia.

Priorytety projektu PSIM

1. Zapewnienie interoperacyjności systemów informatycznych w zakresie dostępu do danych medycznych obywateli, dzięki której możliwe będą: poprawa jakości procesu leczenia, zwiększenie bezpieczeństwa pacjentów i optymalizacja kosztów związanych z przetwarzaniem dokumentacji medycznej.
2. Zapewnienie interoperacyjności systemów informatycznych wszystkich uczestników systemu ochrony zdrowia w regionie w zakresie procesów związanych z organizacją świadczeń, co podniesie efektywność ekonomiczną systemu ochrony zdrowia i zwiększy dostępność do usług dla obywateli.
3. Zapewnienie wsparcia dla procesów związanych z planowaniem, realizacją i kontrolą procesów, aby usprawnić w ten sposób zarządzanie ochroną zdrowia na poziomie wojewódzkim, powiatowym i lokalnym.
4. Wprowadzenie mechanizmów zapewniających transparentność systemu ochrony zdrowia w regionie z punktu widzenia obywatela. Uzyska się w ten sposób poprawę dostępu do informacji o zakresie, miejscu i warunkach realizacji świadczeń zdrowotnych oraz zapewnieni dostęp do usług informacyjnych realizowanych interaktywnie przez sieć rozległą.
5. Standaryzacja systemów informatycznych na poziomie warunków technicznych, zakresu i sposobu przetwarzania danych w celu zapewnienia warunków do realizacji priorytetów 1-4 i poprawy zarządzania oraz warunków świadczenia usług na poziomie jednostki.

Telefonizacja

W zasobach łączności telefonicznej - przewodowej i komórkowej Wojewódzkiego Szpitala Podkarpackiego im. Jana Pawła II w Krośnie znajdują się dwie centrale telefoniczne typ DGT, które usytuowane są w budynkach przy ul. Korczyńskiej oraz Grodzkiej. W skład centrali przy ul. Korczyńskiej wchodzi 623 numery wewnętrzne, w tym w użyciu są 493 numery. Ponadto funkcjonuje 5 linii między centralami. Centrala telefoniczna przy ul. Grodzkiej dysponuje zaś 70 numerami wewnętrznymi, w tym 53 numery są w użyciu. Pracownicy Szpitala posługują się również telefonami komórkowymi, których liczba wynosi 62.

2.4. ZASOBY FINANSOWE

Zasoby finansowe to kapitał finansowy wykorzystywany przez organizację do finansowania zarówno funkcjonowania bieżącego jak i długofalowego rozwoju. Zaliczamy tu: pieniądze gotówkowe, zaciągnięte kredyty, posiadane wkłady bankowe. Papiery wartościowe itp. Zasoby finansowe stanowią o wiarygodności organizacji.



Należności są to wyniki z przeszłych zdarzeń uprawnienia podmiotu do otrzymania określonego świadczenia pieniężnego lub rzeczowego od innych podmiotów. Są one wynikiem działalności gospodarczej przedsiębiorstwa.

Należności długoterminowe - o terminie zapadalności powyżej roku. Do należności tych mogą należeć na przykład udzielone pożyczki długoterminowe oraz inne należności, które spłacone zostaną w terminie późniejszym niż 12 miesięcy, za wyjątkiem należności handlowych (z tytułu dostaw i usług).

Należności krótkoterminowe - o terminie zapadalności poniżej roku. Do należności krótkoterminowych należy większość należności generowanych przez przedsiębiorstwo podczas działalności operacyjnej. Do należności krótkoterminowych zalicza się wszystkie należności z tytułu dostaw i usług oraz inne należności wymagalne w okresie krótszym niż 12 miesięcy od dnia bilansowego.

Kredyt

- umowa zawarta w formie pisemnej pomiędzy bankiem, a kredytobiorcą. Bank zobowiązuje się udostępnić określoną kwotę na określony cel oraz czas, a kredytobiorca zobowiązuje się wykorzystać kredyt zgodnie z jego przeznaczeniem oraz zwrócić pobraną kwotę wraz z należnym bankowi wynagrodzeniem w postaci prowizji i odsetek. Na podstawie tej definicji kredyt postrzegany jest jako specyficzny rodzaj stosunków zobowiązaniowych, którego wyróżniającymi cechami są: *zwrotność, terminowość i oprocentowanie*.

Pożyczka

- operacja polegająca na udzieleniu przez osobę fizyczną lub instytucję określonej kwoty środków pieniężnych lub określonych przedmiotów do dyspozycji pożyczkobiorcy, na czas oznaczony lub nieoznaczony. (Jeżeli termin zwrotu pożyczki nie jest oznaczony, dłużnik obowiązany jest zwrócić pożyczkę w ciągu sześciu tygodni po wypowiedzeniu przez dającego pożyczkę - art. 723 kc). W przeciwieństwie do kredytu bankowego nie jest wymagane określenie celu, na jaki pieniądze zostaną wydatkowane oraz naliczenie i pobranie odsetek. Pożyczka może być odpłatna lub nieodpłatna, zaś kredyt jest odpłatny.

Środki pieniężne

- np. banknoty i monety pozostające w kasie, środki pieniężne pozostające na rachunkach bankowych, również na rachunkach lokat, a także czek i weksle.

Tabela 14. **Zasoby finansowe w latach 2010-2014**

	2010	2011	2012	2013	2014 dane wstępne
Należności krótkoterminowe	9 324 095,64	15 196 524,44	15 234 034,73	14 865 186,17	10 219 379,14
Kredyty i pożyczki	1 709 438,39	1 471 237,14	6 339 038,87	7 743 442,56	9 943 503,42
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach	13 560 464,06	3 905 520,93	3 820 266,80	4 354 047,17	6 931 444,11
Zasoby finansowe	24 593 998,09	20 573 282,51	25 393 340,40	26 962 675,90	27 094 326,67

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 15. **Dynamika zasobów finansowych w latach 2010-2014**

	2010	2011	2012	2013	2014 (dane wstępne)
Należności krótkoterminowe	100,06%	162,98%	100,25%	97,58%	68,75%
Kredyty i pożyczki	12,77%	86,07%	430,86%	122,15%	128,41%
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach	69,87%	28,80%	97,82%	113,97%	159,20%
Dynamika zasobów finansowych	58,39%	83,65%	123,43%	106,18%	100,49%

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wykres 5. **Należności krótkoterminowe w latach 2010-2014**



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

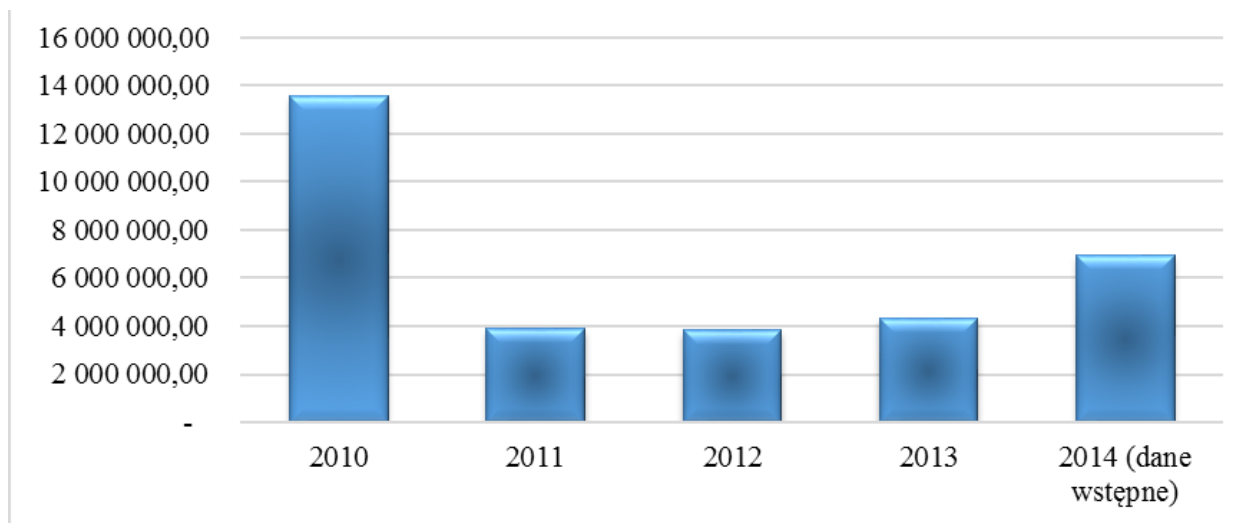
Wykres 6. **Kredyty i pożyczki w latach 2010-2014**



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

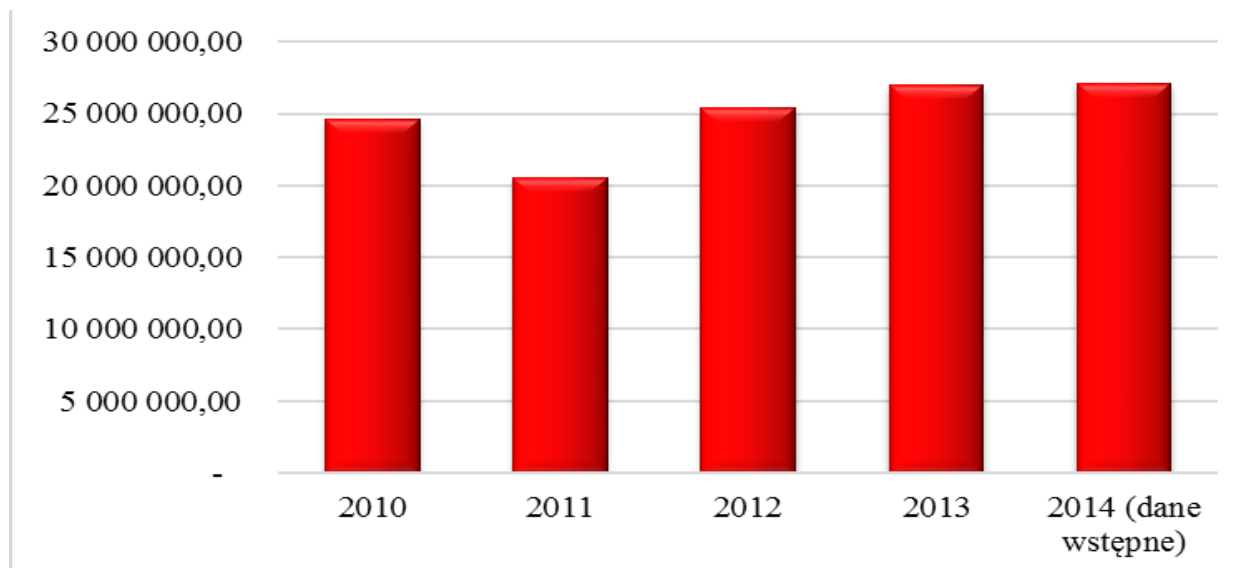


Wykres 7. Środki pieniężne w kasie i na rachunkach



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wykres 8. Zasoby finansowe w latach 2010-2014



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

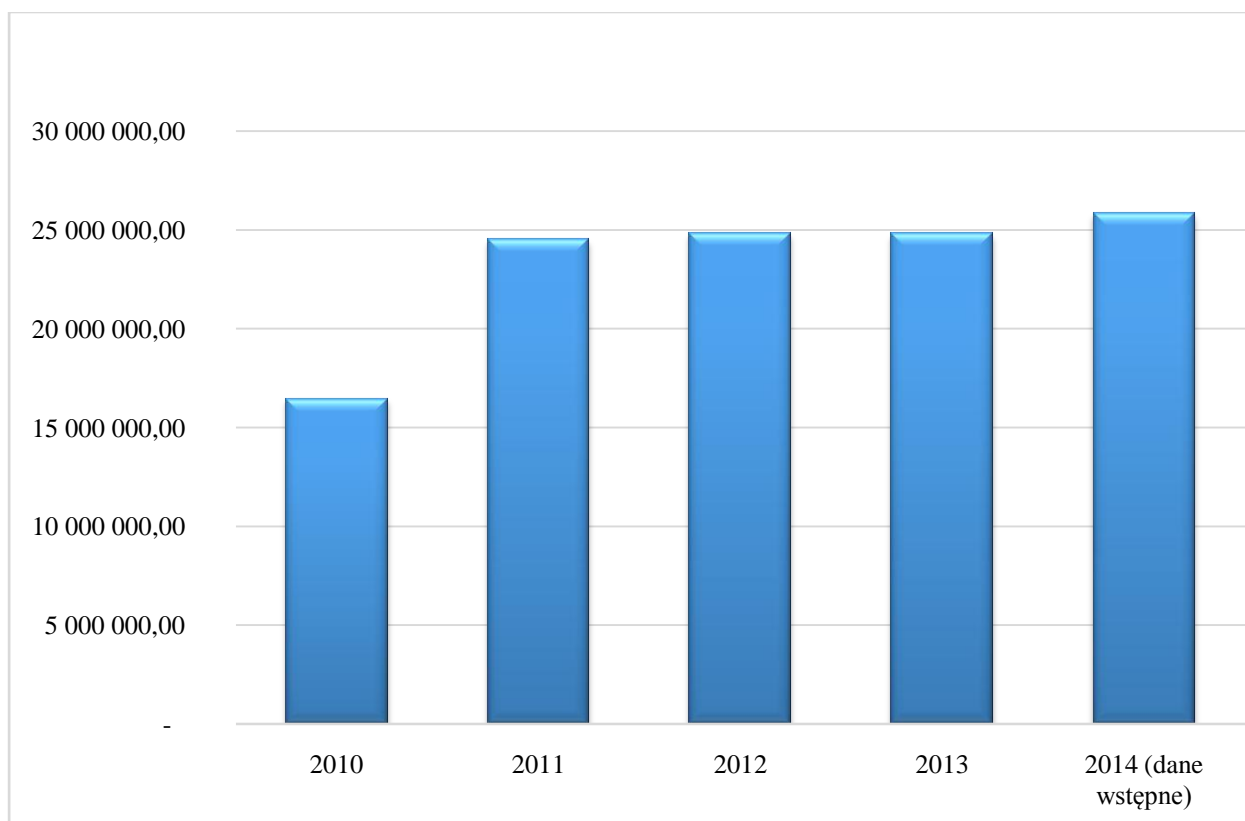
Tabela 16. Zobowiązania w latach 2010-2014

	2010	2011	2012	2013	2014 (dane wstępne)
Zobowiązania krótkoterminowe	16 454 798,07	24 482 504,71	24 828 529,84	24 785 689,61	25 810 845,96
Zobowiązania długoterminowe	25 333 035,00	22 492 500,00	22 760 091,00	22 418 111,00	21 936 402,00
Zobowiązania wymagalne	7 984,00	4 258 746,00	5 870 326,00	6 451 408,00	4 799 158,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

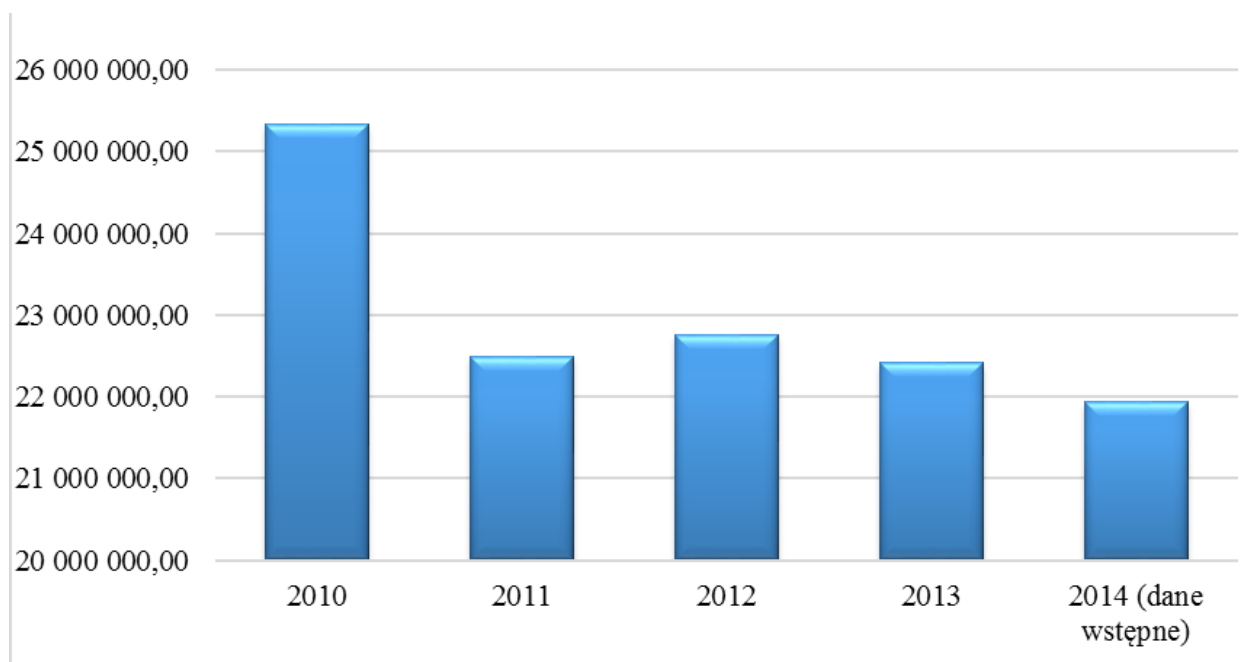


Wykres 9. **Zobowiązania krótkoterminowe w latach 2010-2014**



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

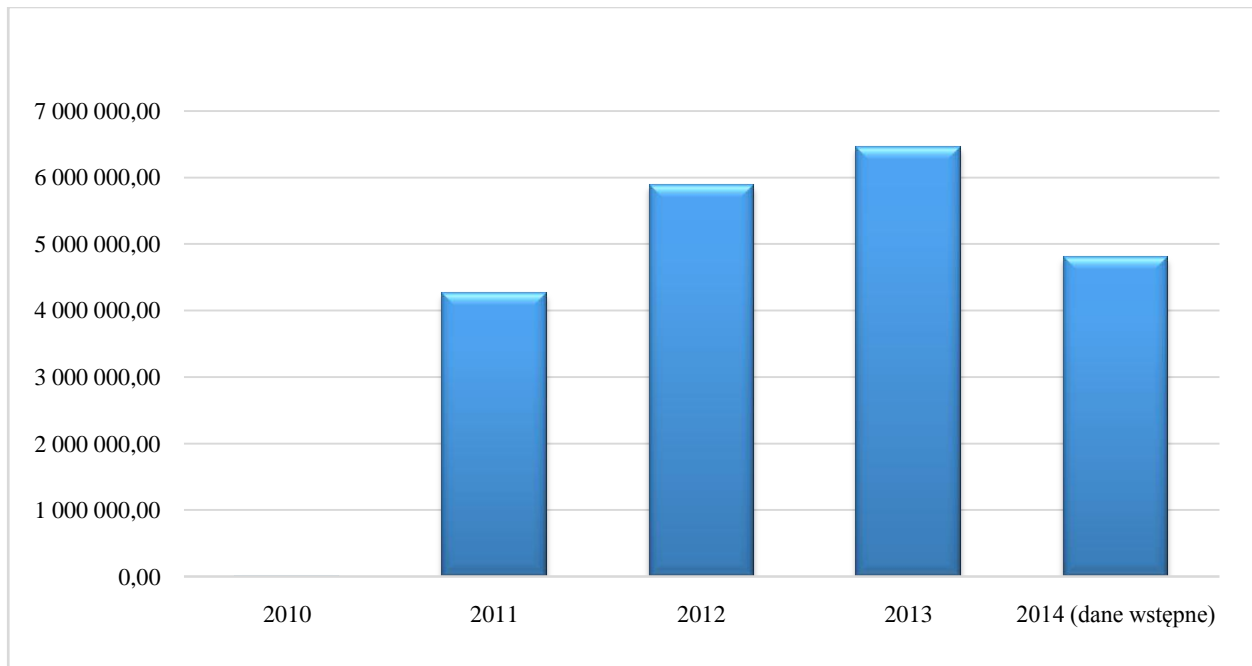
Wykres 10. **Zobowiązania długoterminowe w latach 2010-2014**



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Wykres 11. Zobowiązania wymagalne w latach 2010-2014



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

2.5. DOSTAWCY, ODBIORCY I INNI KOOPERANCI

Dostawcy usług są to podmioty, wyłonione w drodze przetargu, które świadczą usługi na rzecz Szpitala na podstawie pisemnie zawartej umowy. Poniższa tabela przedstawia wykaz największych dostawców ze wskazaniem rodzaju zakontraktowanych ze Szpitalem dostaw.

Tabela 17. Dostawcy Szpitala (zobowiązania w poszczególnych latach)

Lp.	Podmiot	Rodzaj dostawy	2010	2011	2012	2013	2014
1	PGF Urtica Sp. z o.o. Wrocław	Leki	2 614 256,19	3 182 672,63	3 672 758,70	3 407 074,18	3 480 861,66
2	Robmed Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej A.T. Najsarek Sanok	Kontrakty medyczne	5 120 526,09	4 184 670,12	3 377 304,98	3 149 84,73	2 360 653,50
3	Centrum Zdrowia Euromed Sp. z o.o. Krosno	Kontrakty medyczne	1 428 511,06	2 020 781,50	2 218 662,22	1 888 124,08	277 908,76
4	NZOZ Chirurgia-Krosno Sp. z o.o. Krosno	Kontrakty medyczne	1 858 281,60	2 175 044,11	2 175 115,22	2 195 857,49	2 149 676,31
5	PGNiG S.A. Karpacki Oddział Obrotu Gazem, Gazownia Jasielska	Opał	693 683,71	1 962 211,54	2 065 006,84	2 423 409,33	2 414 965,66
6	Stryker Polska Sp. z o.o. Warszawa	Materiały medyczne	1 058 979,56	1 338 832,18	1 605 107,16	1 638 533,94	1 545 582,56
7	PGE Obrót Spółka Akcyjna Rzeszów	Energia	1 493 283,79	1 391 504,84	1 526 601,02	1 570 148,03	1 333 770,09
8	Alcon Polska Sp. z o.o. Warszawa	Materiały medyczne	1 443 517,55	1 389 509,22	1 230 399,70	1 119 794,26	1 267 773,33



9	NZOZ Ortopedia Krosno	Kontrakty medyczne	843 858,00	1 004 690,18	971 323,22	1 055 016,69	1 044 081,91
10	Cefarm Rzeszów Sp. z o.o.	Leki	952 647,87	1 144 850,23	932 372,74	879 195,56	19 656,49
11	Medtronic Poland Sp. z o.o. Warszawa	Materiały medyczne	900 276,41	1 224 589,07	872 015,76	510 703,92	816 162,52
12	Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Krosno	Media	924 872,14	809 338,26	785 938,60	785 738,95	708 755,84
13	Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa Rzeszów Regionalne Centrum	Krew	814 355,36	828 206,00	732 175,20	816 709,30	853 679,60
14	Diagnostyka Obrazowa Guz i Ramotowski Sp. Jawna /Diagnosis/ Niechobrz	Badania	620 460,00	636 659,22	708 360,00	547 390,00	613 330,00
15	Roche Diagnostics Polska Sp. z o.o. Warszawa	Odczynniki	550 136,67	601 754,42	702 717,04	672 648,45	666 617,45
Wysokość obrotów			40 701 547,90	45 893 180,15	46 722 399,40	49 596 476,50	54 119 373,60

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Odbiorcy usług są to podmioty, które korzystają z usług Szpitala na podstawie pisemnie zawartej umowy. Poniższa tabela przedstawia wykaz największych poza Narodowym Funduszem Zdrowia odbiorców.

Tabela 18. Odbiorcy Szpitala (należności w poszczególnych latach)

Lp.	Nazwa	2010	2011	2012	2013	2014
1	Apteka Prywatna Pod Gwiazdą J.Lorfing Leżajsk	480 453,31	499 846,54	519 948,72	544 463,99	547 554,52
2	Centrum Zdrowia Euromed Sp. z o.o.	40 912,23	44 954,99	45 173,02	42 033,16	42 264,41
3	Diagnostyka Obrazowa Guz i Ramotowski Spółka Jawna /Diagnosis/Niechobrz	342 944,25	321 038,25	289 434,00	328 056,79	314 508,08
4	ERBUD S.A.	-	48 909,63	206 430,88	32 310,19	-
5	Fresenius Nephrocare Polska Sp. z o.o. Poznań	983 119,99	1 060 480,80	1 147 276,84	876 639,08	756 024,80
6	Intercard Sp. z o.o.	704 933,29	768 965,14	788 983,82	836 452,80	707 534,65
7	Jawit A.J. Białas, LiW Lampara spółka jawna	68 216,96	139 688,53	145 488,72	150 038,99	151 386,14
8	Niepubliczny Specjalistyczny ZOZ Dzieci i Młodzieży „Maja” Krosno	74 929,27	77 276,85	78 926,06	80 389,42	83 585,20
9	Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej Centrum Diagnostyki Zakład Patomorfologii Sp. z o.o. Krosno	47 073,99	59 483,88	54 850,74	63 302,76	62 579,87
10	Polkomtel S.A.	55 003,76	54 540,96	54 818,90	58 603,49	58 109,59
11	Polska Telefonía Komórkowa Centertel Sp. z o.o. Warszawa	56 472,92	49 334,34	51 585,48	62 758,01	69 642,73



12	Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa Rzeszów	47 490,80	71 991,83	61 071,74	70 673,86	72 709,43
13	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Stomatologicznej Krosno	54 972,34	71 447,35	61 918,76	65 070,34	68 645,14
14	Specmed Sp. z o.o. Krosno	112 468,85	139 551,98	106 280,60	94 734,16	101 097,84
15	Urząd Marszałkowski Województwa Podkarpackiego Rzeszów	131 221,38	237 958,08	238 441,84	257 783,59	288 281,33

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

III. ANALIZA OTOCZENIA

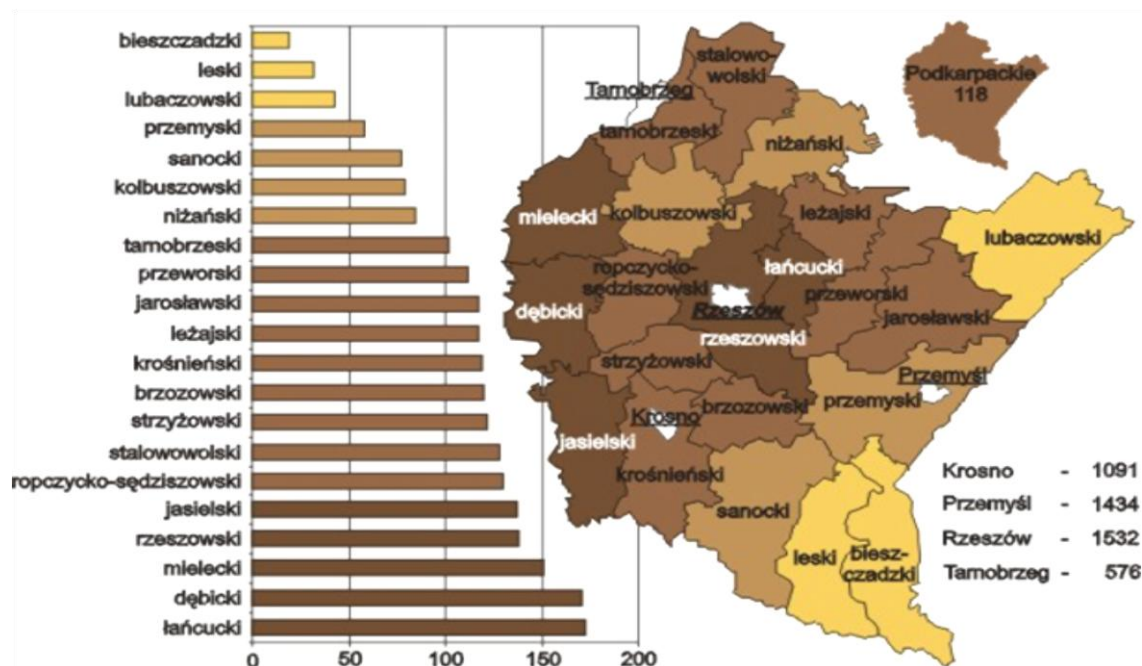
3.1. CHARAKTERYSTYKA REGIONU

3.1.1. WOJEWÓDZTWO

Województwo podkarpackie położone jest w południowo-wschodniej części Polski i zajmuje powierzchnię 17 846 km² i zajmuje 11 miejsce w kraju pod względem powierzchni. Według stanu na 31 grudnia 2013 roku obszar województwa zamieszkiwało ogółem 2 129 294 osób, z czego 878 297 tj. 41,2% ogółu ludności województwa to mieszkańcy miast (w kraju wskaźnik ten wyniósł 60,4%). 1 250 997 osób (tj. 58,8%) stanowili mieszkańcy wsi (w kraju wskaźnik ten wyniósł 39,6%). Ludność zamieszkała w województwie podkarpackim stanowiła 5,5% ludności kraju. Populacja Podkarpacia mieszka w 50 miastach, 1664 miejscowościach wiejskich tworzących 1553 sołectwa, 160 gmin, 21 powiatów oraz 4 miasta na prawach powiatu. Największe miasta to: Rzeszów, ponad 183,1 tys. mieszkańców, Stalowa Wola – 63,7 tys. mieszkańców, Przemyśl – 63,6 tys., Mielec – 61,1 tys. Tarnobrzeg – 48,2 tys. i Krosno – 47,2 tys. Pozostała ludność zamieszkuje na obszarach wiejskich.

Średnia gęstość zaludnienia województwa podkarpackiego od 2010 r. utrzymuje się na tym samym poziomie - 119 os/km², natomiast w skali kraju w 2013 r. wynosiła ona 123 os/km². Wskaźnik gęstości zaludnienia na terenie województwa jest zróżnicowany od najwyższego w Rzeszowie oraz w Przemyślu - odpowiednio: 1532 i 1434 osób/km², do najniższego w powiatach: bieszczadzki i leskim - 19 i 32 osoby/km².

Rysunek 3. Ludność Województwa Podkarpackiego na 1 km² w 2010 roku



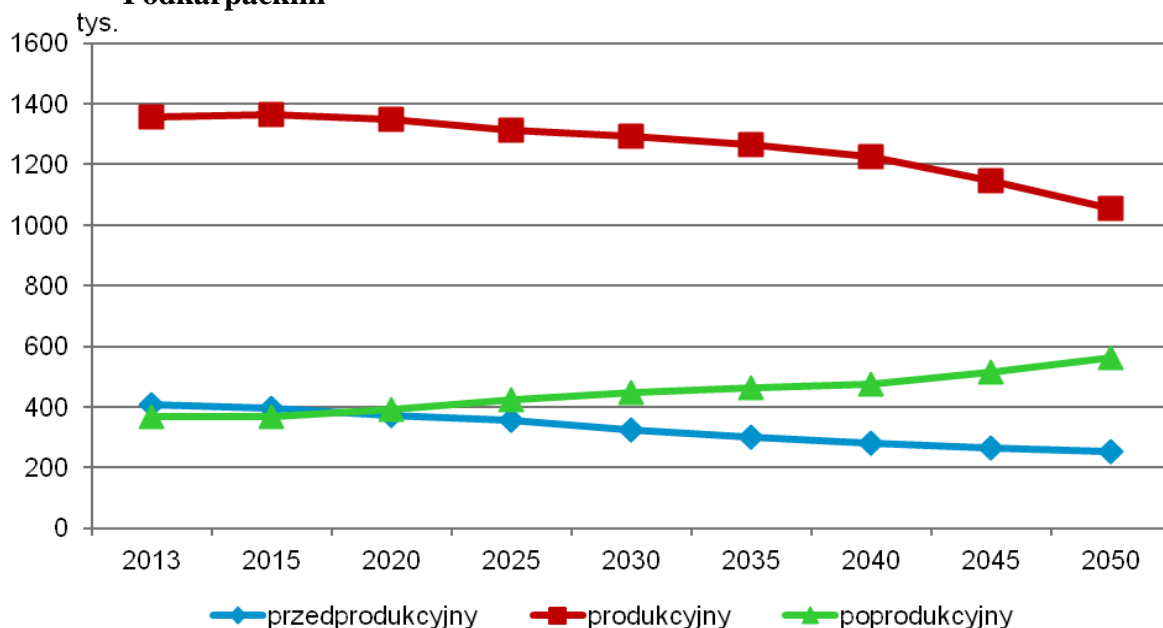
Źródło: Urząd Statystyczny w Rzeszowie, 2011

Struktura ludności według płci od kilku lat nie ulega większym zmianom. W ogólnej liczbie mieszkańców nieznacznie przeważają kobiety, które stanowią ok. 51% ludności. W 2013 roku współczynnik feminizacji dla województwa podkarpackiego osiągnął wartość 104 (dla kraju – 107). Oznacza to, że na 100 mężczyzn przypadają 104 kobiety.



Liczba ludności w wieku produkcyjnym stanowiła w 2013 roku 63,7% ogólnej liczby ludności i wykazuje tendencję malejącą (2012 r. – 63,8%; 2011 r. – 63,9%). Udział ludności w wieku poprodukcyjnym wynosi 17,2% i zwiększył się o 0,5 punktu procentowego w stosunku do 2012 roku. Tendencja ta jest wynikiem starzenia się społeczeństwa. Wskaźnik obciążenia demograficznego w województwie kształtował się następująco: w 2013 roku na 100 osób w wieku produkcyjnym przypadało w województwie 57,1 osób w wieku nieprodukcyjnym, w 2012 roku – 56,7; natomiast w 2011 roku – 56,5. W kraju wskaźnik ten był wyższy w 2013 roku i wynosił 57,6. W roku 2013 w stosunku do lat poprzednich zmniejszył się procentowy udział kobiet w wieku rozrodczym (15-49 lat) w populacji kobiet ogółem (2013 r. – 48,7%; 2012 r. – 49,0%; 2011 r. – 49,3). W kraju wskaźnik ten był niższy w 2013 roku i wynosił 46,9. Poniższy wykres przedstawia prognozę ludności w wieku produkcyjnym i nieprodukcyjnym w Województwie Podkarpackim.

Wykres 12. **Prognoza ludności w wieku produkcyjnym i nieprodukcyjnym w Województwie Podkarpackim**



Źródło: J. Gawelko (Uniwersytet Rzeszowski), M. Cierpiał-Wolan (Urząd Statystyczny w Rzeszowie) – *Sytuacja demograficzna Województwa Podkarpackiego, Rzeszów 2015*

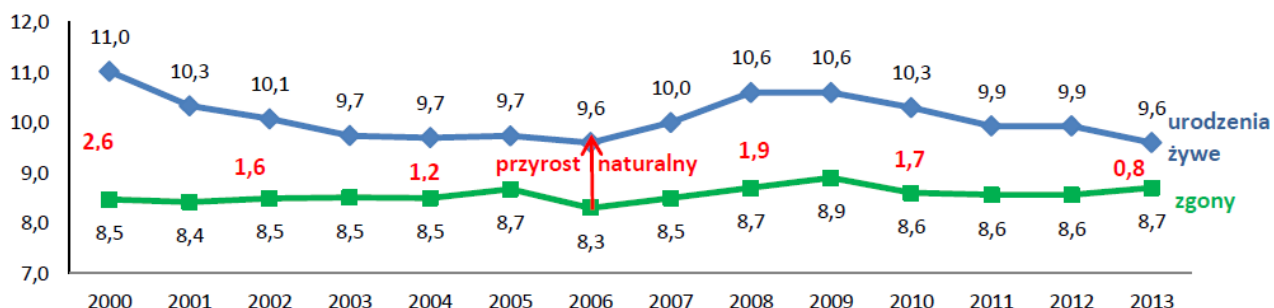
Ludność Podkarpacia cechuje dość wysoki, jednak z tendencją spadkową poziom przyrostu naturalnego tj. różnica między liczbą urodzeń żywych i zgonów. W 2000 roku przyrost naturalny na 1000 ludności ogółem wynosił 2,6, natomiast w 2013 stanowił tylko 0,8. Dla porównania w Polsce w 2013 r. wynosił -0,5. W województwie wskaźniki na 1 000 urodzeń żywych dla miasta są niższe od wskaźników dla wsi. I tak różnica ta wynosiła: w 2011 r. – 1,0; 2012 r. – 1,0; 2013 r. – 0,9.

W ostatnich latach w całym kraju obserwuje się pozytywną tendencję spadkową dotyczącą zgonów noworodków i niemowląt. W województwie podkarpackim w latach 2000-2013 wskaźnik zgonów zmalał z 7,2 w roku 2000 do 4,5 w roku 2013. W 2012 roku w województwie najwięcej niemowląt, bo 63,4% (kraj – 51,4%) umarło w pierwszym tygodniu życia, kolejne 19,6% (kraj – 26,1%) do 2 miesięcy. Główną przyczynę zgonów stanowią niektóre stany rozpoczynające się w okresie okołoporodowym (2012 r. województwo – 51,4%; kraj – 52,4%) oraz wady rozwojowe wrodzone, zniekształcenia i aberracje chromosomowe (2012 r. województwo – 43,0%; kraj – 35,9%).



Wskaźniki umieralności ogólnej (liczba zgonów na 1 000 ludności) wyniósł 8,7 i był niższy od krajowego (2013 r. kraj – 10,1). Wśród zmarłych osób przeważali mężczyźni, w 2013 roku stanowili 52,4% zmarłych (w 2012 r. – 52,1%). W roku 2013 w województwie wskaźnik umieralności ogólnej był wyższy na wsi niż w mieście (wieś – 9,3; miasto – 8,0).

Wykres 13. Ruch naturalny ludności w latach 2000-2013 – wskaźnik na 1000 ludności



Źródło: J. Jagiello-Kotwica, H. Zięba *Sytuacja demograficzna i stan zdrowia ludności w woj. podkarpackim w latach 2011-2013*, Urząd Wojewódzki w Rzeszowie, 2014

Jak podają dane opublikowane nt. stanu zdrowia ludności województwa podkarpackiego najczęstszymi przyczynami zgonów, podobnie jak w całym kraju, pozostają choroby układu krążenia i nowotwory, a więc choroby dla przeciwdziałania których duże znaczenie mają styl życia i profilaktyka. W województwie podkarpackim śmiertelność z powodu chorób układu krążenia pozostaje poniżej poziomu UE. Stopniowo wzrasta natomiast wskaźnik śmiertelności z powodu chorób nowotworowych. Pod tym względem sytuacja w województwie podkarpackim pozostaje lepsza od przeciętnej w Polsce, ale podobnie jak w całym kraju – pogarsza się. Warto jednak zwrócić uwagę, że wzrost śmiertelności z powodu nowotworów nie jest zjawiskiem jednoznacznie negatywnym. Wiąże się ono z przekształcaniem się struktury przyczyn zgonów, tj. zmniejszeniem śmiertelności spowodowanej innymi przyczynami. W roku 2013 w województwie zmarli mężczyźni stanowili 52,4% wszystkich zmarłych. Dla porównania w roku 2012 r. – 52,1%; 2011 r. – 52,5%. W kraju odsetek ten wynosił 52,1% (2012 r. – 52,5%; 2011 r. – 52,8%). Wskaźniki zgonów dla mężczyzn zarówno w województwie, jak i w kraju są ciągle wyższe od wskaźników dla kobiet. W latach 2011-2013 wskaźniki zgonów mieszkańców wsi w województwie są ciągle wyższe od wskaźników dla mieszkańców miast. W roku 2012 zrównały się, a w roku 2013 wskaźnik dla mieszkańców miast był wyższy od wskaźnika dla mieszkańców wsi (2013 r. miasto – 10,1; wieś – 10,0).

Poniższa tabela przedstawia zgony mieszkańców Podkarpacia według wybranych przyczyn.

Tabela 19. Zgony według wybranych przyczyn

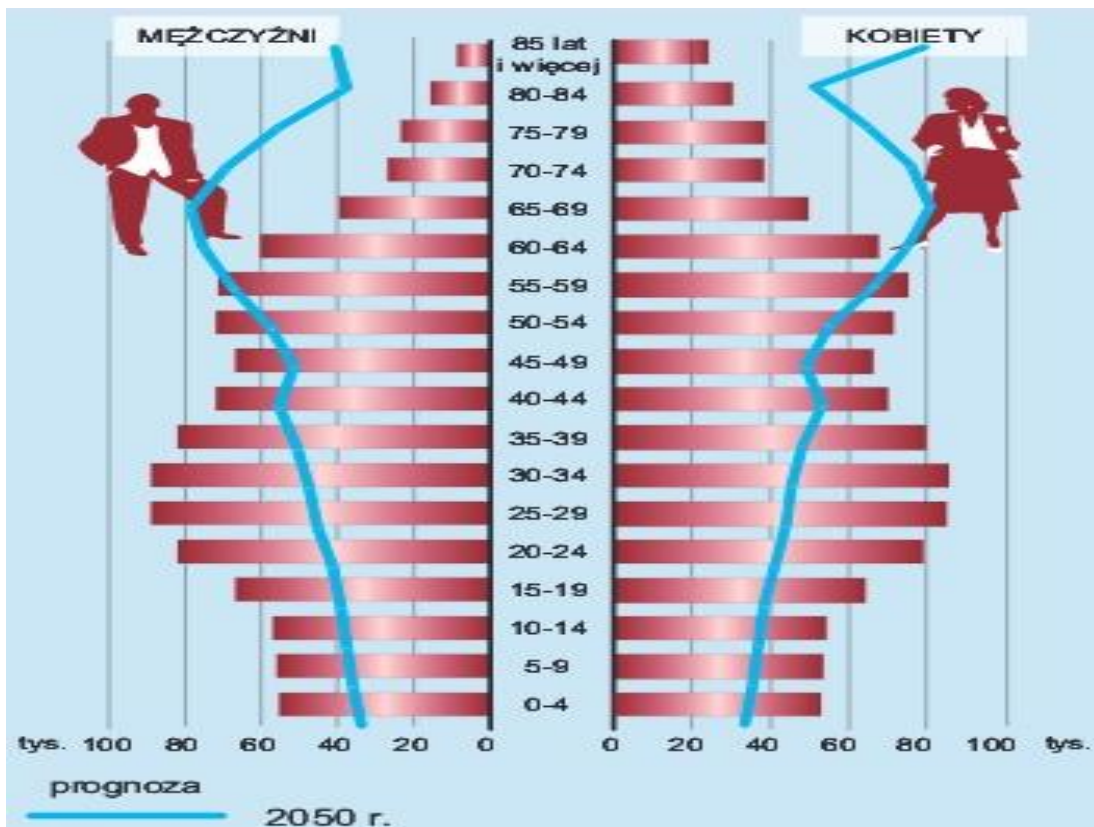
Wyszczególnienie	Ogółem	Mężczyźni	Kobiety	Miasta	Wieś
Ogółem	na 100 tys. ludności				
2005	868	949	790	768	934
2010	860	930	792	773	921
2011	856	918	796	773	915
2012	864	920	811	772	929
Choroby zakaźne i pasożytnicze	4	4	3	4	4
w tym gruźlica układu oddechowego	1	2	1	1	1
Nowotwory	203	240	169	201	205



w tym nowotwory złośliwe	195	231	161	195	195
Zaburzenia wydzielania wewnętrznego stanu odżywienia i przemiany metabolicznej	14	12	16	14	15
w tym cukrzyca	14	12	16	13	14
Choroby układu nerwowego	15	14	16	14	16
Choroby układu krążenia	437	416	458	373	483
w tym:					
choroba nadciśnieniowa	10	8	12	9	11
choroba niedokrwienna serca	86	95	77	77	92
w tym ostry zawał serca	37	47	28	34	40
choroby naczyń mózgowych	75	67	82	62	84
miażdżycy	107	77	136	87	122
Choroby układu oddechowego	46	55	37	39	50
Choroby układu trawiennego	30	35	24	30	29
w tym choroby wątroby	12	18	6	14	11
Choroby układu moczowo-płciowego	8	7	8	8	7
Objawy i stany niedokładnie określone	48	46	50	40	54
Zewnętrzne przyczyny zachorowania i zgonu	52	84	22	42	60
w tym wypadki komunikacyjne	11	18	6	9	13

Źródło: Rocznik statystyczny Województwa Podkarpackiego, Urząd Statystyczny w Rzeszowie, 2014

Rysunek 4. Ludność w 2013 roku oraz prognoza ludności na 2050 rok według płci i wieku



Źródło: J.Gawelko (Uniwersytet Rzeszowski), M.Cierpień-Wolan (Urząd Statystyczny w Rzeszowie) – Sytuacja demograficzna Województwa Podkarpackiego, Rzeszów 2015

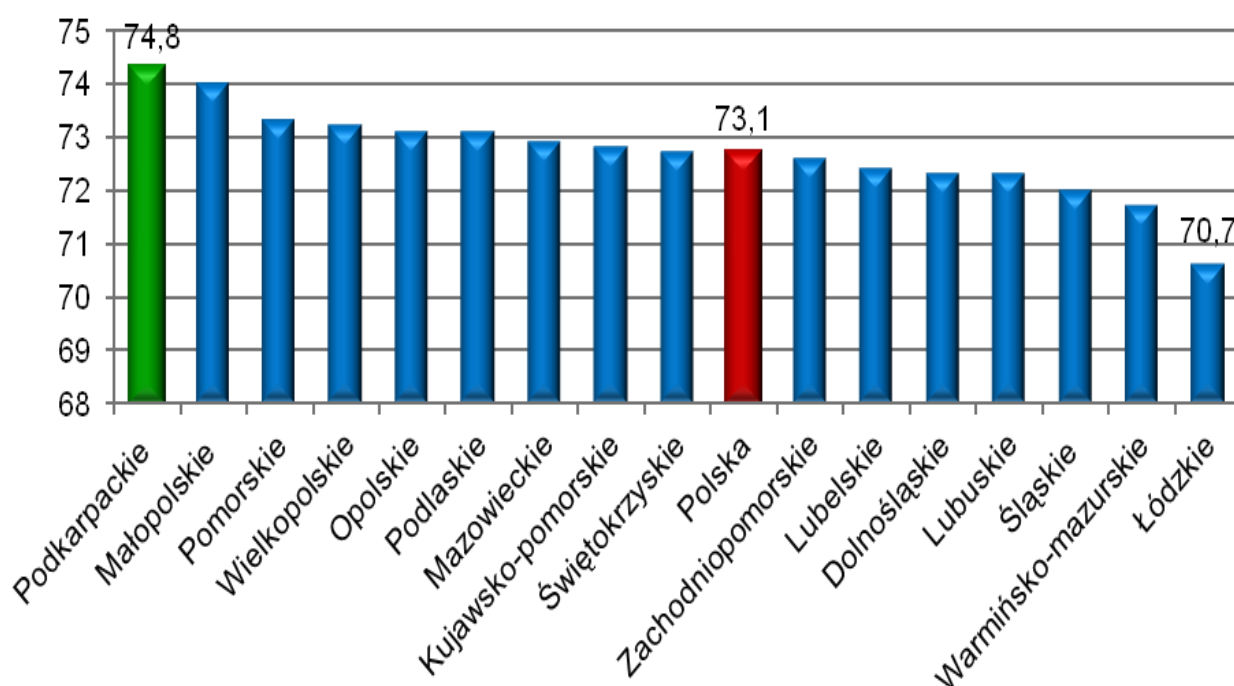


Powyższa grafika przedstawia prognozę ludności na 2050 r. według płci i wieku, która przewiduje wyraźny wzrost ludności po 60 r. ż. Zmniejszająca się liczba urodzeń ma decydujący wpływ na proces starzenia się społeczeństwa, który stanowi poważny problem dla całej populacji.

Saldo migracji wewnętrznych i zagranicznych na pobyt stały na 1000 ludności na Podkarpaciu w 2013 r. wynosi -1,5, gdzie średnia dla kraju stanowi -0,5. Poziom migracji w latach 2000 - 2012 utrzymywał się na poziomie -1 z dziesiętnymi odchyleniami +/- w poszczególnych latach. Pomimo dodatniego przyrostu naturalnego ludność województwa podkarpackiego nie zwiększa w znacznym stopniu swojej liczby.

Przeciętna liczba lat dalszego trwania życia w momencie urodzenia w Województwie Podkarpackim w porównaniu do innych województw w Polsce plasuje się na pierwszym miejscu dla kobiet jak i mężczyzn. Warto zwrócić uwagę, iż wraz z wydłużaniem się przeciętnej długości życia wyzwaniem staje się zapewnienie jak najdłuższego stanu zdrowia – sprawności fizycznej i umysłowej. Niestety pod tym względem sytuacja ludności w Polsce, podobnie jak w całej Unii Europejskiej, pogarsza się. Największym problemem jest niepełnosprawność mężczyzn, podczas gdy sprawność kobiet nie odbiega od redniej w państwach UE. Poniższe dane na wykresie 14 i 15 przedstawiają przeciętne dalsze trwanie życia mieszkańców w przekroju na obszar całego kraju.

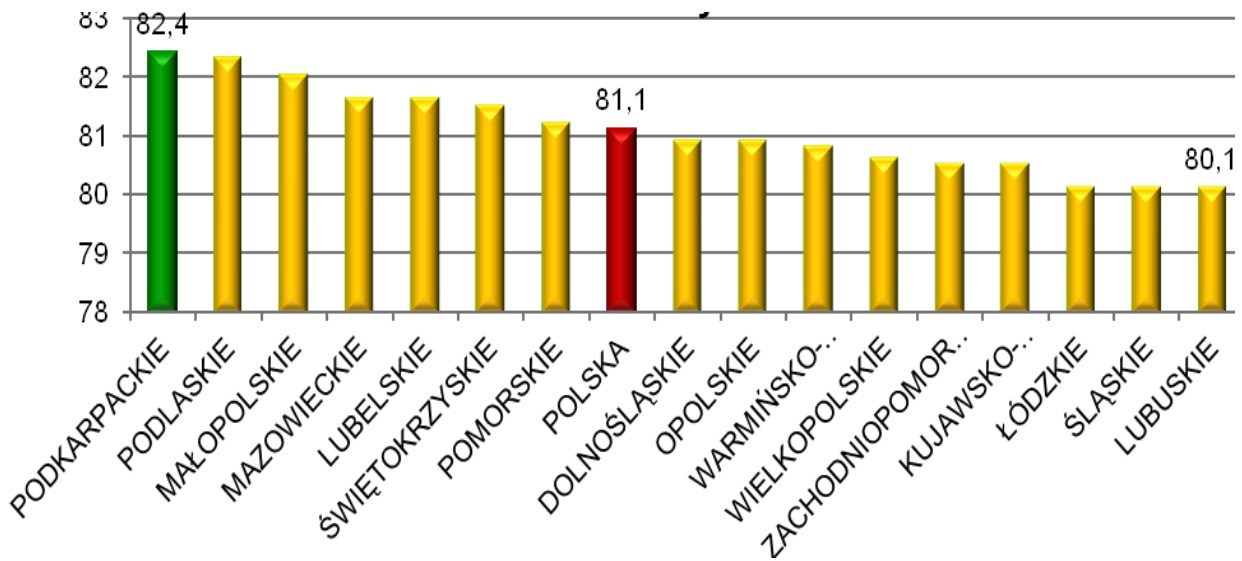
Wykres 14. **Przeciętne dalsze trwanie życia mieszkańców - mężczyźni**



Źródło: J.Gawelko (Uniwersytet Rzeszowski), M.Cierpiał-Wolan (Urząd Statystyczny w Rzeszowie) – Sytuacja demograficzna Województwa Podkarpackiego, Rzeszów 2015



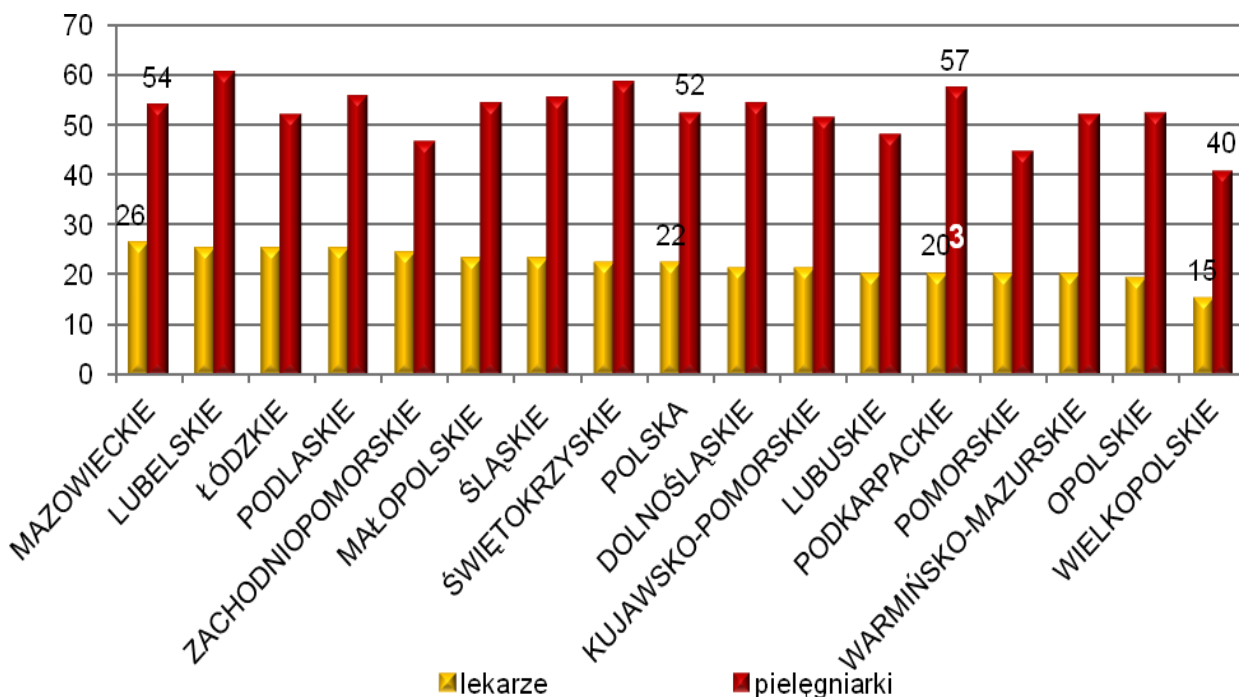
Wykres 15. **Przeciętne dalsze trwanie życia mieszkańców - kobiety**



Źródło: J.Gawelko (Uniwersytet Rzeszowski), M.Cierpiał-Wolan (Urząd Statystyczny w Rzeszowie) – Sytuacja demograficzna Województwa Podkarpackiego, Rzeszów 2015

Wykres 16 przedstawia kadrę medyczną na 10 tys. ludności według województw, średnia dla kraju wynosi 22 lekarzy i 52 pielęgniarki, natomiast Podkarpacie znajduje się na trzecim miejscu pod względem obsady personelu i opieki medycznej w województwie.

Wykres 16. **Kadra medyczna na 10 tys. ludności według województw**



Źródło: J. Gawelko (Uniwersytet Rzeszowski), M. Cierpiał-Wolan (Urząd Statystyczny w Rzeszowie) – Sytuacja demograficzna Województwa Podkarpackiego, Rzeszów 2015

Dane tabeli 21 przedstawiają sytuację ochrony zdrowia na Podkarpaciu i w jakim stopniu wzrastała liczba lekarzy oraz pielęgniarek w latach 2000, 2005, 2010, 2013. Największy wzrost liczby lekarzy nastąpił w 2013 roku w porównaniu do 2010 roku o około 8%. W przypadku pielęgniarek wzrost utrzymywał się na poziomie 9% do roku poprzedniego. W szpitalach ogólnych



zwiększa się liczba łóżek, przy ciągłym wzroście hospitalizowanych. Podobnie wygląda sytuacja z przybywaniem nowych przychodni oraz udzielanych tam porad.

Tabela 20. Pracownicy medyczni, łóżka i leczeni w szpitalach ogólnych, przychodnie oraz udzielone porady w województwie podkarpackim

Lp.	Wyszczególnienie	2000	2005	2010	2013
	Pracownicy medyczni				
1	lekarze	3762	3872	3982	4294
2	lekarze dentyści	751	691	1000	1030
3	pielęgniarki	10425	10198	11074	12166
4	Łóżka w szpitalach ogólnych na 10 tys. ludności	41,3	42,3	44,9	47,8
5	Leczeni w szpitalach ogólnych na 10 tys. ludności (bez międzydziałowego ruchu chorych)	1360,6	1766,7	1879,4	1983,5
6	Przychodnie	487	738	898	1087
	Porady udzielone w zakresie ambulatoryjnej opieki zdrowotnej na 1 mieszkańca:				
7	lekarskie	5,3	5,5	6	6,6
8	stomatologiczne	0,7	0,6	0,8	0,8

Źródło: Rocznik statystyczny Województwa Podkarpackiego, Urząd Statystyczny w Rzeszowie, 2014

Powyższa tabela przedstawia jak kształtowała się liczby ludności oraz jej wskaźniki na przełomie lat 2000, 2005, 2010, 2011, 2012, 2013 na obszarze województwa podkarpackiego.

Tabela 21. Ważniejsze dane o Województwie – Ludność w latach 2000, 2005, 2010-2013

Lp.	Wyszczególnienie	2000	2005	2010	2011	2012	2013
1	Ludność ogółem	2101375	2098263	2127948	2128687	2129951	2129294
2	miasta	854767	846826	882262	880736	880726	878297
3	wieś	1246608	1251437	1245686	1247951	1249225	1250997
4	w tym kobiety	1072759	1071981	1086326	1086587	1087004	1086692
5	Kobiety na 100 mężczyzn	104	104	104	104	104	104
6	Ludność na 1 km ² powierzchni ogólnej	117	118	119	119	119	119
	Ludność w wieku						
7	przedprodukcyjnym	578421	484527	431007	422157	414324	407577
8	produkcyjnym	1222021	1301539	1358887	1360176	1359605	1355579
9	poprodukcyjnym	300933	312197	338054	346354	356022	366138
10	Urodzenia żywe na 1000 ludności	11,2	9,7	10,3	9,9	9,9	9,6
11	Zgony na 1000 ludności	8,6	8,7	8,6	8,6	8,6	8,7
12	Przyrost naturalny na 1000 ludności	2,6	1,1	1,7	1,4	1,3	0,8
13	Zgony niemowląt na 1000 urodzeń żywych	7,2	7,3	5,2	5,3	5,1	4,5
	Przeciętna liczba lat dalszego trwania życia w momencie urodzenia:						
14	mężczyźni	71,2	72	73,7	74,1	74,3	74,8
15	kobiety	79	80,3	81,8	82	82,1	82,4
16	Saldo migracji wewnętrznych i zagranicznych na pobyt stały na 1000 ludności	-0,9	-1,1	-0,9	-1	-0,9	-1,5

Źródło: Rocznik statystyczny Województwa Podkarpackiego, Urząd Statystyczny w Rzeszowie, 2014



Tabela 22. Stacjonarna opieka zdrowotna w województwie podkarpackim

Wyszczególnienie	Ogółem
Zakłady	2013
Szpitala ogólne	39
Szpitala psychiatryczne	2
Ośrodki leczenia odwykowego	2
Ośrodki rehabilitacyjne dla narkomanów	1
Zakłady opiekuńczo-lecznicze	22
Zakłady pielęgnacyjno-opiekuńcze	15
Hospicja	6
Lecznictwo uzdrowiskowe:	
sanatoria	22
szpitale	3
Łóżka w zakładach	
Szpitala ogólne	10180
Szpitala psychiatryczne	710
Ośrodki leczenia odwykowego	70
Ośrodki rehabilitacyjne dla narkomanów	25
Zakłady opiekuńczo-lecznicze	1257
Zakłady pielęgnacyjno-opiekuńcze	637
Hospicja	115
Lecznictwo uzdrowiskowe:	
sanatoria	3097
szpitale	777

Źródło: Rocznik statystyczny Województwa Podkarpackiego, Urząd Statystyczny w Rzeszowie, 2014

Powyższa tabela przedstawia stacjonarną opiekę zdrowotną w województwie podkarpackim. W 2013 r. według stanu na 31 grudnia, w Województwie Podkarpackim funkcjonowało 39 szpitali ogólnych. We wszystkich szpitalach czynnych było 10180 łóżek rzeczywistych (dla przypomnienia w 2009 r. było 9 556 łóżek). Psychiatryczną opiekę stacjonarną w województwie sprawują 2 szpitale psychiatryczne, 2 ośrodki leczenia odwykowego, 1 ośrodek rehabilitacyjny dla narkomanów. W Województwie Podkarpackim funkcjonuje 22 zakłady typu opiekuńczo-leczniczego, 15 zakładów typu pielęgnacyjno-opiekuńczego oraz 6 hospicjów. Lecznictwo uzdrowiskowe prowadzone jest w 22 sanatoriach i 3 szpitalach.

Hospitalizacje leczonych mieszkańców Województwa Podkarpackiego w szpitalach ogólnych w województwie podkarpackim opisuje publikacja z 2014 roku zatytułowana „Sytuacja demograficzna i stan zdrowia ludności w woj. podkarpackim w latach 2011-2013” wydana przez Podkarpacki Urząd Wojewódzki. Z powyższej publikacji wynikają następujące dane opisowe.

W roku 2013 liczba hospitalizacji leczonych mieszkańców Województwa Podkarpackiego w szpitalach ogólnych naszego województwa była większa niż w 2012 roku (2012 r. – 401 950; 2013 r. – 420 887). Również współczynnik hospitalizacji na 10 tys. ludności zwiększył się (2012 r. – 1 888,1; 2013 r. – 1 977,2) na przełomie tych lat.

W strukturze hospitalizacji wg płci przeważają kobiety (kobiety: 2011 r. – 54,3%; 2012 r. – 54,5%; 2013 r. – 54,8%), jak również mieszkańcy wsi (wieś: 2011 r. – 56,8%; 2012 r. – 56,9%; 2013 r. – 56,3%). Współczynnik chorobowości na 10 tys. ludności w tym okresie jest stale



większy dla kobiet (2011 r.: mężczyźni – 1 779,0; kobiety – 2 023,6; 2012 r.: mężczyźni – 1 753,4; kobiety – 2 017,3; 2013 r.: mężczyźni – 1 825,1; kobiety – 2 123,2) i dla mieszkańców miast (2011 r.: miasto – 1 987,2; wieś – 1 844,9; 2012 r.: miasto – 1 969,1; wieś – 1 830,9; 2013 r.: miasto – 2 089,8; wieś – 1 897,9). W 2013 roku dla mężczyzn w grupie wiekowej 0-4 lat oraz w grupach wiekowych 55–64 lat i 65 lat i więcej współczynnik chorobowości na 10 tys. ludności był zdecydowanie wyższy od wskaźnika ogólnego i osiągnął największą wartość w grupie wiekowej 65 lat i więcej – 5 127,7. Natomiast we wszystkich grupach wiekowych od 5 do 44 lat był niższy od ogólnego. Najniższy był w grupie wiekowej 20-34 lat i wynosił 752,0. Podobnie dla kobiet w grupie wiekowej 0-4 lat oraz w grupach wiekowych 55-64 lat i 65 lat i więcej współczynnik chorobowości na 10 tys. ludności był wyższy od współczynnika ogólnego i osiągnął największą wartość w grupie wiekowej 65 lat i więcej – 4 287,8. We wszystkich grupach wiekowych od 5 do 54 lat był niższy od ogólnego. Najniższy był w grupie wiekowej 5-14 lat i wynosił – 1 024,7.

Głównymi przyczynami hospitalizacji mężczyzn były: choroby układu krążenia (18,4% ogólnej liczby hospitalizacji mężczyzn w 2013 roku), urazy, zatrucia i inne określone skutki działania czynników zewnętrznych (14,7%). Ponadto choroby układu oddechowego (9,8%), choroby układu trawiennego (9,7%), choroby układu nerwowego i narządów zmysłów (8,5%), nowotwory (7,8%), choroby układu moczowo-płciowego (6,7%). U kobiet były to: choroby układu krążenia (15,1% ogólnej liczby hospitalizacji kobiet w 2013 roku), choroby układu moczowo-płciowego (11,9%), choroby układu nerwowego (8,8%), choroby układu trawiennego (7,8%), urazy, zatrucia i inne określone skutki działania czynników zewnętrznych (7,6%), nowotwory (7,5%), choroby układu kostno-stawowego (7,1%) i choroby układu oddechowego (6,3%).

W 2013 roku w szpitalach ogólnych w województwie podkarpackim najczęściej byli leczeni mieszkańcy powiatów: sanockiego – 3 820,3 na 10 tys. mieszkańców; leskiego – 2 918,1; bieszczadzkiego – 2 879,2. Wśród innych wybranych przyczyn hospitalizacji powiatowe wskaźniki hospitalizacji leczonych na 10 tys. ludności wyraźnie przekraczały wskaźniki wojewódzkie, a mianowicie dla:

- nowotworów w powiatach: m. Przemyśl – 215,8; m. Krosno – 191,7; bieszczadzkim; – 190,6; sanockim – 182,8; m. Rzeszów – 172,5; leskim – 172,0; krośnieńskim – 163,1; brzozowskim – 159,9, przy wojewódzkim – 150,3,
- chorób układu moczowo-płciowego w powiatach: leskim – 271,7; bieszczadzkim – 263,6; sanockim – 248,7; m. Przemyśl – 248,5; przy wojewódzkim – 188,8,
- chorób układu trawiennego w powiatach: bieszczadzkim – 273,9; leskim – 259,7; m. Przemyśl – 258,0; sanockim – 211,7; przy wojewódzkim – 170,7,
- urazów, zatruc i innych określonych skutków działania czynników zewnętrznych w powiatach: sanockim – 922,1; leskim – 342,2; m. Rzeszów – 325,6; przy wojewódzkim – 212,9,
- chorób układu oddechowego w powiatach: sanockim – 301,1; bieszczadzkim – 271,7; leskim – 242,6; i brzozowskim – 157,7 przy wojewódzkim – 156,4.

Wskaźnik wojewódzki hospitalizacji kobiet z powodu ciąży, porodu i połogu (z wyłączeniem porodu samoistnego) wynosił 248,3. W podregionie krośnieńskim był wysoki w powiatach: sanockim – 282,6; bieszczadzkim – 448,4 i leskim – 589,1.



Tabela 23. Szpitale ogólne w województwie podkarpackim

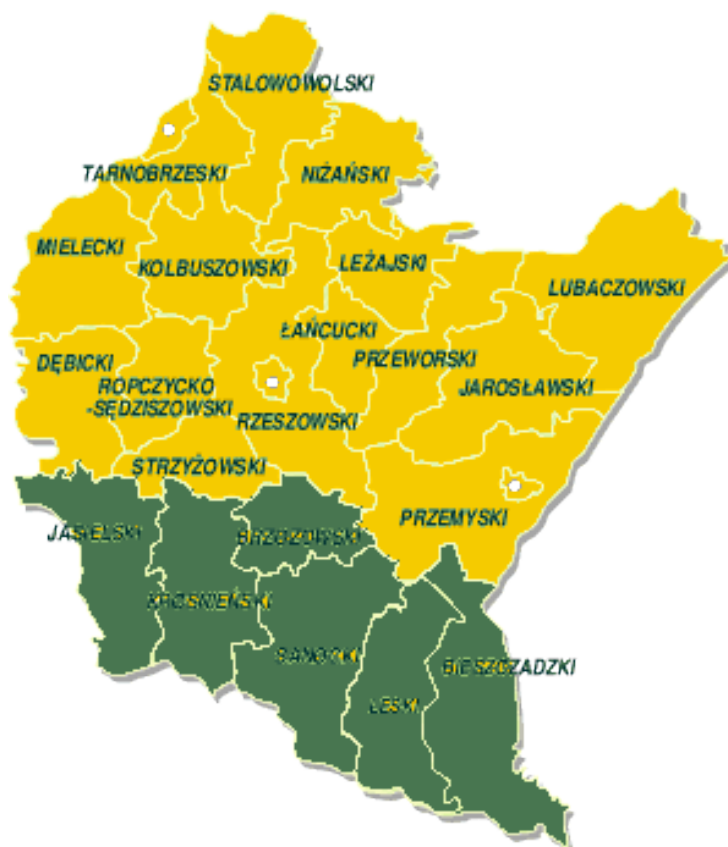
Wyszczególnienie	2013
Szpitale ogólne	39
Łóżka	10180
na 10 tys. ludności	47,8
w tym na oddziałach:	
Chorób wewnętrznych	1305
w tym kardiologicznych	478
Chirurgicznych	2192
Pediatrycznych	686
Ginekologiczno-położniczych	1099
Onkologicznych	283
Intensywnej terapii	161
Zakaźnych	195
Gruźlicy i chorób płuc	402
Dermatologicznych	148
Neurologicznych	600
Psychiatrycznych	439
Leczeni w tys.	463,1
w tym na oddziałach :	
chorób wewnętrznych	59,5
w tym kardiologicznych	31,9
chirurgicznych	110,4
pediatrycznych	29,9
ginekologiczno-położniczych	63,6
onkologicznych	15,4
intensywnej terapii	3,6
zakaźnych	8,2
gruźlicy i chorób płuc	10,1
dermatologicznych	4,3
neurologicznych	25,3
psychiatrycznych	5,8
Wypisani w tys.	408,3
Zmarli w tys.	9,1
Leczeni na: 10 tys. ludności	2175,5
1 łóżko	46,2
Przeciętny pobyt chorego w dniach	5,5

Źródło: Rocznik statystyczny Województwa Podkarpackiego, Urząd Statystyczny w Rzeszowie, 2014

3.1.2. PODREGION KROŚNIEŃSKI

W skład podregionu krośnieńskiego, inaczej subregionu wchodzi powiaty: bieszczadzki, brzozowski, jasielski, krośnieński, leski, sanocki oraz miasto na prawach powiatu Krosno. Podregion zajmuje obszar „byłego” województwa krośnieńskiego i zajmuje 31% powierzchni województwa podkarpackiego. Opisywany obszar zamieszkuje 485,9 tys. osób, z czego największą liczbą ludności charakteryzuje się kolejno powiat jasielski, krośnieński, sanocki oraz brzozowski. Wskaźnik zaludnienia na km² w 2013 r. pokazuje, że najbardziej zaludnionym jest powiat jasielski - 139 os/km², brzozowski – 123 os/km², krośnieński – 121 os/km² (średnia dla województwa 119 os/km²).

Rysunek 5. Mapa województwa podkarpackiego z uwzględnieniem podregionu krośnieńskiego



Źródło: Urząd Statystyczny w Rzeszowie, 2012

Największym przyrostem naturalnym wyróżniał się w powiat sanocki – 1,3, następnie brzozowski 1,1, krośnieński oraz bieszczadzki – 0,9 (dla województwa średnia wynosi 0,8). Dla miasta Krosna wskaźnik ten stanowił 0,5. Saldo migracji wewnętrznych i zagranicznych w przeliczeniu na 1000 ludności w opisywanym subregionie jest ujemne i w 2013 r. przewyższyło średnią dla województwa -1,5, podregion -2,5. Podregion krośnieński w 2013 r. zamieszkiwało 29% osób poniżej 25 roku życia oraz 14,2% osób w wieku 65 lat i więcej. Wartości te są zbliżone do średniej dla województwa. Dane dla ludności z 2013 r. pokazują wzrost w stosunku do roku 2012 osób w wieku 65 i więcej lat - 3,1 (średnia dla województwa 2,9), natomiast spadek występuje w przedziale wiekowym poniżej 25 lat – -2,3 (średnia dla województwa -2,2). Poniższa tabela przedstawia ważniejsze dane o podregionie krośnieńskimi z podziałem na 6 powiatów oraz miasto Krosno.



Tabela 24. Ludność w Podregionie krośnieńskim

Wyszczególnienie	Powierzchnia		Ludność								Saldo migracji wewnętrznych i zagranicznych na pobyt stały				Ludność w wieku						
	w km ²	w odsetkach	w tys.	w odsetkach	wzrost lub spadek w stosunku do 2012 r. w %	na 1 km ²		w miastach w % ogółu ludności		Przyrost naturalny na 1000 ludności		w liczbach bezwzględnych		na 1000 ludności		poniżej 25 lat		65 lat i więcej			
						2005	2013	2005	2013	2005	2013	2005	2013	2005	2013	2005	2013	2005	2013	2005	2013
	2013					2005	2013	2005	2013	2005	2013	2005	2013	2005	2013	2005	2013	2005	2013		
Województwo	17846	100	2129,3	100	0	118	119	40,4	41,2	1,1	0,8	-2385	-3102	-1,1	-1,5	35,4	29,3	-2,2	12,9	14	2,9
Podregion krośnieński	5538	31	485,9	22,8	-0,2	87	88	34,6	34	1,1	0,8	-699	-1207	-1,5	-2,5	34,9	29	-2,3	13,1	14,2	3,1
<i>Krośnieński subregion</i>																					
bieszczadzki	1139	6,4	22,2	1	-0,3	20	19	42,8	42,5	2,6	0,9	-118	-117	-5,3	-5,3	36,4	28,7	-2,1	11,4	12,4	3,6
brzozowski	539	3	66,3	3,1	-0,3	121	123	11,9	11,4	1,2	1,1	-148	-255	-2,3	-3,8	36,8	31,3	-2,6	13,6	13,9	1,6
jasielski	831	4,7	115,4	5,4	-0,2	139	139	32,8	32,8	1,5	0,2	-176	-293	-1,5	-2,5	34,8	29	-2,5	13,5	14,3	2,8
krośnieński	926	5,2	111,9	5,3	0	119	121	12,1	12	0,1	0,9	111	-32	1	-0,3	35,4	30,2	-1,7	13,7	14,2	2,5
leski	835	4,7	26,8	1,3	-0,2	32	32	22,1	21	1,4	0,3	-59	-43	-2,2	-1,6	35,1	27,9	-2,6	12,4	14,3	3,9
sanocki	1224	6,9	96,1	4,5	-0,2	77	79	47	45,9	1,4	1,3	-94	-297	-1	-3,1	34,7	28,4	-2,5	12,3	13,7	4,1
Miasto na prawach powiatu:																					
Krosno	44	0,2	47,2	2,2	-0,2	1100	1086	100	100	0,5	0,5	-215	-170	-4,5	-3,6	31,4	25,1	-2,2	12,5	15,7	5

Źródło: Województwo Podkarpackie, Podregiony, Powiaty, Gminy, Urząd Statystyczny w Rzeszowie, 2014



Tabela 26 przedstawia zgony według przyczyn na 1000 ludności dla podregionu krośnieńskiego. Dane pokazują, że najczęstszymi przyczynami zgonów były choroby układu krążenia – 4,4, następnie nowotwory – 2,2. Pozostałe choroby układu oddechowego oraz urazy i zatrucia według zewnętrznej przyczyny wynosiły – 0,5, natomiast choroby układu trawiennego – 0,3. Wysokie wskaźniki umieralności na nowotwory zauważyć można w powiecie leskim oraz w mieście Krośnie – 2,5.

Tabela 25. Zgony według wybranych przyczyn w 2012 roku

Wyszczególnienie	Ogółem	W tym				
		nowotwory	choroby układu krążenia	choroby układu oddechowego	choroby układu trawiennego	urazy i zatrucia według zewnętrznej przyczyny
Województwo	8,6	2	4,4	0,5	0,3	0,5
miasta	7,7	2	3,7	0,4	0,3	0,4
wieś	9,3	2	4,8	0,5	0,3	0,6
Podregion krośnieński	8,9	2,2	4,4	0,5	0,3	0,6
<i>Krośnieński subregion</i>						
Powiaty:						
bieszczadzki	8,2	1,9	4,3	0,4	0,3	0,7
brzozowski	9,2	2,2	4,7	0,5	0,2	0,5
jasielski	9,3	2,1	5	0,4	0,3	0,6
krośnieński	9,6	2,3	4,8	0,6	0,3	0,6
leski	8,6	2,5	4	0,7	0,2	0,6
sanocki	7,8	2,1	3,4	0,6	0,4	0,5
Miasto na prawach powiatu:						
Krosno	8,8	2,5	4,1	0,5	0,3	0,5

Źródło: Województwo Podkarpackie, Podregiony, Powiaty, Gminy, Urząd Statystyczny w Rzeszowie, 2014

Tabela 26. Łóżka w szpitalach ogólnych, apteki ogólnodostępne i punkty apteczne w 2013 roku

Wyszczególnienie	Łóżka w szpitalach ogólnych	Apteki	Punkty apteczne
Województwo	10180	629	125
Podregion krośnieński	2290	139	47
Powiaty:			
bieszczadzki	131	4	2
brzozowski	482	12	14
jasielski	388	31	7
krośnieński	-	23	17
leski	173	7	1
sanocki	428	32	6
Miasto na prawach powiatu:			
Krosno	688	30	-

Źródło: Województwo Podkarpackie, Podregiony, Powiaty, Gminy, Urząd Statystyczny w Rzeszowie, 2014



Tabela 27. Ambulatoryjna opieka zdrowotna w 2013 roku

Wyszczególnienie	Przychodnie	Praktyki lekarskie	Porady udzielone			
			ogółem	lekarskie	stomatologiczne	na 1 mieszkańca
			w tys.			
Województwo	1087	563	15543,2	13764,7	1778,5	7,3
Podregion krośnieński <i>Krośnieński subregion</i>	224	141	3461,1	3063,7	397,4	7,1
Powiaty:						
bieszczadzki	7	12	148,7	139,5	9,1	6,7
brzozowski	39	22	457	413,3	43,7	6,9
jasielski	37	23	780,7	672	108,7	6,8
krośnieński	53	20	615,9	544,9	71	5,5
leski	10	12	151	134,4	16,6	5,6
sanocki	50	34	610,6	549,6	61	6,3
Miasto na prawach powiatu:						
Krosno	28	18	697,3	610	87,3	14,8

Źródło: Województwo Podkarpackie, Podregiony, Powiaty, Gminy, Urząd Statystyczny w Rzeszowie, 2014

Powyższa tabela dotyczy korzystania ludności podregionu krośnieńskiego z wybranych usług medycznych w ciągu ostatnich 12 miesięcy w 2013 roku. Najczęściej były to wizyty u lekarza (88,6), a następnie wizyty u stomatologa (11,4). Średnio dla 1 mieszkańca Podkarpacia w ciągu roku udzielanych jest 7,3 porady, natomiast dla mieszkańców opisywanych powiatów 7,1 (w mieście Krosno 14,8).

3.1.3. GMINA

Aktualnie Miasto Krosno jest jednym z czterech miast w województwie podkarpackim na prawach powiatu. Powierzchnia miasta wynosi 44 km².

Na dzień 31 grudnia 2013 roku miasto Krosno zamieszkiwało 47 223 osób. Dane statystyczne dotyczące ludności wskazują, że gęstość zaludnienia w mieście to 1 075 osób na 1 km² i nie odbiega od średniej innych miast o podobnej wielkości.

Tabela 28. Ludność miasta Krosna wg miejsca zamieszkania i płci. Stan na dzień 31 grudnia

Rok	Ogółem			Miasto		
	razem	mężczyźni	kobiety	razem	mężczyźni	kobiety
2007	47 479	22 473	25 006	47 479	22 473	25 006
2008	47 534	22 483	25 051	47 534	22 483	25 051
2009	47 534	22 457	25 077	47 534	22 457	25 077
2010	47 516	22 490	25 026	47 516	22 490	25 026
2011	47 348	22 417	24 931	47 348	22 417	24 931
2012	47 307	22 389	24 918	47 307	22 389	24 918
2013	47 223	22 320	24 903	47 223	22 320	24 903

Źródło: Główny Urząd Statystyczny



Tabela 29. Ludność miasta Krosna w wieku produkcyjnym i nieprodukcyjnym

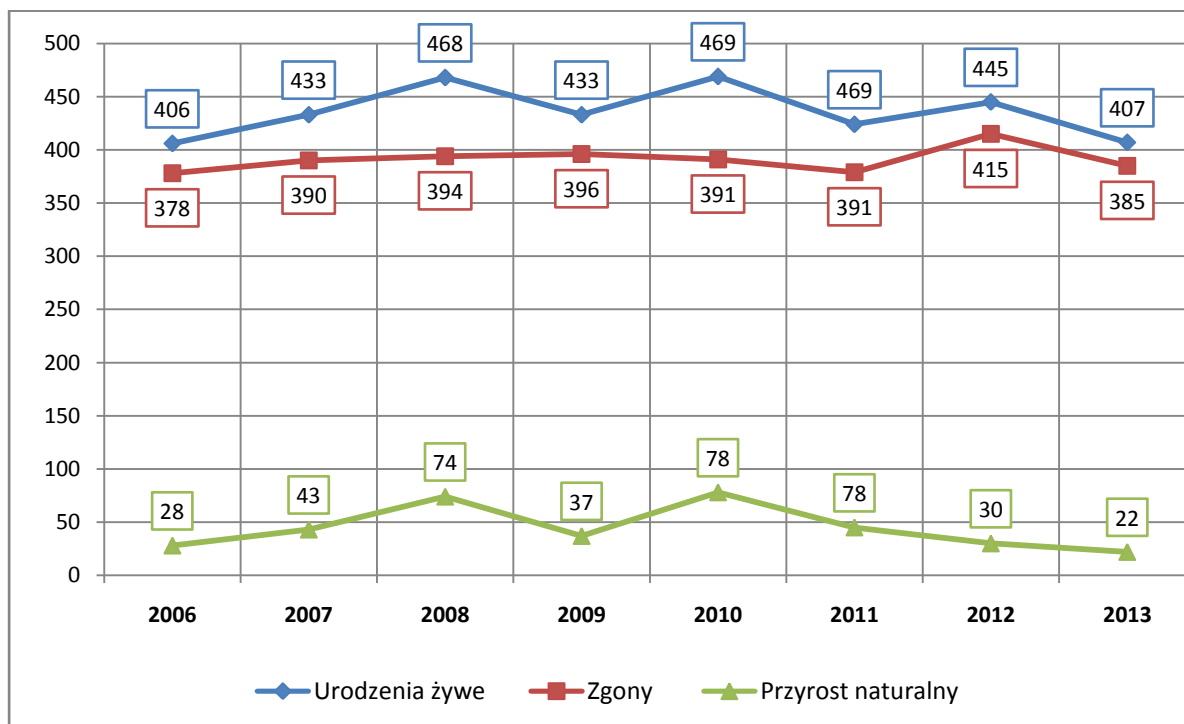
Rok	Ogółem	Wiek			Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym
		przedprodukcyjny	produkcyjny *	poprodukcyjny **	
Ogółem - % ogółu ludności					
2007	100,0%	18,0%	66,2%	15,8%	51,1
2008	100,0%	17,6%	66,1%	16,4%	51,4
2009	100,0%	17,2%	65,9%	16,9%	51,8
2010	100,0%	17,4%	65,1%	17,5%	53,6
2011	100,0%	17,1%	64,6%	18,3%	54,8
2012	100,0%	17,1%	63,8%	19,1%	56,7
2013	100,0%	17,1%	62,9%	20,1%	59,1

Źródło: Bank Danych o Zdrowiu w Województwie Podkarpackim

Niewiele ponad siedemnaście procent mieszkańców Krosna, stanowią osoby w wieku przedprodukcyjnym (17,1 % ogółu mieszkańców), blisko dwie trzecie mieszkańców miasta to osoby w wieku produkcyjnym (62,9 % ogółu mieszkańców), zaś ponad dziewiętnaście procent to osoby w wieku poprodukcyjnym (20,1% ogółu mieszkańców). Współczynnik obciążenia demograficznego, czyli liczba osób w wieku nieprodukcyjnym przypadająca na 100 osób w wieku produkcyjnym wyniosła w 2013 roku 59,1 osoby.

W 2013 roku w Krośnie odnotowano 407 urodzeń żywych, w tym samym roku zanotowano 385 zgonów. Przyrost naturalny wyniósł 22 osób. Dane dotyczące ruchu naturalnego w mieście Krośnie w latach 2006-2013 prezentuje poniższy wykres.

Wykres 17. Ruch naturalny w Krośnie w latach 2006-2013



Źródło: Bank Danych o Zdrowiu w Województwie Podkarpackim

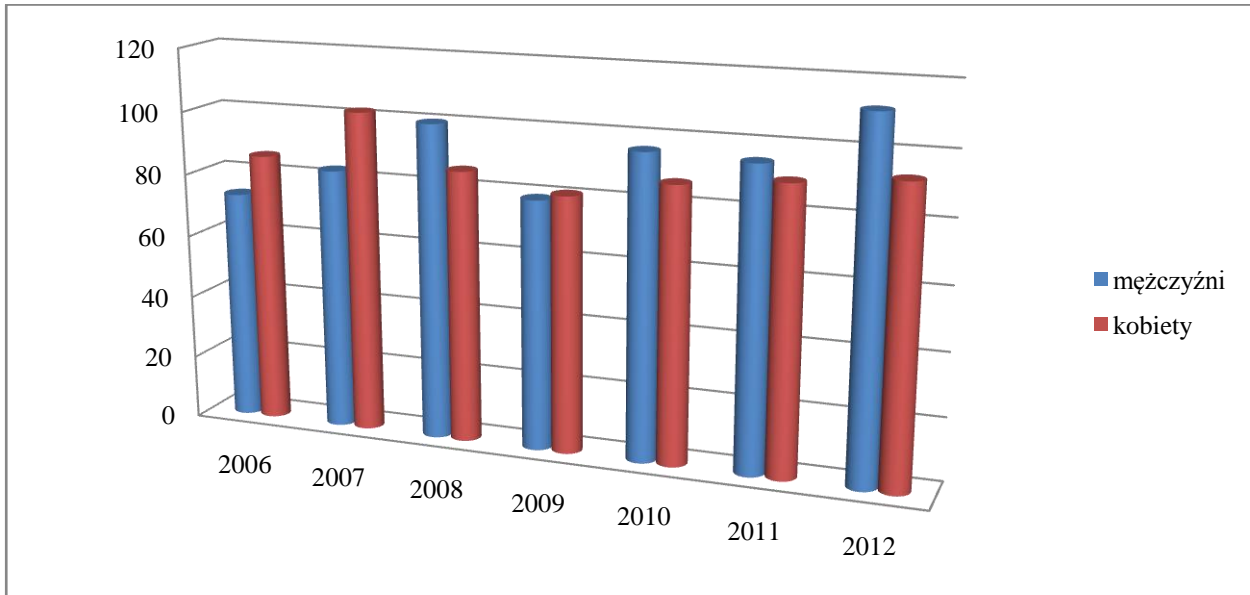


Stan zdrowia mieszkańców Krosna

Analizę stanu zdrowia ludności rozpoczynamy od prezentacji danych dotyczących zachorowań na nowotwory złośliwe w latach 2008-2012.

W 2012 roku w Bazie Rejestru Nowotworowego odnotowano łącznie 205 pierwszorazowych zgłoszeń nowotworów złośliwych, w tym u mężczyzn odnotowano 112 zgłoszeń i 93 u kobiet, co oznacza, że w przeliczeniu na 1 tys. ludności danej płci zachorowało 5 mężczyzn i 3,7 kobiet. Współczynnik zarejestrowanej zachorowalności na nowotwory złośliwe w 2012 roku na 1 tys. ludności wyniósł ogółem 4,3.

Wykres 18. Zachorowania na nowotwory złośliwe mieszkańców Krosna w latach 2006-2012



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala na podstawie danych z Banku Danych o Zdrowiu w Województwie Podkarpackim oraz Podkarpackiego Rejestru Nowotworów

Tabela 30. Zachorowania na najczęstsze nowotwory złośliwe w mieście Krośnie w latach 2011-2012

		Umiejscowienie nowotworu				
Rok		Pluco	Gruczoł krokowy	Jelito grube	Pęcherz moczowy	Żołądek
Mężczyźni	2011	14	13	12	11	7
	2012	27	18	18	9	6
		Pierś	Pluco	Trzon macicy	Jelito grube	Szyjka macicy
Kobiety	2011	15	12	11	7	6
	2012	20	14	6	6	6

Materiały wewnętrzne Szpitala na podstawie danych z Podkarpackiego Rejestru Nowotworów

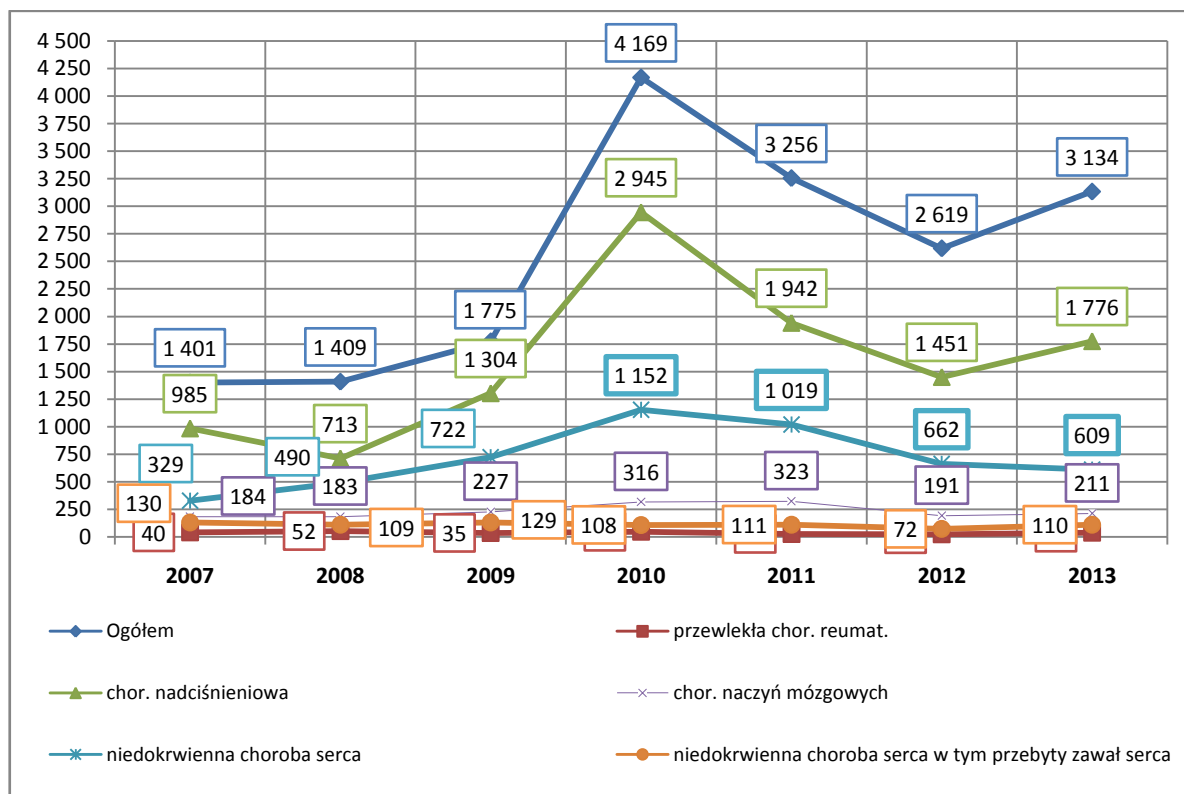
Analiza danych dotycząca zachorowania na choroby układu krążenia za 2013 rok dla miasta Krosna oraz krośnieńskiego powiatu ziemskiego u mieszkańców w wieku 19 lat i więcej wskazuje, że w przypadku tej grupy schorzeń wskaźnik zachorowalności na 1 tys. mieszkańców wyniósł 24,78 osoby. W 2013 roku ogólna liczba zachorowań na ten typ choroby wyniosła 3 134 osoby. Największy odsetek w ramach chorób układu krążenia miała choroba nadciśnieniowa –



blisko 57% osób w wieku 19 lat i więcej będących pod opieką lekarza podstawowej opieki zdrowotnej lub lekarza rodzinnego.

Mimo, że zachorowalność na choroby układu krążenia wśród mieszkańców miasta Krosna oraz krośnieńskiego powiatu ziemskiego jest spośród innych chorób najwyższa to od 2010 roku zaznacza się znaczne zmniejszenie wskaźnika zachorowalności, jednak w roku 2013 zanotowano w porównaniu do roku 2012 wzrost wskaźnika.

Wykres 19. **Zachorowania na choroby układu krążenia w latach 2007-2013**



Źródło: Bank Danych o Zdrowiu w Województwie Podkarpackim

Liczba leczonych mieszkańców Krosna w szpitalach ogólnych województwa podkarpackiego w 2013 roku zmniejszyła się w porównaniu do roku 2012. W ogólnej liczbie leczonych w szpitalach przeważają kobiety stanowiąc 55% ogółu. Szczegółowe dane zawiera tabela 32.

Tabela 31. **Liczba hospitalizacji mieszkańców Krosna w latach 2007-2013**

Rok	Liczba hospitalizacji					
	Ogółem			Miasto		
	razem	mężczyźni	kobiety	razem	mężczyźni	kobiety
Wartości bezwzględne						
2007	7 202	3 127	4 075	7 202	3 127	4 075
2008	8 181	3 751	4 430	8 181	3 751	4 430
2009	7 626	3 343	4 283	7 626	3 343	4 283
2010	7 702	3 346	4 356	7 702	3 346	4 356
2011	7 716	3 373	4 343	7 716	3 373	4 343
2012	7 886	3 568	4 318	7 886	3 568	4 318
2013	7 516	3 278	4 238	7 516	3 278	4 238



Wskaźnik na 10 tys. ludności						
2007	1 499,4	1 372,0	1 614,4	1 499,4	1 372,0	1 614,4
2008	1 711,7	1 657,5	1 760,5	1 711,7	1 657,5	1 760,5
2009	1 597,0	1 480,3	1 701,6	1 597,0	1 480,3	1 701,6
2010	1 619,5	1 486,3	1 739,2	1 619,5	1 486,3	1 739,2
2011	1 625,9	1 502,3	1 736,8	1 625,9	1 502,3	1 736,8
2012	1 667,7	1 594,4	1 733,5	1 667,7	1 594,4	1 733,5
2013	1 591,8	1 466,4	1 704,5	1 591,8	1 466,4	1 704,5

Źródło: Bank Danych o Zdrowiu w Województwie Podkarpackim

Tabela 32. Podmioty lecznicze w Krośnie

Rok	Ogółem	Z tego podmioty	
		niebędące przedsiębiorcami	będące przedsiębiorcami
2007	36	5	31
2008	39	5	34
2009	44	5	39
2010	44	5	39
2011	47	5	42
2012	45	5	40
2013	45	5	40

Źródło: Rejestr Podmiotów Prowadzących Działalność Leczniczą

Z przedstawionych powyżej informacji wynika, że w Krośnie w 2013 roku liczba podmiotów wykonujących działalność leczniczą wynosiła 45, z tego 40 będącymi przedsiębiorstwami i 5 niebędącymi przedsiębiorcami.

3.2. DZIAŁALNOŚĆ SZPITALA NA TLE INNYCH PODMIOTÓW

Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie zabezpiecza świadczenia zdrowotne m.in. dla około 200 000 mieszkańców Krosna, powiatu krośnieńskiego oraz okolicznych powiatów. W 2014 roku hospitalizowanych było 12 927 pacjentów z powiatu krośnieńskiego oraz 5 804 z Krosna. W Szpitalnym Oddziale Ratunkowym przyjęto 16 028 pacjentów z powiatu krośnieńskiego, natomiast z Krosna - 7 516.

W zakresie opieki specjalistycznej Szpital świadczy usługi dla około 560 000 ludności zamieszkałej na terenie m.in. byłego województwa krośnieńskiego i powiatu strzyżowskiego. Z porad ambulatoryjnych skorzystało w 2014 roku 85348 pacjentów z powiatu krośnieńskiego, natomiast z Krosna - 50 728.

W niektórych specjalistycznych dziedzinach (okulistyka, dializoterapia, kardiologia, urologia) z usług Szpitala korzystają pacjenci spoza Województwa Podkarpackiego – tj. m.in. z ościennych powiatów Małopolski.

Krośnieński Szpital jako jedyny zabezpiecza świadczenia zdrowotne dla mieszkańców miasta Krosna i powiatu krośnieńskiego w zakresie podstawowym i specjalistycznym, ale także oferuje szereg usług niedostępnych na obszarze kilku powiatów południowo-wschodniej części województwa. Niektóre z wykonywanych procedur Szpital realizuje jako jedyny publiczny zakład opieki zdrowotnej na Podkarpaciu lub jeden z nielicznych ośrodków tego typu. Atutem placówki jest jej interdyscyplinarność, co umożliwia prowadzenie skutecznego leczenia bez konieczności zakupu z zewnątrz usług konsultacyjnych oraz duża baza diagnostyczna.



Do zakresów świadczeń, które wyróżniają placówkę na tle innych podmiotów zaliczyć można niżej wymienione świadczenia:

- Transport sanitarny neonatologiczny (jako jeden z 2 podmiotów na Podkarpaciu),
- Leczenie stacjonarne noworodków na III poziomie referencyjnym w Pododdziale Intensywnej Terapii Noworodków (jako jeden z 5 ośrodków na Podkarpaciu, w tym jedyny zlokalizowany poza Rzeszowem),
- Diagnostyka i leczenie schorzeń narządu wzroku na poziomie specjalistycznym w trybie ambulatoryjnym i stacjonarnym. Jako jeden z 7 ośrodków w województwie prowadzi operacyjne leczenie zaćmy, w tym jako jeden z 4 w trybie hospitalizacji (pozostałe placówki zlokalizowane są w Rzeszowie, Przemyślu, Stalowej Woli, Dębicy). Również jako jedyny podmiot na terenie kilku powiatów (najbliższe znajdują się na terenie Rzeszowa) oferuje specjalistyczną diagnostykę okulistyczną, leczenie zabiegowe i operacyjne schorzeń narządu wzroku, zapewnia konsultacje dla potrzeb lekarzy okulistów z terenu kilku powiatów oraz zabezpiecza całodobowo świadczenia w trybie nagłym,
- Leczenie stacjonarne i ambulatoryjne schorzeń płuc, które realizowane są jako jeden z 7 oddziałów na Podkarpaciu,
- Świadczenia w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym,
- Leczenie schorzeń reumatologicznych, w tym dzieci w jednej z 3 na Podkarpaciu Poradni Reumatologicznych Dziecięcych oraz prowadzenie kosztochłonnych programów lekowych. Oddział Reumatologiczny jest jednym z 8 w województwie (pozostałe zlokalizowane są w Jarosławiu, Stalowej Woli, Leżajsku, Brzozowie, Rzeszowie, Przemyślu, Tarnobrzegu),
- Leczenie zabiegowe schorzeń kardiologicznych. Jeden z 2 oddziałów na terenie kilku powiatów, w którym wszczepiane są stymulatory serca, a od 2010 roku jeden z kilku ośrodków na obszarze województwa wszczepiających kardiowertery-defibrylatory. Razem z dwiema placówkami w Sanoku zabezpiecza stacjonarne leczenie kardiologiczne dla mieszkańców południowo-wschodniej części Podkarpacia,
- Leczenie i rehabilitacja chorych po udarze mózgu na bazie Pododdziału Udarów Mózgowych oraz Pododdziału Rehabilitacji Neurologicznej. Krośnieński Szpital posiada jeden z 2 na terenie kilku powiatów Oddziałów Udarów Mózgowych. Drugi Oddział o tej samej liczbie łóżek, ale kontrakcie znacząco niższym funkcjonuje w Jaśle. Rehabilitacja kontynuowana jest w Pododdziale Rehabilitacji Neurologicznej (jednym z 9 w województwie) i jedynym poza SPZOZ w Lesku na terenie kilku powiatów,
- Procedury endoskopowe przewodu pokarmowego diagnostyczne i terapeutyczne w jednej z najlepiej w województwie wyposażonych Pracowni Endoskopii, która jako jedna z 3 na obszarze kilku powiatów zabezpiecza diagnostykę gastrokopową i jako jedna z 2 – procedury kolonoskopowe,
- Stacjonarne leczenie schorzeń gastrologicznych w jednym z 3 na Podkarpaciu Oddziałów Gastroenterologicznych posiadających najlepiej wyposażoną w regionie pracownię do badań czynnościowych przewodu pokarmowego,
- Stacjonarne i ambulatoryjne leczenie urologiczne w jednym z najlepiej wyposażonych Oddziałów Urologicznych na Podkarpaciu dysponującym jedynym w regionie tak wysokiej klasy aparatem do litotrypsji oraz laserem do waporyzacji gruczołu krokowego metoda PVP,
- Stacjonarna opieka paliatywna w jednym z 10 na Podkarpaciu Oddziale, którego wartość kontraktu wynosi ponad 14 ogólnej kwoty przypadającej na województwo,
- Świadczenia tlenoterapii domowej, prowadzone poza Krosnem tylko w 7 ośrodkach zlokalizowanych w Przemyślu, Rzeszowie, Stalowej Woli i Nowej Dębce,



- Badania przesiewowe słuchu u noworodków, które razem ze Szpitalem w Rzeszowie zabezpieczamy dla całej populacji dzieci urodzonych w województwie,
- Diagnostyka, leczenie i rehabilitacja dzieci niesłyszących i niedosłyszących w jednym z najlepszych Dziennych Ośrodków Rehabilitacji Słuchu i Mowy na Podkarpaciu. Usługi zakontraktowane przez NFZ tylko w Rzeszowie, Przemyślu, Mielcu w Krośnie,
- Świadczenia z zakresu traumatologii i ortopedii w tym endoprotezoplastyki. Oddział jest jednym z dwóch na terenie kilku powiatów (drugi funkcjonuje w Szpitalu Specjalistycznym w Jaśle).

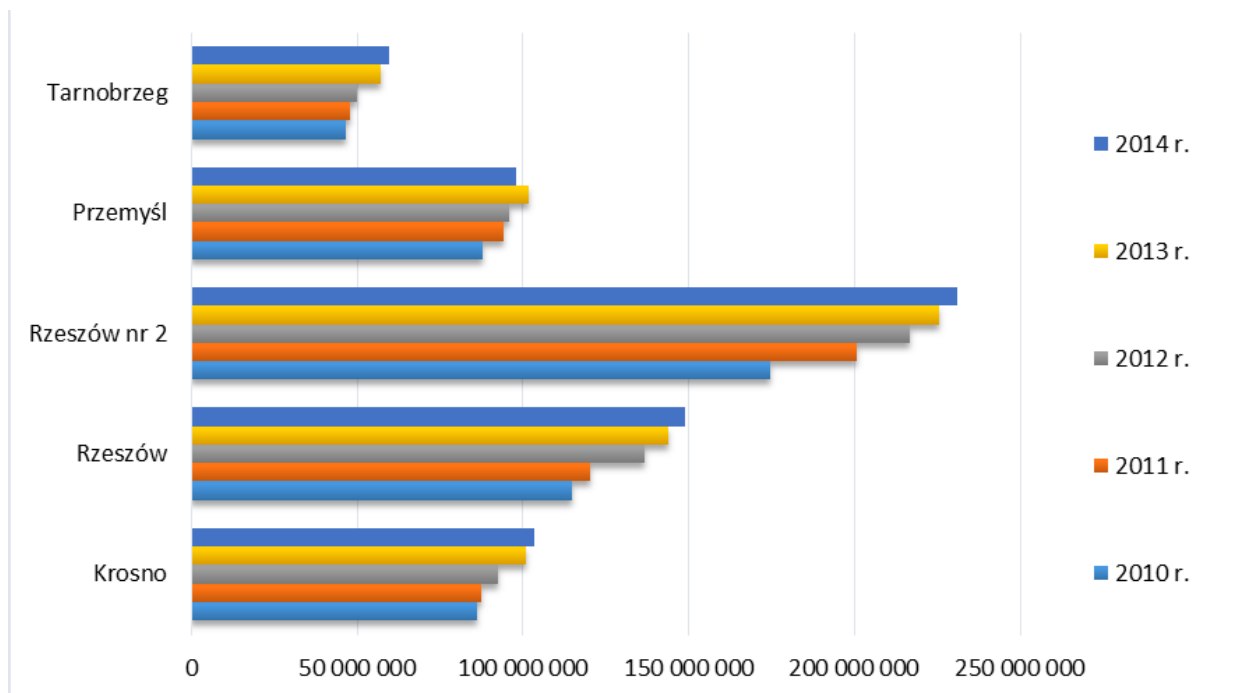
Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie na tle innych szpitali wielospecjalistycznych nadzorowanych przez Samorząd Województwa Podkarpackiego

Tabela 33. Porównanie kontraktów z NFZ w latach 2010-2015

Kontrakt z NFZ	Krosno	Rzeszów	Rzeszów nr 2	Przemyśl	Tarnobrzeg
2010 r.	86 207 622	114 878 096	174 751 651	87 994 666	46 670 451
2011 r.	87 513 124	120 241 596	200 825 201	94 241 636	47 741 812
2012 r.	92 600 757	136 671 599	216 593 020	95 886 698	50 169 098
2013 r.	100 752 555	143 961 100	225 384 068	101 782 731	57 230 389
2014 r.	103 472 998	149 074 257	231 100 778	98 006 138	59 522 808
2015 r. - pierwotny kontrakt	100 338 093	134 069 651	223 551 864	94 369 922	57 106 460

Źródło: <https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/ListaSwiadczeniodawcow.aspx?ROK> dane pobrane dnia 5 marca 2015r.

Wykres 20. Kontrakty z NFZ w latach 2010-2014

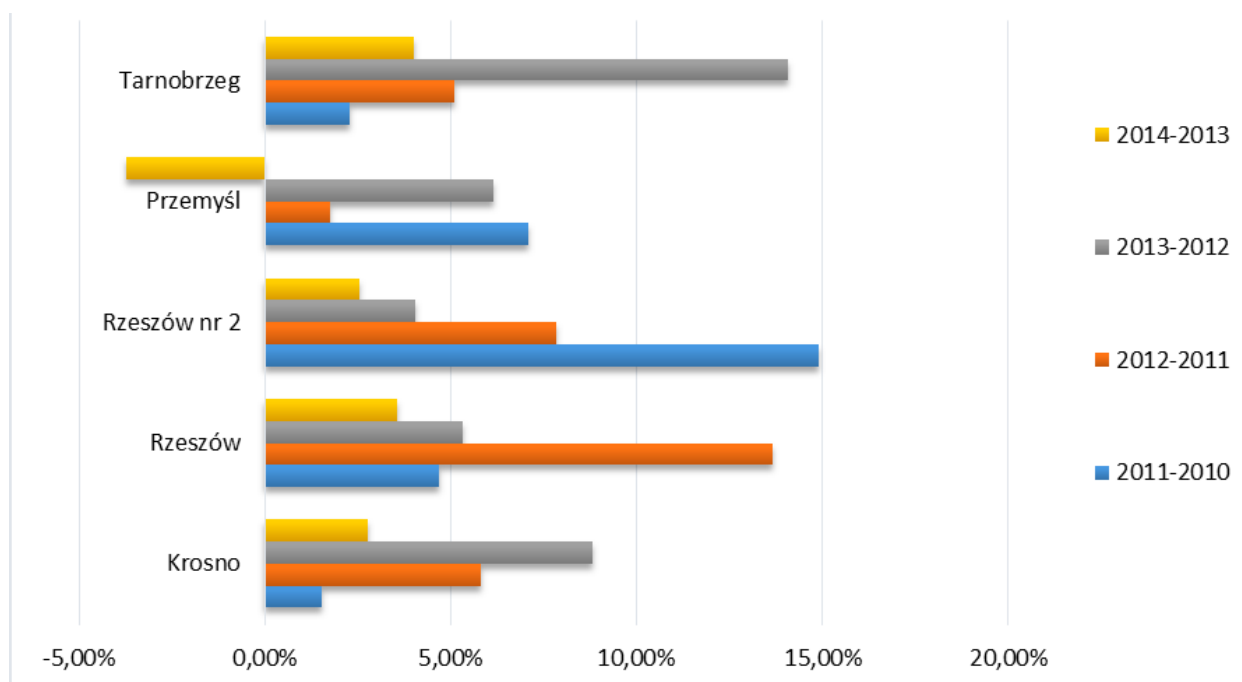


Źródło: <https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/ListaSwiadczeniodawcow.aspx?ROK> dane pobrane dnia 5 marca 2015r.

Tabela 34. **Zmiana wartości kontraktu z NFZ w latach 2010-2015**

Zmiana wartości kontraktu %	Krosno	Rzeszów	Rzeszów nr 2	Przemysł	Tarnobrzeg
2011-2010	1,51%	4,67%	14,92%	7,10%	2,30%
2012-2011	5,81%	13,66%	7,85%	1,75%	5,08%
2013-2012	8,80%	5,33%	4,06%	6,15%	14,07%
2014-2013	2,77%	3,55%	2,54%	-3,71%	4,01%

Źródło: <https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/ListaSwiadczeniodawcow.aspx?ROK> dane pobrane dnia 5 marca 2015r.

Wykres 21. **Zmiana wartości kontraktu w % w latach 2010-2014**

Źródło: <https://aplikacje.nfz.gov.pl/umowy/ListaSwiadczeniodawcow.aspx?ROK> dane pobrane dnia 5 marca 2015r.

Porównując kontrakty z NFZ, w przypadku krośnieńskiego Szpitala są one stosunkowo mniejsze od kontraktów, jakie posiadają dwa rzeszowskie szpitale. Krośnieński Szpital ma aktualnie trzeci co do wielkości kontrakt w województwie podkarpackim. Porównując zmianę kontraktu 2014/2013, największy wzrost odnotował Wojewódzki Szpital im. Zofii z Zamoyskich Tarnowskiej w Tarnobrzegu. Wojewódzki Szpital Podkarpacki w Krośnie odnotował zmianę kontraktu 2014/2013 in plus, ale jedynie na poziomie 2,77% (trzecie miejsce)

Tabela 35. **Wyniki finansowe Szpitali w latach 2010-2015**

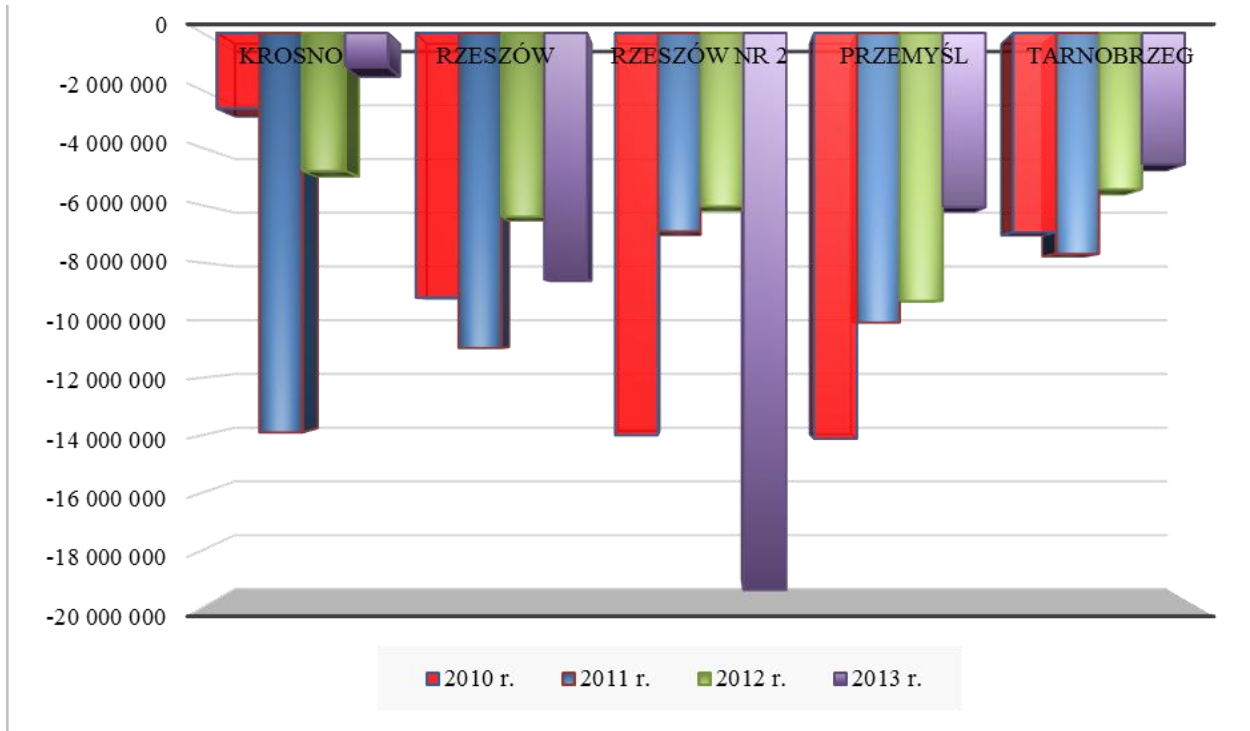
Wynik finansowy	Krosno	Rzeszów	Rzeszów nr 2	Przemysł	Tarnobrzeg
2010 r.	-2 624 686	-9 216 226	-14 004 656	-14 129 122	-6 932 877
2011 r.	-13 907 924	-10 972 181	-6 912 192	-10 083 801	-7 692 796
2012 r.	-4 802 167	-6 397 717	-6 037 716	-9 327 881	-5 442 004
2013 r.	-1 183 471	-8 583 281	-19 385 068	-6 070 066	-4 570 911
2014 r. - dane szacunkowe	-2 980 512	bd	bd	bd	bd

Źródło: Podkarpacki Urząd Marszałkowski



Powyższa tabela przedstawia porównania wyników finansowych pięciu wojewódzkich szpitali, w tym krośnieńskiego. Każdy przedstawiony szpital posiada ujemny wynik i stara się zmniejszyć jego wartość z różnym skutkiem. Obecnie, największy ujemny wynik za rok 2013 posiadał Szpital Wojewódzki nr 2 im. Św. Jadwigi Królowej w Rzeszowie. Krośnieński Szpital osiągnął natomiast najlepszy wynik.

Wykres 22. Wyniki finansowe Szpitali w latach 2010-2013



Źródło: Podkarpacki Urząd Marszałkowski

Tabela 36. Podstawowe dane finansowe Szpitali wielospecjalistycznych nadzorowanych przez Samorząd Województwa Podkarpackiego za lata 2012-2013

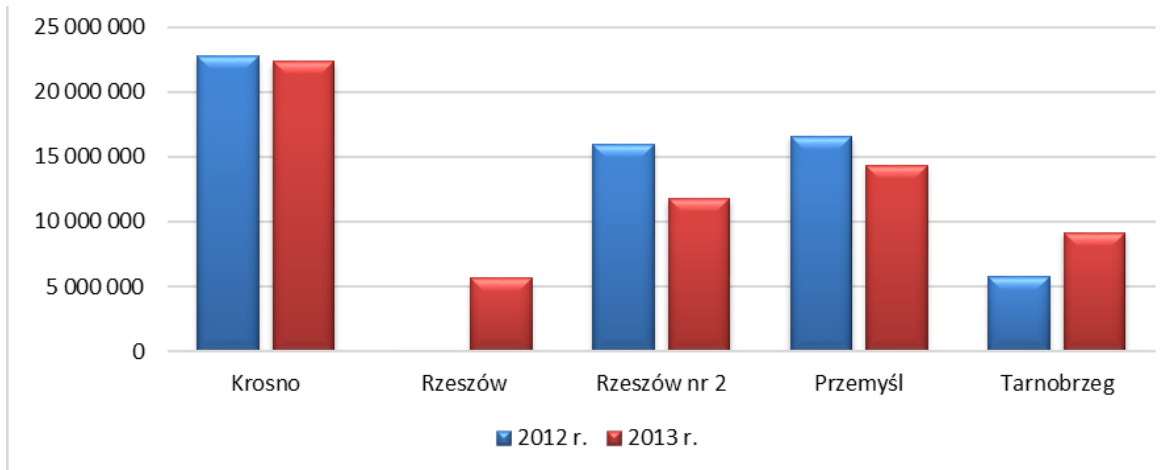
Lp.	Nazwa jednostki	2012 rok					2013 rok				
		Zobowiązania długoterminowe	Zobowiązania wymagalne	Wynik finansowy	Amortyzacja	Wynik finansowy po dodaniu kosztów amortyzacji	Zobowiązania długoterminowe	Zobowiązania wymagalne	Wynik finansowy	Amortyzacja	Wynik finansowy po dodaniu kosztów amortyzacji
1	Krosno	22 760 091	5 870 326	-4 802 167	7 573 352	2 771 185	22 418 111	6 451 408	-1 183 471	9 337 367	8 153 896
2	Rzeszów	0	0	-6 397 717	6 715 381	317 664	5 656 250	0	-8 583 281	8 926 976	343 695
3	Rzeszów 2	15 989 622	17 167 779	-6 037 716	16 725 359	10 687 643	11 814 672	31 576 860	-19 385 068	16 428 639	-2 956 429
4	Przemyśl	16 603 016	25 637 371	-9 327 881	5 807 041	-3 520 840	14 341 528	24 807 947	-6 070 066	6 555 361	485 295
5	Tarnobrzeg	5 732 386	4 153 514	-5 442 004	3 499 524	-1 942 480	9 150 742	5 273 501	-4 570 911	3 521 550	-1 049 361

Źródło Podkarpacki Urząd Marszałkowski



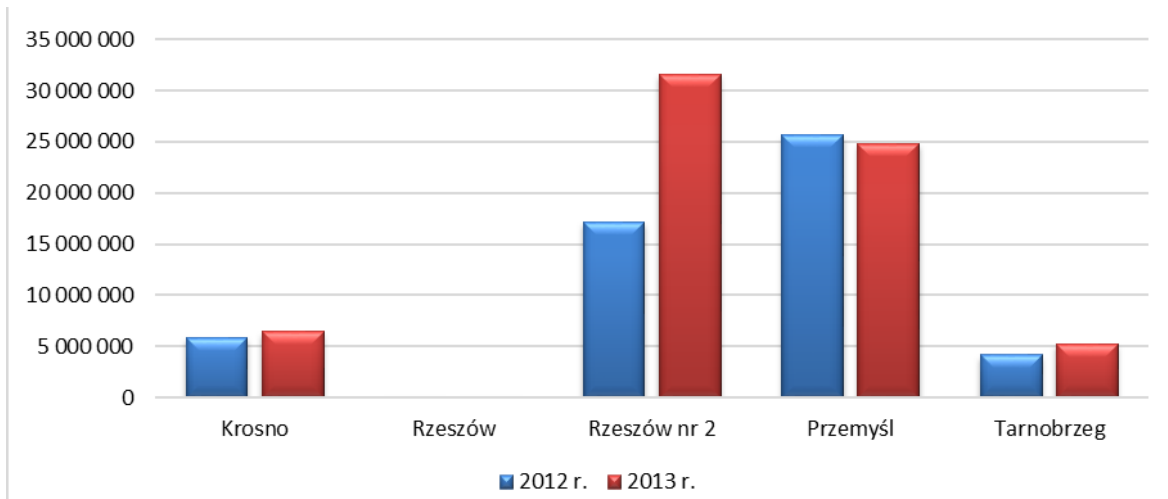


Wykres 23. **Zobowiązania długoterminowe Szpitali w latach 2012-2013**



Źródło: Podkarpacki Urząd Marszałkowski

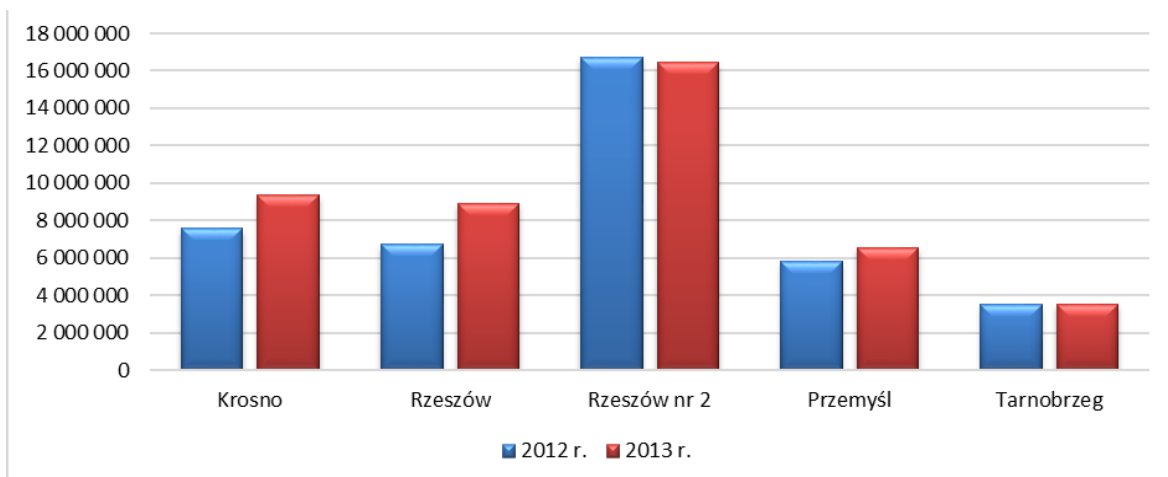
Wykres 24. **Zobowiązania wymagalne Szpitali w latach 2012-2013**



Źródło: Podkarpacki Urząd Marszałkowski

Najwyższy poziom zobowiązań wymagalnych w 2013 r. posiada Szpital Wojewódzki nr 2 im. Św. Jadwigi Królowej w Rzeszowie oraz Wojewódzki Szpital im. Św. Ojca Pio w Przemyślu.

Wykres 25. **Amortyzacja Szpitali w latach 2012-2013**

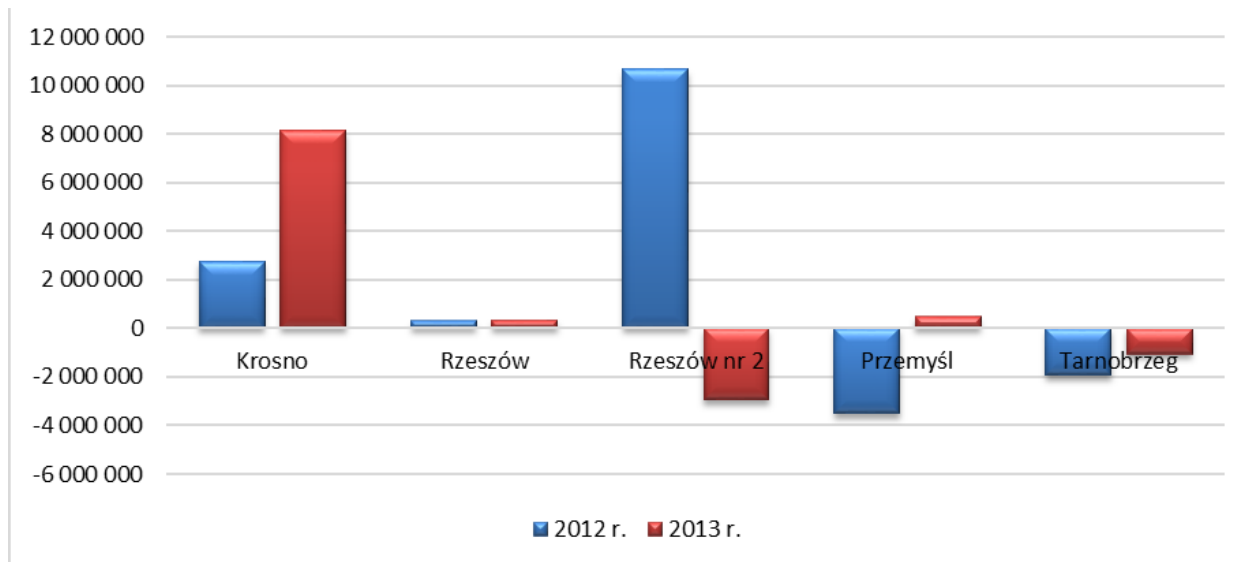




Źródło: Podkarpacki Urząd Marszałkowski

Najwyższy poziom amortyzacji w 2013 r. posiada Szpital Wojewódzki nr 2 im. Św. Jadwigi Królowej w Rzeszowie.

Wykres 26. Wynik finansowy po dodaniu kosztów amortyzacji Szpitali w latach 2012-2013



Źródło: Podkarpacki Urząd Marszałkowski

Powyższy wykres przedstawia porównania wyników finansowych pięciu wojewódzkich szpitali, w tym krośnieńskiego po dodaniu kosztów amortyzacji. Krośnieński Szpital w 2013 roku osiągnął najlepszy wynik. Zgodnie z Ustawą o działalności leczniczej, podmiot tworzący samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej może, w terminie 3 miesięcy od upływu terminu zatwierdzenia sprawozdania finansowego samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, pokryć ujemny wynik finansowy za rok obrotowy tego zakładu, jeżeli wynik ten, po dodaniu kosztów amortyzacji, ma wartość ujemną – do wysokości tej wartości. W przypadku niepokrycia ujemnego wyniku finansowego podmiot tworzący w terminie 12 miesięcy wydaje rozporządzenie, zarządzenie albo podejmuje uchwałę o zmianie formy organizacyjno-prawnej albo o likwidacji samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Aktualna sytuacja finansowa Wojewódzkiego Szpitala Podkarpackiego im. Jana Pawła II w Krośnie nie jest zagrożeniem przekształcenia lub likwidacji.

3.3. ANALIZY PORÓWNAWCZE

3.3.1. WEWNĘTRZNA

Tabela 37. Wykaz przychodów Oddziałów w 2010 roku

Nazwa	Wartość przychodów
Oddział Okulistyczny	8 559 901,63
Oddział Chirurgiczny z Pododdziałem Chirurgii Naczyniowej	8 000 405,51
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	7 146 444,43
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	6 635 928,45
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	5 908 588,85
Oddział Urologiczny	4 676 604,04
Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologii i Hematologii	4 282 796,40



Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	4 217 733,06
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	3 765 217,80
Oddział Dziecięcy	3 532 671,66
Oddział Reumatologiczny	3 291 278,16
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	2 700 153,18
Oddział Pulmonologiczny	2 669 988,79
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	2 630 873,90
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	2 425 949,40
Oddział Opieki Paliatywnej	1 376 550,00
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	772 644,60
Oddział Dermatologiczny	705 888,00
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	686 992,32
Dzienny Oddział Psychiatryczny	221 628,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 38. Wykaz kosztów Oddziałów w 2010 roku

Nazwa	Wartość przychodów
Oddział Chirurgiczny z Pododdziałem Chirurgii Naczyniowej	9 149 739,13
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	6 717 127,16
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	6 554 862,18
Oddział Okulistyczny	6 332 473,40
Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologii i Hematologii	5 868 726,14
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	5 773 658,45
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	5 366 257,17
Oddział Urologiczny	4 440 337,63
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	4 349 988,53
Oddział Dziecięcy	3 340 999,83
Oddział Pulmonologiczny	3 329 944,84
Oddział Reumatologiczny	2 972 017,38
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	2 900 364,12
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	2 832 393,99
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	2 797 600,48
Oddział Opieki Paliatywnej	1 893 882,34
Oddział Dermatologiczny	1 079 833,10
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	969 701,49
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	959 390,09
Dzienny Oddział Psychiatryczny	291 940,73

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 39. Wykaz wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2010 roku

Nazwa	Wartość wyniku finansowego
Oddział Okulistyczny	2 227 428,23
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	967 617,32

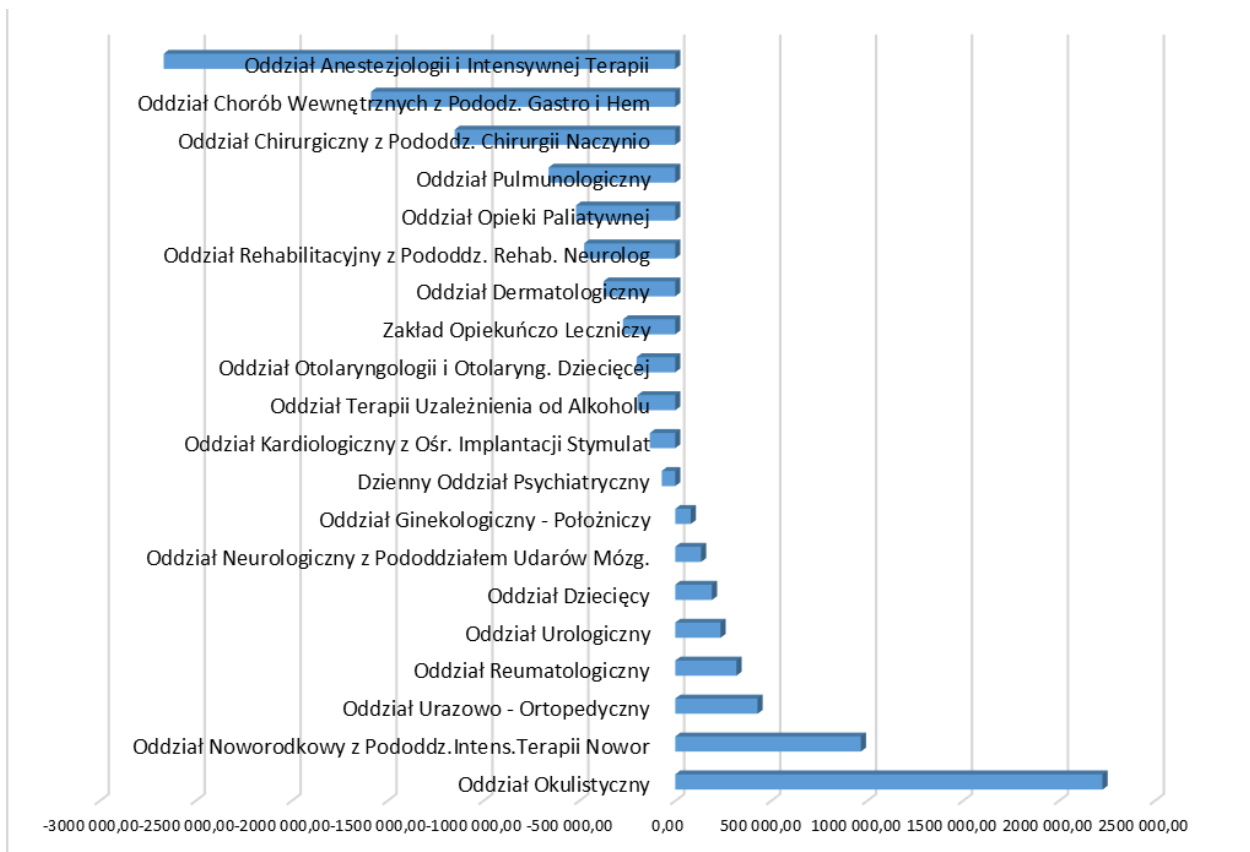


Oddział Urazowo-Ortopedyczny	429 317,27
Oddział Reumatologiczny	319 260,78
Oddział Urologiczny	236 266,41
Oddział Dziecięcy	191 671,83
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	134 930,40
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	81 066,27
Dzienny Oddział Psychiatryczny	-70 312,73
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	-132 255,47
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	-197 056,89
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	-201 520,09
Zakład Opiekuńczo Leczniczy	-272 397,77
Oddział Dermatologiczny	-373 945,10
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	-474 414,72
Oddział Opieki Paliatywnej	-517 332,34
Oddział Pulmonologiczny	-659 956,05
Oddział Chirurgiczny z Pododdziałem Chirurgii Naczyniowej	-1 149 333,62
Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologii i Hematologii	-1 585 929,74
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	-2 666 103,99

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Wykres 27. Wykaz wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2010 roku



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 40. Wykaz przychodów Poradni w 2010 roku

Nazwa	Wartość przychodów
Poradnia Zdrowia Psychicznego	761 923,90
Poradnia Chirurgiczna	645 862,00
Poradnia Kardiologiczna	497 310,80
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	431 816,20
Poradnia Okulistyczna i Gabinet .Laseroterapii	429 796,00
Poradnia Hematologiczna	325 248,57
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	283 509,47
Poradnia Dermatologiczna	254 142,50
Poradnia Pulmonologiczna	239 284,50
Poradnia Urologiczna	223 935,20
Poradnia Odwykowa	222 474,35
Poradnia Neurologiczna	184 849,60
Poradnia Endokrynologiczna	179 135,10
Poradnia Reumatologiczna	169 459,35
Poradnia Diabetologiczna dla Dorosłych	162 376,40
Poradnia Alergologiczna dla Dorosłych	159 683,80
Poradnia Leczenia Jaskry	128 815,20
Poradnia Wad Postawy	123 555,60



Poradnia Gastroenterologiczna	112 047,00
Poradnia Chorób Zakaźnych	102 734,60
Poradnia Otorynolaryngologiczna	101 131,60
Poradnia Preluksacyjna	96 754,50
Poradnia Otorynolaryngologiczna „D”	88 241,40
Poradnia Surdologopedyczna	61 962,40
Poradnia Rehabilitacyjna	51 919,14
Poradnia Reumatologiczna „D”	45 238,70
Poradnia Audiologiczna	36 865,20
Poradnia Diabetologiczna „D”	6 794,70
Poradnia p/Gruźlica	6 633,90
Poradnia Patologii Noworodka	1 747,20
Poradnia Urologiczna „D”	0,00
Poradnia Psychologiczna „D”	0,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 41. Wykaz kosztów Poradni w 2010 roku

Nazwa	Wartość kosztów
Poradnia Chirurgiczna	706 258,61
Poradnia Zdrowia Psychicznego	563 050,43
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	545 884,49
Poradnia Kardiologiczna	465 428,83
Poradnia Dermatologiczna	372 233,94
Poradnia Okulistyczna i Gabinet Laseroterapii	352 730,70
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	334 515,51
Poradnia Hematologiczna	322 348,95
Poradnia Pulmonologiczna	318 617,13
Poradnia Diabetologiczna dla Dorosłych	249 926,94
Poradnia Reumatologiczna	241 105,03
Poradnia Alergologiczna dla Dorosłych	238 435,40
Poradnia Odwykowa	222 060,10
Poradnia Neurologiczna	205 872,05
Poradnia Urologiczna	198 276,13
Poradnia Chorób Zakaźnych	189 994,56
Poradnia Otorynolaryngologiczna	185 219,25
Poradnia Endokrynologiczna	170 246,78
Poradnia Wad Postawy	160 057,91
Poradnia Gastroenterologiczna	134 885,00
Poradnia Preluksacyjna	134 055,31
Poradnia Otorynolaryngologiczna „D”	110 218,28
Poradnia Surdologopedyczna	78 073,87
Poradnia Audiologiczna	76 621,73
Poradnia Diabetologiczna „D”	64 209,10



Poradnia p/Gruźlicza	63 733,45
Poradnia Leczenia Jaskry	58 523,51
Poradnia Rehabilitacyjna	53 389,01
Poradnia Reumatologiczna „D”	50 954,26
Poradnia Psychologiczna „D”	46 790,74
Poradnia Patologii Noworodka	36 938,87
Poradnia Urologiczna „D”	11 989,46

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

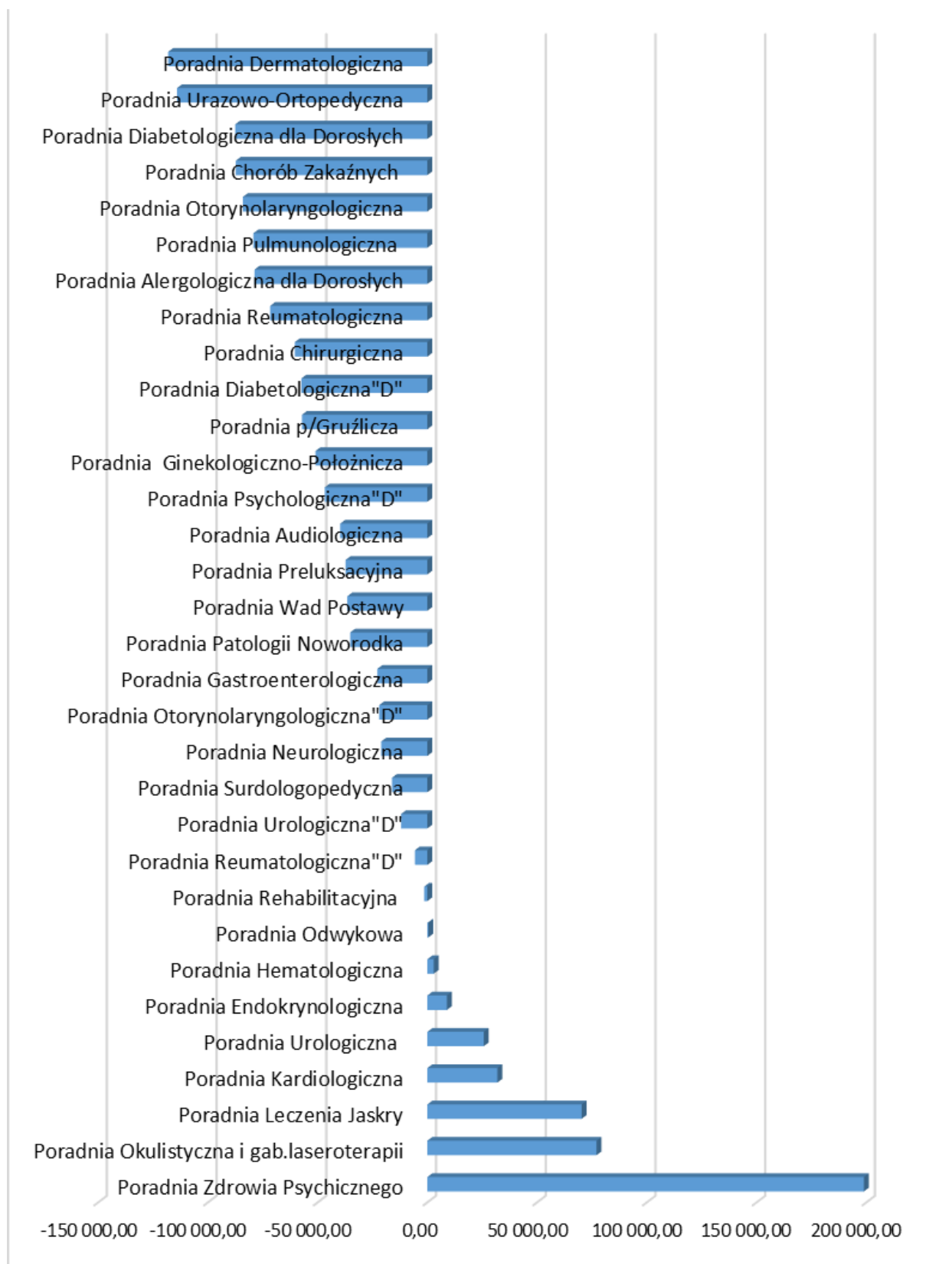
Tabela 42. Wykaz wartości wyniku finansowego Poradni w 2010 roku

Nazwa	Wartość wyniku finansowego
Poradnia Zdrowia Psychicznego	198 873,47
Poradnia Okulistyczna i Gabinet Laseroterapii	77 065,30
Poradnia Leczenia Jaskry	70 291,69
Poradnia Kardiologiczna	31 881,97
Poradnia Urologiczna	25 659,07
Poradnia Endokrynologiczna	8 888,32
Poradnia Hematologiczna	2 899,62
Poradnia Odwykowa	414,25
Poradnia Rehabilitacyjna	-1 469,87
Poradnia Reumatologiczna „D”	-5 715,56
Poradnia Urologiczna „D”	-11 989,46
Poradnia Surdologopedyczna	-16 111,47
Poradnia Neurologiczna	-21 022,45
Poradnia Otorinolaryngologiczna „D”	-21 976,88
Poradnia Gastroenterologiczna	-22 838,00
Poradnia Patologii Noworodka	-35 191,67
Poradnia Wad Postawy	-36 502,31
Poradnia Preluksacyjna	-37 300,81
Poradnia Audiologiczna	-39 756,53
Poradnia Psychologiczna „D”	-46 790,74
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	-51 006,04
Poradnia p/Gruźlicza	-57 099,55
Poradnia Diabetologiczna „D”	-57 414,40
Poradnia Chirurgiczna	-60 396,61
Poradnia Reumatologiczna	-71 645,68
Poradnia Alergologiczna dla Dorosłych	-78 751,60
Poradnia Pulmonologiczna	-79 332,63
Poradnia Otorinolaryngologiczna	-84 087,65
Poradnia Chorób Zakaźnych	-87 259,96
Poradnia Diabetologiczna dla Dorosłych	-87 550,54
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	-114 068,29
Poradnia Dermatologiczna	-118 091,44

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Wykres 28. Wykaz wartości wyniku finansowego Poradni w 2010 roku



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 43. Wykaz przychodów Oddziałów w 2011 roku

Nazwa	Wartość przychodów
Oddział Okulistyczny	8 904 539,67
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	8 865 608,68
Oddział Chirurgiczny z Pododdziałem Chirurgii Naczyniowej	8 842 720,78
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	6 282 743,00
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	6 222 233,34
Oddział Urologiczny	4 883 630,56
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	4 882 057,24
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	4 262 419,35
Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Hematologii	3 886 349,07
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	3 592 192,65
Oddział Dziecięcy	3 550 653,07
Oddział Reumatologiczny	3 333 721,88
Oddział Pulmonologiczny	3 022 021,94
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	2 857 453,04
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	2 746 101,15
Oddział Opieki Paliatywnej	1 338 540,00
Oddział Dermatologiczny	755 193,00
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	704 769,57
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	689 015,60
Oddział Gastroenterologiczny	592 846,44
Dzienny Oddział Psychiatryczny	271 455,20
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	42 168,90

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 44. Wykaz kosztów Oddziałów w 2011 roku

Nazwa	Wartość kosztów
Oddział Chirurgiczny z Pododdziałem Chirurgii Naczyniowej	10 395 599,75
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	8 521 662,91
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	7 419 053,50
Oddział Okulistyczny	6 715 386,21
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	6 521 232,12
Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Hematologii	5 416 319,20
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	5 338 905,82
Oddział Urologiczny	4 963 548,75
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	4 935 637,72
Oddział Pulmonologiczny	3 615 279,97
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	3 559 285,67
Oddział Dziecięcy	3 538 997,73
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	3 384 685,02
Oddział Reumatologiczny	3 311 538,98
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	3 019 758,53



Oddział Opieki Paliatywnej	1 984 164,95
Oddział Gastroenterologiczny	1 489 835,85
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	1 232 213,80
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	1 179 381,58
Oddział Dermatologiczny	1 116 442,94
Dzienny Oddział Psychiatryczny	367 892,53
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	61 367,16

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

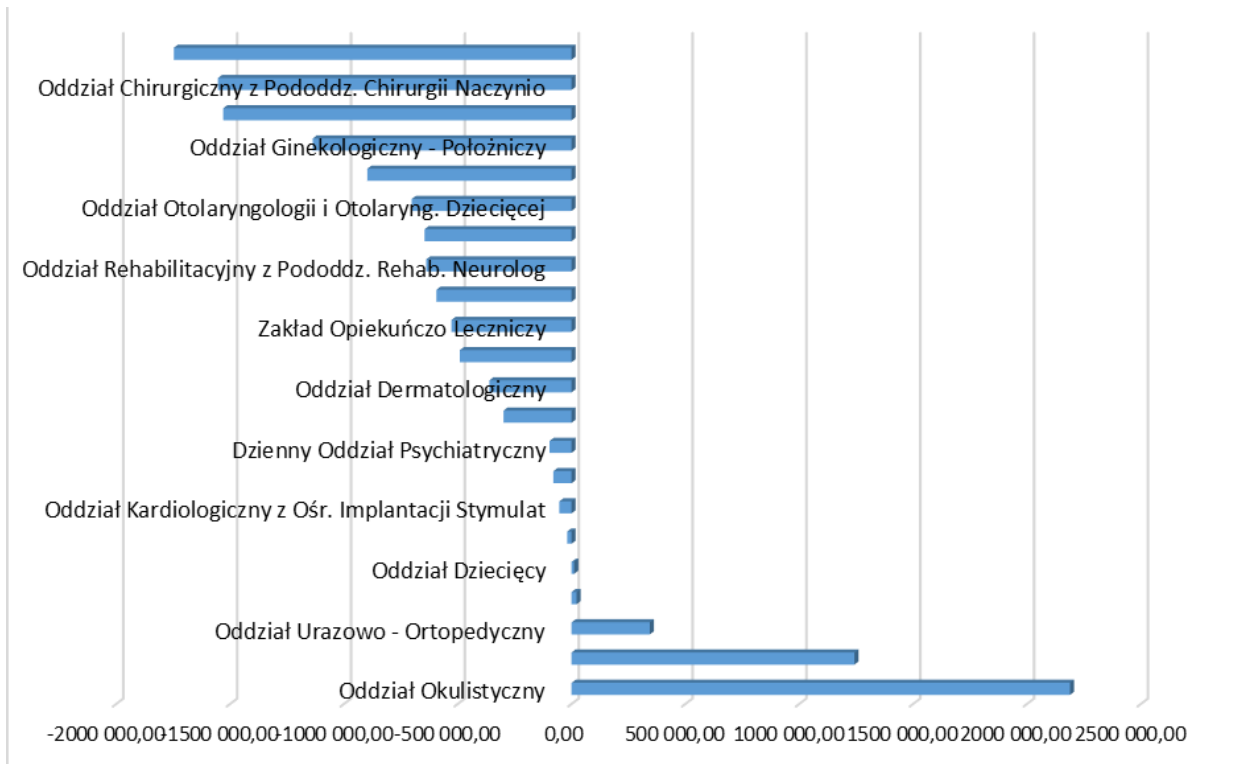
Tabela 45. Wykaz wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2011 roku

Nazwa	Wartość wyniku finansowego
Oddział Okulistyczny	2 189 153,46
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	1 242 660,82
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	343 945,77
Oddział Reumatologiczny	22 182,90
Oddział Dziecięcy	11 655,34
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	-19 198,26
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	-53 580,48
Oddział Urologiczny	-79 918,19
Dzienny Oddział Psychiatryczny	-96 437,33
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	-298 998,78
Oddział Dermatologiczny	-361 249,94
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	-490 365,98
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	-527 444,23
Oddział Pulmonologiczny	-593 258,03
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	-638 583,87
Oddział Opieki Paliatywnej	-645 624,95
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	-701 832,63
Oddział Gastroenterologiczny	-896 989,41
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	-1 136 310,50
Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Hematologii	-1 529 970,13
Oddział Chirurgiczny z Pododdziałem Chirurgii Naczyniowej	-1 552 878,97
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	-1 746 713,17

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Wykres 29. Wykaz wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2011 roku



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 46. Wykaz przychodów Poradni w 2011 roku

Nazwa	Wartość przychodów
Poradnia Zdrowia Psychicznego	637 642,30
Poradnia Chirurgiczna	605 241,00
Poradnie Okulistyczne	583 370,00
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	456 846,20
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	299 941,25
Poradnia Urologiczna	287 851,15
Poradnia Kardiologiczna	275 492,80
Poradnia Dermatologiczna	250 951,25
Poradnia Pulmonologiczna	248 573,70
Poradnia Reumatologiczna	215 329,78
Poradnia Neurologiczna	193 796,80
Poradnia Leczenia Jaskry	191 365,20
Poradnia Odwykowa	191 131,60
Poradnia Alergologiczna	168 413,80
Poradnia Chorób Zakaźnych	138 790,20
Poradnia Gastroenterologiczna	132 161,00
Poradnia Otorinolaryngologiczna	128 215,50
Poradnia Endokrynologiczna	123 504,95
Poradnia Diabetologiczna dla Dorosłych	113 274,80
Poradnia Logopedyczna	109 084,40



Poradnia Otorynolaryngologiczna „D”	105 360,75
Poradnia Audiologiczna	94 938,10
Poradnia Preluksacyjna	93 806,10
Poradnia Wad Postawy	64 030,00
Poradnia Rehabilitacyjna	54 287,88
Poradnia Reumatologiczna „D”	49 920,10
Poradnia p/Gruźlicza	6 515,60
Poradnia Patologii Noworodka	1 138,20

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 47. Wykaz kosztów Poradni w 2011 roku

Nazwa	Wartość kosztów
Poradnia Chirurgiczna	762 645,19
Poradnia Zdrowia Psychicznego	598 253,25
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	574 821,50
Poradnie Okulistyczne	414 886,07
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	397 828,23
Poradnia Pulmonologiczna	393 176,72
Poradnia Dermatologiczna	350 300,94
Poradnia Alergologiczna	317 916,03
Poradnia Kardiologiczna	290 940,36
Poradnia Reumatologiczna	243 558,84
Poradnia Odwykowa	237 822,20
Poradnia Urologiczna	224 708,35
Poradnia Neurologiczna	224 383,79
Poradnia Diabetologiczna dla Dorosłych	217 877,55
Poradnia Chorób Zakaźnych	206 705,24
Poradnia Logopedyczna	177 909,12
Poradnia Gastroenterologiczna	154 129,58
Poradnia Otorynolaryngologiczna	150 679,62
Poradnia Preluksacyjna	134 127,56
Poradnia Endokrynologiczna	131 796,73
Poradnia Wad Postawy	110 615,95
Poradnia Otorynolaryngologiczna „D”	104 011,04
Poradnia Leczenia Jaskry	99 031,00
Poradnia Audiologiczna	85 314,34
Poradnia p/Gruźlicza	68 798,54
Poradnia Rehabilitacyjna	63 816,47
Poradnia Reumatologiczna „D”	54 081,20
Poradnia Psychologiczna „D”	44 513,84
Poradnia Patologii Noworodka	39 980,49
Poradnia Endokrynologiczna "D"	26,86

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



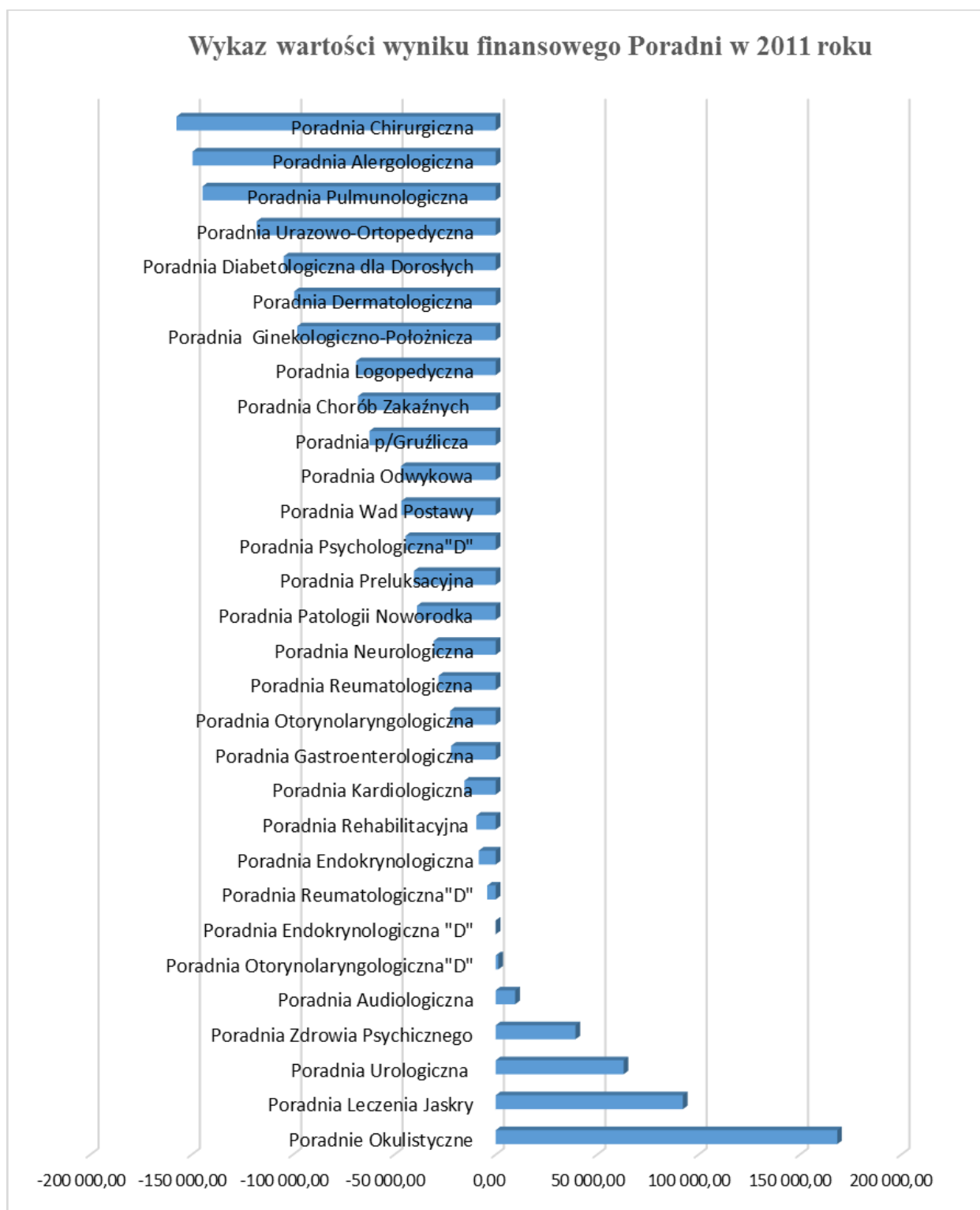
Tabela 48. Wykaz wartości wyniku finansowego Poradni w 2011 roku

Nazwa	Wartość wyniku finansowego
Poradnie Okulistyczne	168 483,93
Poradnia Leczenia Jaskry	92 334,20
Poradnia Urologiczna	63 142,80
Poradnia Zdrowia Psychicznego	39 389,05
Poradnia Audiologiczna	9 623,76
Poradnia Otorynolaryngologiczna „D”	1 349,71
Poradnia Endokrynologiczna "D"	-26,86
Poradnia Reumatologiczna „D”	-4 161,10
Poradnia Endokrynologiczna	-8 291,78
Poradnia Rehabilitacyjna	-9 528,59
Poradnia Kardiologiczna	-15 447,56
Poradnia Gastroenterologiczna	-21 968,58
Poradnia Otorynolaryngologiczna	-22 464,12
Poradnia Reumatologiczna	-28 229,06
Poradnia Neurologiczna	-30 586,99
Poradnia Patologii Noworodka	-38 842,29
Poradnia Preluksacyjna	-40 321,46
Poradnia Psychologiczna „D”	-44 513,84
Poradnia Wad Postawy	-46 585,95
Poradnia Odwykowa	-46 690,60
Poradnia p/Gruźlicza	-62 282,94
Poradnia Chorób Zakaźnych	-67 915,04
Poradnia Logopedyczna	-68 824,72
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	-97 886,98
Poradnia Dermatologiczna	-99 349,69
Poradnia Diabetologiczna dla Dorosłych	-104 602,75
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	-117 975,30
Poradnia Pulmonologiczna	-144 603,02
Poradnia Alergologiczna	-149 502,23
Poradnia Chirurgiczna	-157 404,19

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Wykres 30. Wykaz wartości wyniku finansowego Poradni w 2011 roku



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 49. **Zmiana wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2011 roku w porównaniu do 2010 roku**

Nazwa	Wartość zmiany
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	919 390,82
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	275 043,50
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	78 674,99
Oddział Pulmonologiczny	66 698,02
Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologii i Hematologii	55 959,61
Oddział Dermatologiczny	12 695,16
Dzienny Oddział Psychiatryczny	-26 124,60
Oddział Okulistyczny	-38 274,77
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	-85 371,50
Oddział Opieki Paliatywnej	-128 292,61
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	-164 169,15
Oddział Dziecięcy	-180 016,49
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	-255 046,46
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	-293 309,09
Oddział Reumatologiczny	-297 077,88
Oddział Urologiczny	-316 184,60
Oddział Chirurgiczny z Pododdziałem Chirurgii Naczyniowej	-403 545,35
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	-433 929,18
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	-500 312,54
Oddział Gastroenterologiczny	-896 989,41
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	-1 217 376,77

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

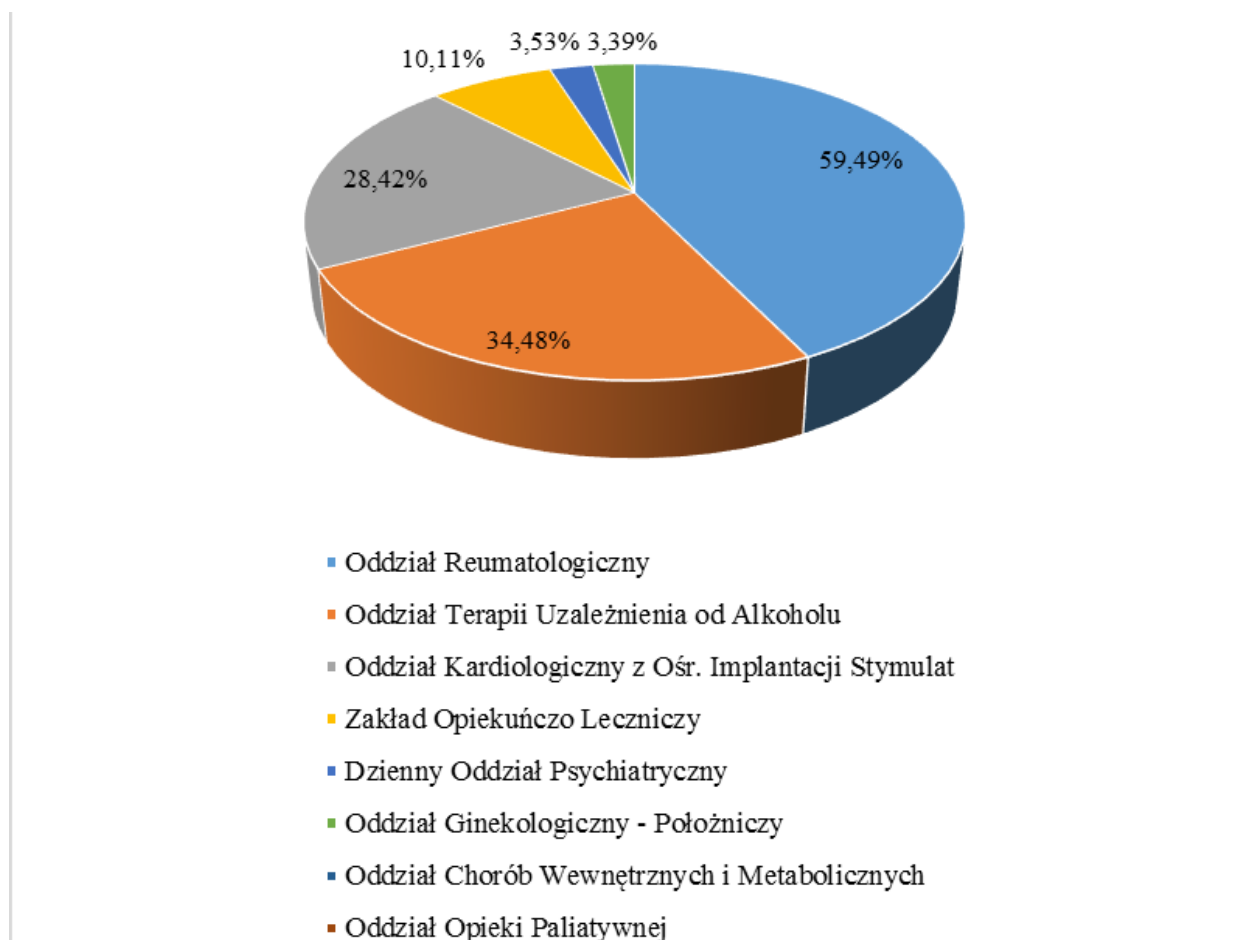
Tabela 50. **%zmiana wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2011 roku w porównaniu do 2010 roku - zmniejszenie straty/zwiększenie zysku**

Nazwa	Wartość zmiany %
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	59,49%
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	34,48%
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	28,42%
Oddział Pulmonologiczny	10,11%
Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologii i Hematologii	3,53%
Oddział Dermatologiczny	3,39%

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Wykres 31. **Zmiana wartości wyniku finansowego oddziałów w 2011-2010 (zmniejszenie straty/zwiększenie zysku)**



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 51. **Zmiana wartości wyniku finansowego Poradni w 2011 roku w porównaniu do 2010 roku**

Nazwa	Wartość zmiany
Poradnia Okulistyczna i Gabinet Laseroterapii	91 418,63
Poradnia Otorynolaryngologiczna	61 623,53
Poradnia Diabetologiczna „D”	57 414,40
Poradnia Audiologiczna	49 380,29
Poradnia Reumatologiczna	43 416,62
Poradnia Urologiczna	37 483,73
Poradnia Otorynolaryngologiczna „D”	23 326,59
Poradnia Leczenia Jaskry	22 042,51
Poradnia Chorób Zakaźnych	19 344,92
Poradnia Dermatologiczna	18 741,75
Poradnia Urologiczna „D”	11 989,46
Poradnia Psychologiczna „D”	2 276,90
Poradnia Reumatologiczna „D”	1 554,46
Poradnia Gastroenterologiczna	869,42
Poradnia Hematologiczna	-2 899,62



Poradnia Preluksacyjna	-3 020,65
Poradnia Patologii Noworodka	-3 650,62
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	-3 907,01
Poradnia p/Gruźlicza	-5 183,39
Poradnia Rehabilitacyjna	-8 058,72
Poradnia Neurologiczna	-9 564,54
Poradnia Wad Postawy	-10 083,64
Poradnia Diabetologiczna	-17 052,21
Poradnia Endokrynologiczna	-17 180,10
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	-46 880,94
Poradnia Odwykowa	-47 104,85
Poradnia Kardiologiczna	-47 329,53
Poradnia Logopedyczna	-52 713,25
Poradnia Pulmonologiczna	-65 270,39
Poradnia Alergologiczna dla Dorosłych	-70 750,63
Poradnia Chirurgiczna	-97 007,58
Poradnia Zdrowia Psychicznego	-159 484,42

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 52. Wykaz przychodów Oddziałów w 2012 roku

Nazwa	Wartość przychodów
Oddział Okulistyczny	9 483 928,18
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	8 638 857,73
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	8 344 084,05
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	6 567 488,19
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	6 090 254,20
Oddział Urologiczny i Urologii Onkologicznej	5 042 946,11
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	4 786 249,41
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	4 249 544,00
Oddział Dziecięcy	3 395 698,19
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	3 314 482,08
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	3 235 825,53
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	3 035 418,43
Oddział Pulmonologiczny	3 028 797,49
Oddział Reumatologiczny	2 809 976,06
Oddział Gastroenterologiczny	2 788 548,60
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	2 703 961,74
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	1 466 566,25
Oddział Opieki Paliatywnej	1 423 305,06
Oddział Dermatologiczny	857 983,49
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	792 810,20
Dzienny Oddział Psychiatryczny	282 605,60
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	119 436,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 53. Wykaz kosztów Oddziałów w 2012 roku

Nazwa	Wartość kosztów
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	11 076 866,97
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	8 850 581,26
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	7 932 265,63
Oddział Okulistyczny	7 031 833,84
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	6 450 831,17
Oddział Urologiczny i Urologii Onkologicznej	5 897 816,47
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	5 302 880,82
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	4 680 203,59
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	4 259 048,16
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	4 186 737,50
Oddział Pulmonologiczny	3 749 601,68
Oddział Dziecięcy	3 661 500,20
Oddział Gastroenterologiczny	3 493 376,08
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	3 333 111,95
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	3 288 358,14
Oddział Reumatologiczny	2 605 980,11
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	2 021 570,22
Oddział Opieki Paliatywnej	1 975 362,66
Oddział Dermatologiczny	1 170 695,69
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	1 072 634,63
Dzienny Oddział Psychiatryczny	415 192,12
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	220 146,84

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 54. Wykaz wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2012 roku

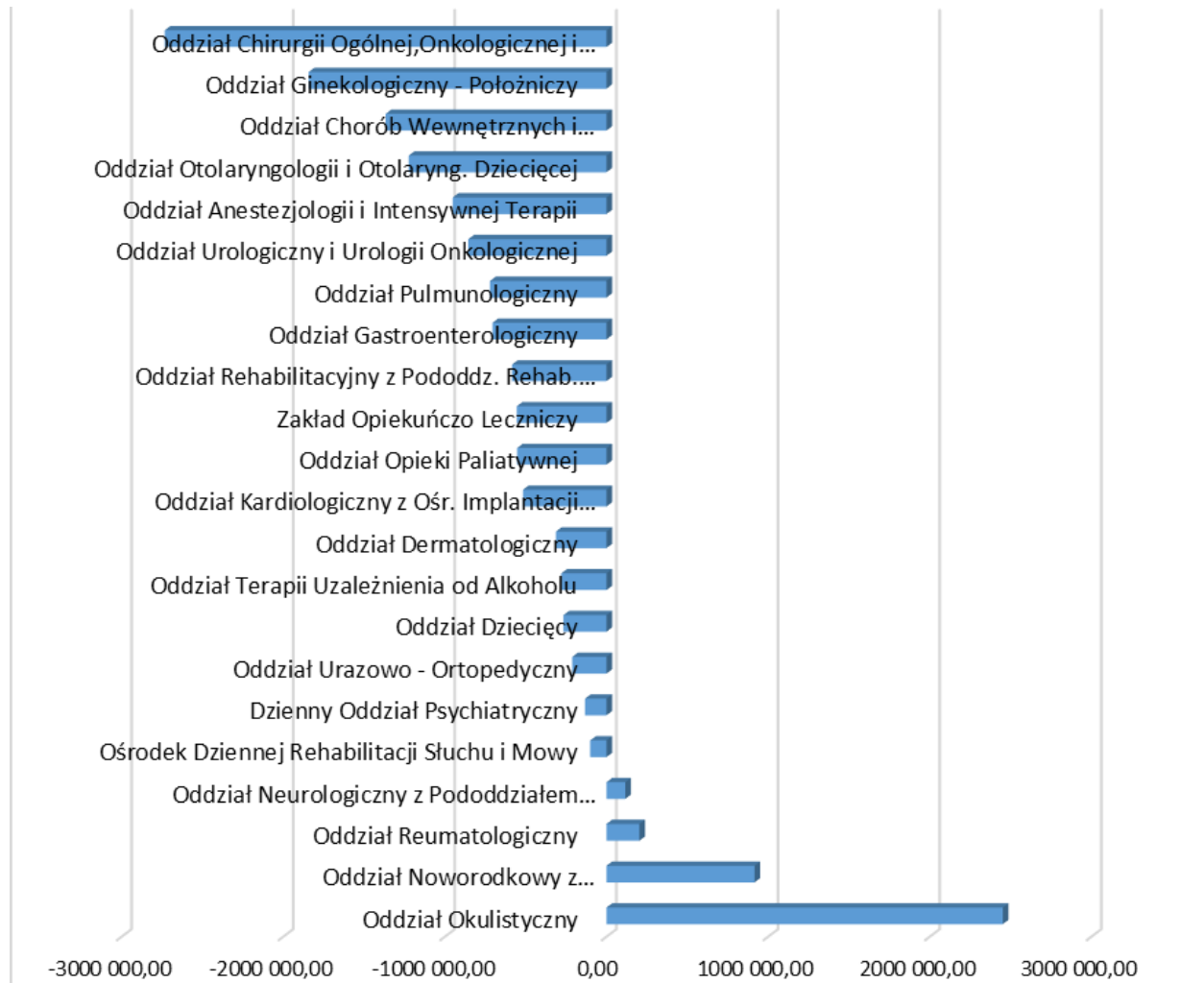
Nazwa	Wartość wyniku finansowego
Oddział Okulistyczny	2 452 094,34
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	916 432,05
Oddział Reumatologiczny	203 995,95
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	116 657,02
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	-100 710,84
Dzienny Oddział Psychiatryczny	-132 586,52
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	-211 723,53
Oddział Dziecięcy	-265 802,01
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	-279 824,43
Oddział Dermatologiczny	-312 712,20
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	-516 631,41
Oddział Opieki Paliatywnej	-552 057,60
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	-555 003,97
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	-584 396,40
Oddział Gastroenterologiczny	-704 827,48



Oddział Pulmonologiczny	-720 804,19
Oddział Urologiczny i Urologii Onkologicznej	-854 870,36
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	-950 911,97
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	-1 223 629,73
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	-1 365 721,51
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	-1 842 011,43
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	-2 732 782,92

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wykres 32. Wykaz wartości wyniku finansowego oddziałów w 2012 roku



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 55. Wykaz przychodów Poradni w 2012 roku

Nazwa	Wartość przychodów
Poradnia Reumatologiczna	1 499 098,48
Poradnie Okulistyczne	730 957,02
Poradnia Zdrowia Psychicznego	693 506,30
Poradnia Neurologiczna	667 268,39
Poradnia Chirurgiczna	665 456,70
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	527 682,75
Poradnia Kardiologiczna	405 088,58
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	341 295,00
Poradnia Pulmonologiczna	330 694,75
Poradnia Urologiczna	306 866,00
Poradnia Dermatologiczna	266 231,45
Poradnia Leczenia Jaskry	252 513,30
Poradnia Odwykowa	211 716,20
Poradnia Chorób Zakaźnych	192 672,70
Poradnia Otorinolaryngologiczna	190 180,00
Poradnia Alergologiczna	181 744,50
Poradnia Diabetologiczna dla Dorosłych	178 876,73
Poradnia Endokrynologiczna	167 798,05
Poradnia Otorinolaryngologiczna „D”	141 250,20
Poradnia Gastroenterologiczna	138 763,75
Poradnia Audiologiczna	121 422,75
Poradnia Logopedyczna	96 773,60
Poradnia Wad Postawy	80 351,70
Poradnia Preluksacyjna	75 587,40
Poradnia Reumatologiczna „D”	58 254,95
Poradnia Rehabilitacyjna	52 420,86
Poradnia p/Gruźlicza	11 001,90
Poradnia Patologii Noworodka	9 816,90
Poradnia Hematologiczna	5 182,45
Poradnia Psychologiczna „D”	-

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 56. Wykaz kosztów Poradni w 2012 roku

Nazwa	Wartość kosztów
Poradnia Reumatologiczna	1 497 892,55
Poradnia Chirurgiczna	739 642,43
Poradnia Neurologiczna	615 654,93
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	612 435,27
Poradnia Zdrowia Psychicznego	558 273,66
Poradnie Okulistyczne	452 348,58
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	404 457,84



Poradnia Pulmonologiczna	386 880,54
Poradnia Urologiczna	346 090,89
Poradnia Kardiologiczna	334 722,07
Poradnia Dermatologiczna	307 135,14
Poradnia Alergologiczna	275 357,96
Poradnia Odwykowa	247 162,67
Poradnia Gastroenterologiczna	235 503,29
Poradnia Chorób Zakaźnych	226 909,92
Poradnia Diabetologiczna dla Dorosłych	216 763,68
Poradnia Otorinolaryngologiczna	168 263,01
Poradnia Endokrynologiczna	164 194,24
Poradnia Wad Postawy	121 578,57
Poradnia Preluksacyjna	119 478,62
Poradnia Audiologiczna	116 535,29
Poradnia Otorinolaryngologiczna „D”	110 919,74
Poradnia Logopedyczna	97 226,34
Poradnia Leczenia Jaskry	88 057,40
Poradnia p/Gruźlicza	57 011,77
Poradnia Rehabilitacyjna	56 995,27
Poradnia Reumatologiczna „D”	56 662,15
Poradnia Psychologiczna „D”	43 507,90
Poradnia Patologii Noworodka	25 023,32
Poradnia Hematologiczna	7 899,46

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 57. Wykaz wartości wyniku finansowego Poradni w 2012 roku

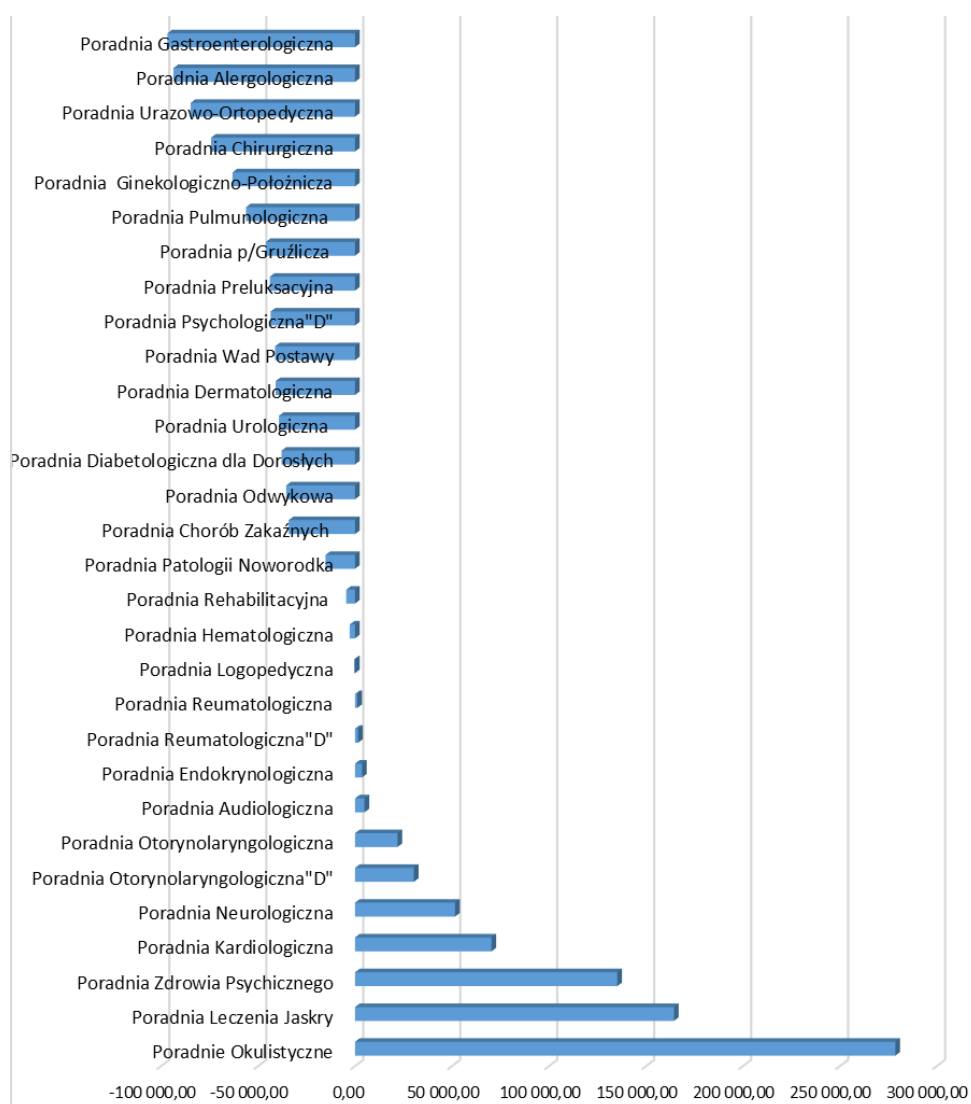
Nazwa	Wartość wyniku finansowego
Poradnie Okulistyczne	278 608,44
Poradnia Leczenia Jaskry	164 455,90
Poradnia Zdrowia Psychicznego	135 232,64
Poradnia Kardiologiczna	70 366,51
Poradnia Neurologiczna	51 613,46
Poradnia Otorinolaryngologiczna „D”	30 330,46
Poradnia Otorinolaryngologiczna	21 916,99
Poradnia Audiologiczna	4 887,46
Poradnia Endokrynologiczna	3 603,81
Poradnia Reumatologiczna "D"	1 592,80
Poradnia Reumatologiczna	1 205,93
Poradnia Logopedyczna	-452,74
Poradnia Hematologiczna	-2 717,01
Poradnia Rehabilitacyjna	-4 574,41
Poradnia Patologii Noworodka	-15 206,42
Poradnia Chorób Zakaźnych	-34 237,22



Poradnia Odwykowa	-35 446,47
Poradnia Diabetologiczna dla Dorosłych	-37 886,95
Poradnia Urologiczna	-39 224,89
Poradnia Dermatologiczna	-40 903,69
Poradnia Wad Postawy	-41 226,87
Poradnia Psychologiczna "D"	-43 507,90
Poradnia Preluksacyjna	-43 891,22
Poradnia p/Gruźlicza	-46 009,87
Poradnia Pulmonologiczna	-56 185,79
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	-63 162,84
Poradnia Chirurgiczna	-74 185,73
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	-84 752,52
Poradnia Alergologiczna	-93 613,46
Poradnia Gastroenterologiczna	-96 739,54

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wykres 33. Wykaz wartości wyniku finansowego poradni w 2012 roku



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 58. **Zmiana wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2012 roku w porównaniu do 2011 roku**

Nazwa	Wartość zmiany
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	795 801,20
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	415 655,80
Oddział Okulistyczny	262 940,88
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	210 541,55
Oddział Gastroenterologiczny	192 161,93
Oddział Reumatologiczny	181 813,05
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	164 248,62
Oddział Opieki Paliatywnej	93 567,35
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	54 187,47
Oddział Dermatologiczny	48 537,74
Zakład Opiekuńczo Leczniczy	-27 559,74
Dzienny Oddział Psychiatryczny	-36 149,19
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	-81 512,58
Oddział Pulmonologiczny	-127 546,16
Oddział Dziecięcy	-277 457,35
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	-326 228,77
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	-463 050,93
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	-521 797,10
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	-555 669,30
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	-705 700,93
Oddział Urologiczny i Urologii Onkologicznej	-774 952,17
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	-1 179 903,95

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

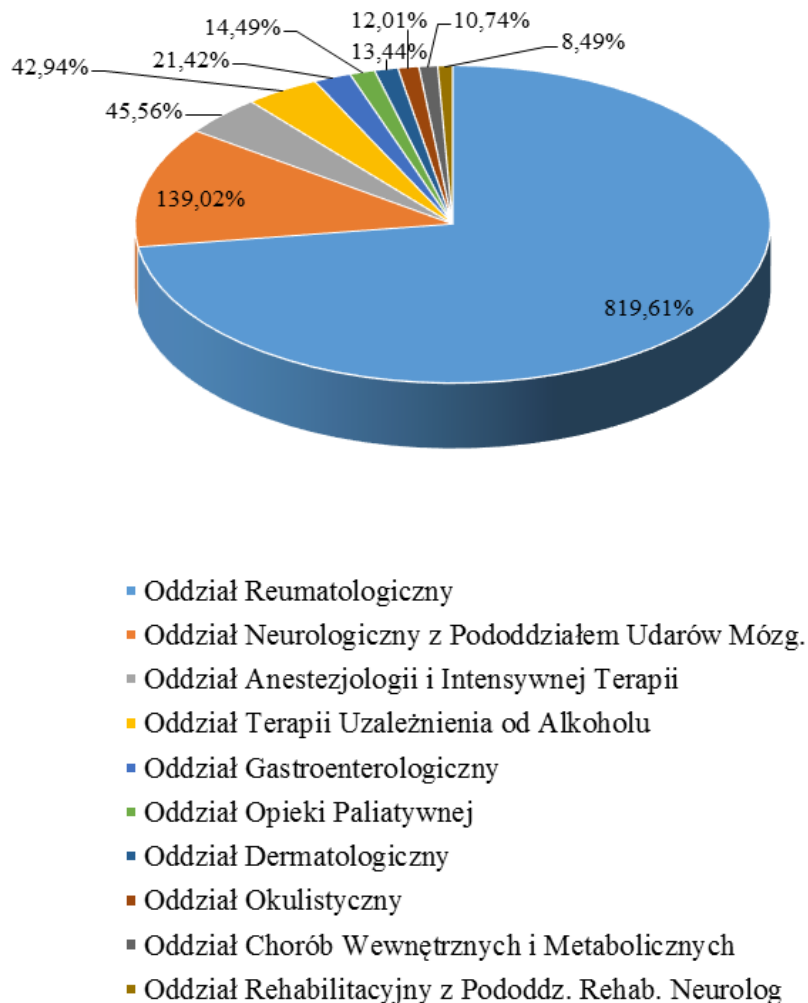
Tabela 59. **% zmiana wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2012 roku w porównaniu do 2011 roku - zmniejszenie straty/zwiększenie zysku**

Nazwa	Wartość zmiany %
Oddział Reumatologiczny	819,61%
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	139,02%
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	45,56%
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	42,94%
Oddział Gastroenterologiczny	21,42%
Oddział Opieki Paliatywnej	14,49%
Oddział Dermatologiczny	13,44%
Oddział Okulistyczny	12,01%
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	10,74%
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	8,49%

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Wykres 34. **Zmiana wartości wyniku finansowego oddziałów 2012-2011 (zmniejszenie straty/zwiększenie zysku)**



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 60. **Zmiana wartości wyniku finansowego Poradni w 2012 roku w porównaniu do 2011 roku**

Nazwa	Wartość zmiany
Poradnie Okulistyczne	110 124,51
Poradnia Zdrowia Psychicznego	95 843,59
Poradnia Pulmonologiczna	88 417,23
Poradnia Kardiologiczna	85 814,07
Poradnia Chirurgiczna	83 218,46
Poradnia Neurologiczna	82 200,45
Poradnia Leczenia Jaskry	72 121,70
Poradnia Logopedyczna	68 371,98
Poradnia Diabetologiczna	66 715,80
Poradnia Dermatologiczna	58 446,00
Poradnia Alergologiczna	55 888,77
Poradnia Otorynolaryngologiczna	44 381,11
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	34 724,14



Poradnia Chorób Zakaźnych	33 677,82
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	33 222,78
Poradnia Reumatologiczna	29 434,99
Poradnia Otorinolaryngologiczna „D”	28 980,75
Poradnia Patologii Noworodka	23 635,87
Poradnia p/Gruźlicza	16 273,07
Poradnia Endokrynologiczna	11 895,59
Poradnia Odwykowa	11 244,13
Poradnia Reumatologiczna "D"	5 753,90
Poradnia Wad Postawy	5 359,08
Poradnia Rehabilitacyjna	4 954,18
Poradnia Psychologiczna "D"	1 005,94
Poradnia Hematologiczna	-2 717,01
Poradnia Preluksacyjna	-3 569,76
Poradnia Audiologiczna	-4 736,30
Poradnia Gastroenterologiczna	-74 770,96
Poradnia Urologiczna	-102 367,69

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 61. Wykaz przychodów Oddziałów w 2013 roku

Nazwa	Wartość przychodów
Oddział Okulistyczny	9 672 141,53
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	8 794 593,91
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	8 351 897,04
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	5 798 355,87
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	5 736 399,27
Oddział Urologiczny i Urologii Onkologicznej	4 705 723,64
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem. Intensywnej Terapii Noworodków	4 419 606,88
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	3 986 529,66
Oddział Dziecięcy	3 889 902,42
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	3 500 064,59
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	3 331 059,13
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	2 815 927,02
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	2 729 700,48
Oddział Pulmonologiczny	2 714 864,38
Oddział Gastroenterologiczny	2 660 479,82
Oddział Reumatologiczny	2 363 462,52
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	1 446 591,27
Oddział Opieki Paliatywnej	1 433 538,28
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	878 591,81
Oddział Dermatologiczny	774 800,94
Dzienny Oddział Psychiatryczny	288 526,80
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	124 641,90

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 62. Wykaz kosztów Oddziałów w 2013 roku

Nazwa	Wartość kosztów
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	11 215 997,04
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	9 137 161,28
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	8 021 437,49
Oddział Okulistyczny	7 166 568,77
Oddział Urologiczny i Urologii Onkologicznej	5 938 705,17
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	5 453 879,60
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	5 091 298,00
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	4 807 873,36
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	4 618 900,19
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	4 281 930,93
Oddział Dziecięcy	3 849 818,68
Oddział Pulmonologiczny	3 710 935,34
Oddział Gastroenterologiczny	3 426 110,27
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	3 344 498,95
Oddział Noworodkowy z Pododdz. Intensywnej Terapii Noworodków	3 326 369,45
Oddział Reumatologiczny	2 366 440,24
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	2 159 265,88
Oddział Opieki Paliatywnej	1 837 530,13
Oddział Dermatologiczny	1 168 654,58
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	1 087 996,54
Dzienny Oddział Psychiatryczny	422 445,37
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	174 721,59

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 63. Wykaz wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2013 roku

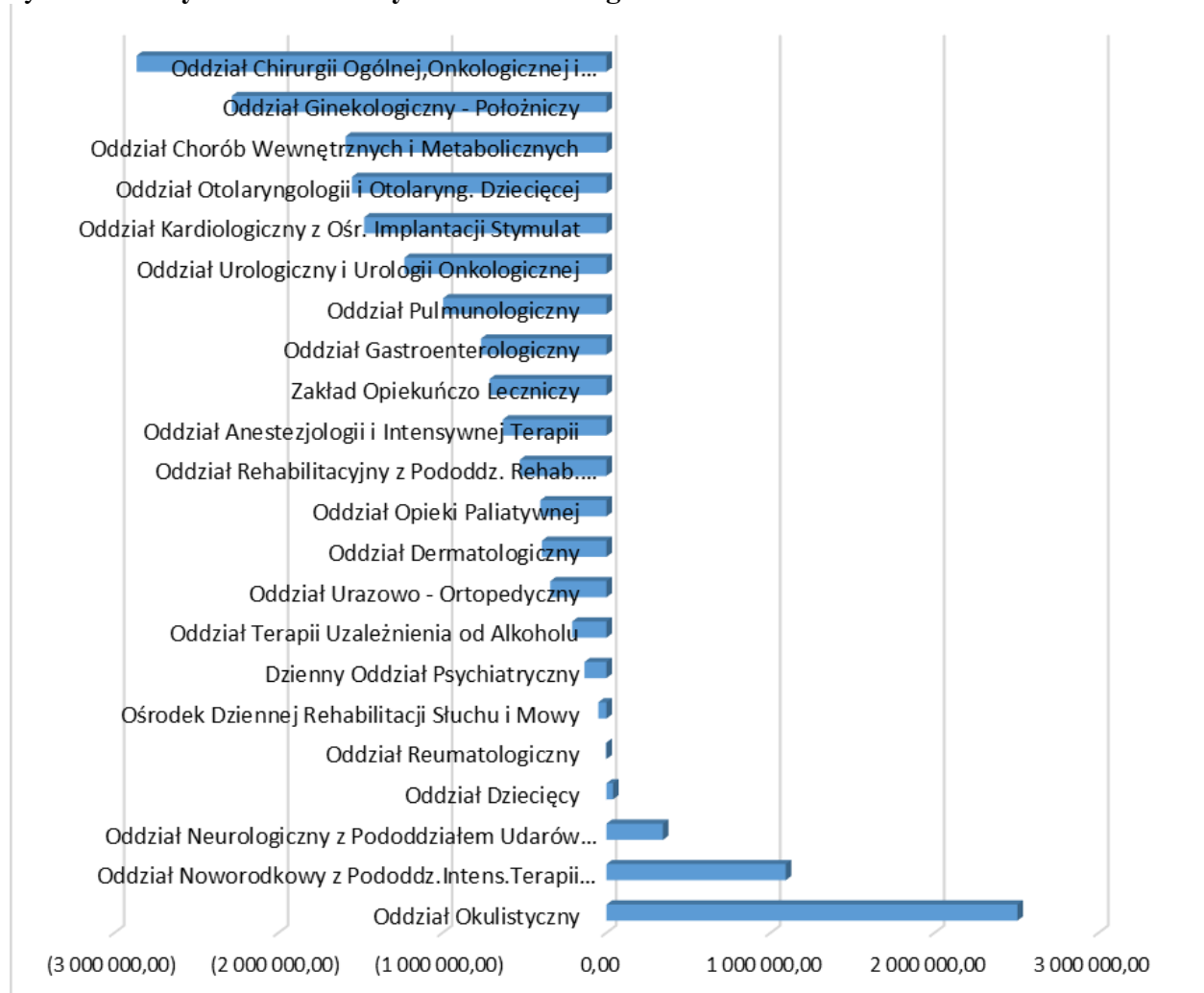
Nazwa	Wartość wyniku finansowego
Oddział Okulistyczny	2 505 572,76
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	1 093 237,43
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	344 476,27
Oddział Dziecięcy	40 083,74
Oddział Reumatologiczny	-2 977,72
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	-50 079,69
Dzienny Oddział Psychiatryczny	-133 918,57
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	-209 404,73
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	-342 567,37
Oddział Dermatologiczny	-393 853,64
Oddział Opieki Paliatywnej	-403 991,85
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem. Rehabilitacji Neurologicznej	-528 571,93
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	-632 370,53
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	-712 674,61
Oddział Gastroenterologiczny	-765 630,45



Oddział Pulmonologiczny	-996 070,96
Oddział Urologiczny i Urologii Onkologicznej	-1 232 981,53
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	-1 476 814,23
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	-1 552 230,45
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	-1 591 233,41
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	-2 285 038,22
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	-2 864 100,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wykres 35. Wykaz wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2013 roku



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 64. Wykaz przychodów Poradni w 2013 roku

Nazwa	Wartość przychodów
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z. ul. Korczyńska	1 076 584,50
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z. - Dukla	1 030 023,60
Poradnie Okulistyczne	760 333,50
Poradnia Chirurgiczna	734 979,70
Poradnia Zdrowia Psychicznego	541 588,93
Poradnia Kardiologiczna	499 756,62



Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	499 080,25
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	349 654,00
Poradnia Dermatologiczna	308 843,98
Poradnia Urologiczna	295 286,61
Poradnia Pulmonologiczna	294 086,00
Poradnia Leczenia Jaskry	284 087,70
Poradnia Reumatologiczna	275 445,10
Poradnia Odwykowa	256 174,84
Poradnia Chorób Zakaźnych	219 891,65
Poradnia Neurologiczna	214 744,00
Poradnia Audiologiczna	211 647,00
Poradnia Endokrynologiczna	210 261,85
Poradnia Otorynolaryngologiczna	168 453,60
Poradnia Gastroenterologiczna	156 084,75
Poradnia Otorynolaryngologiczna „D”	137 109,00
Poradnia Alergologiczna	137 017,00
Poradnia Diabetologiczna dla Dorosłych	131 126,50
Poradnia Logopedyczna	118 580,00
Poradnia Hematologiczna	95 859,40
Poradnia Wad Postawy	86 895,90
Poradnia Reumatologiczna "D"	64 057,75
Poradnia Preluksacyjna	62 276,30
Poradnia Rehabilitacyjna	52 611,78
Poradnia Patologii Noworodka	8 453,80
Poradnia p/Gruźlicza	8 112,65
Poradnia Psychologiczna "D"	0,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 65. Wykaz kosztów Poradni w 2013 roku

Nazwa	Wartość kosztów
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z. ul. Korczyńska	1 113 402,95
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z. - Dukla	832 638,64
Poradnia Chirurgiczna	747 418,46
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	571 053,97
Poradnia Zdrowia Psychicznego	511 786,11
Poradnie Okulistyczne	492 413,64
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	409 331,19
Poradnia Pulmonologiczna	376 663,30
Poradnia Dermatologiczna	345 170,02
Poradnia Reumatologiczna	333 108,50
Poradnia Kardiologiczna	332 324,52
Poradnia Urologiczna	321 748,35
Poradnia Chorób Zakaźnych	289 707,70



Poradnia Neurologiczna	246 702,20
Poradnia Alergologiczna	236 002,24
Poradnia Odwykowa	223 059,10
Poradnia Diabetologiczna dla Dorosłych	213 695,60
Poradnia Audiologiczna	204 471,48
Poradnia Endokrynologiczna	203 874,12
Poradnia Gastroenterologiczna	203 267,67
Poradnia Otorinolaryngologiczna	151 116,49
Poradnia Preluksacyjna	125 347,63
Poradnia Wad Postawy	113 614,23
Poradnia Otorinolaryngologiczna „D”	110 611,03
Poradnia Logopedyczna	99 523,66
Poradnia Leczenia Jaskry	91 093,18
Poradnia Hematologiczna	87 732,84
Poradnia Reumatologiczna „D”	59 181,36
Poradnia Rehabilitacyjna	53 776,40
Poradnia p/Gruźlicza	53 072,36
Poradnia Patologii Noworodka	30 632,19
Poradnia Psychologiczna „D”	23 521,76

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 66. Wykaz wartości wyniku finansowego Poradni w 2013 roku

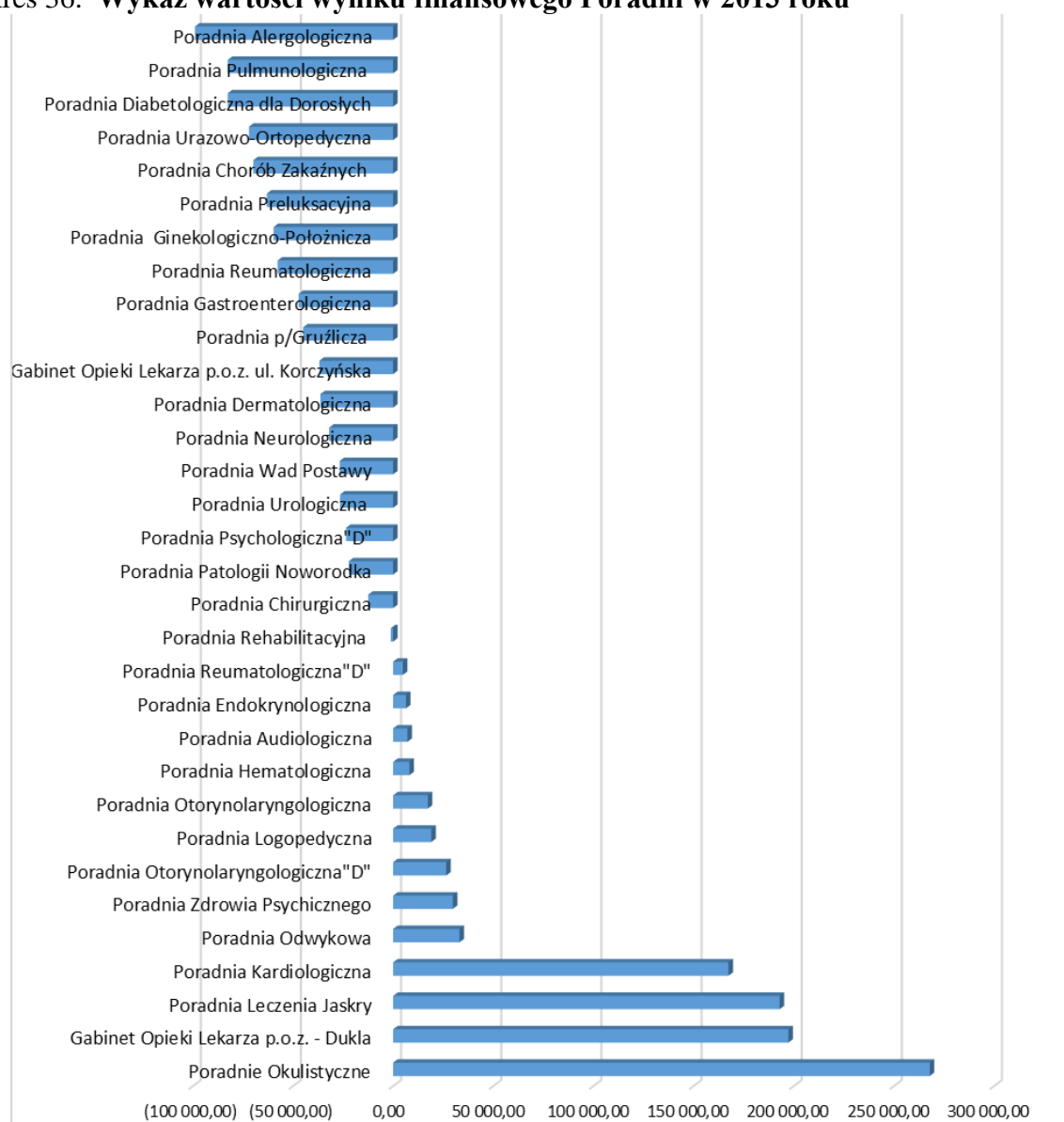
Nazwa	Wartość wyniku finansowego
Poradnie Okulistyczne	267 919,86
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z. - Dukla	197 384,96
Poradnia Leczenia Jaskry	192 994,52
Poradnia Kardiologiczna	167 432,10
Poradnia Odwykowa	33 115,74
Poradnia Zdrowia Psychicznego	29 802,82
Poradnia Otorinolaryngologiczna „D”	26 497,97
Poradnia Logopedyczna	19 056,34
Poradnia Otorinolaryngologiczna	17 337,11
Poradnia Hematologiczna	8 126,56
Poradnia Audiologiczna	7 175,52
Poradnia Endokrynologiczna	6 387,73
Poradnia Reumatologiczna „D”	4 876,39
Poradnia Rehabilitacyjna	-1 164,62
Poradnia Chirurgiczna	-12 438,76
Poradnia Patologii Noworodka	-22 178,39
Poradnia Psychologiczna „D”	-23 521,76
Poradnia Urologiczna	-26 461,74
Poradnia Wad Postawy	-26 718,33
Poradnia Neurologiczna	-31 958,20



Poradnia Dermatologiczna	-36 326,04
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z. ul. Korczyńska	-36 818,45
Poradnia p/Gruźlicza	-44 959,71
Poradnia Gastroenterologiczna	-47 182,92
Poradnia Reumatologiczna	-57 663,40
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	-59 677,19
Poradnia Preluksacyjna	-63 071,33
Poradnia Chorób Zakaźnych	-69 816,05
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	-71 973,72
Poradnia Diabetologiczna dla Dorosłych	-82 569,10
Poradnia Pulmonologiczna	-82 577,30
Poradnia Alergologiczna	-98 985,24

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wykres 36. Wykaz wartości wyniku finansowego Poradni w 2013 roku



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 67. **Zmiana wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2013 rok w porównaniu do 2012 roku**

Nazwa	Wartość zmiany
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	318 541,44
Oddział Dziecięcy	305 885,75
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	227 819,25
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	176 805,38
Oddział Opieki Paliatywnej	148 065,75
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	70 419,70
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	55 824,47
Oddział Okulistyczny	53 478,42
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	50 631,15
Dzienny Oddział Psychiatryczny	-1 332,05
Oddział Gastroenterologiczny	-60 802,97
Oddział Dermatologiczny	-81 141,44
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	-130 843,84
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	-131 317,08
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	-157 670,64
Oddział Reumatologiczny	-206 973,67
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	-225 511,90
Oddział Pulmonologiczny	-275 266,77
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	-328 600,72
Oddział Urologiczny i Urologii Onkologicznej	-378 111,17
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	-443 026,79
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	-960 182,82

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

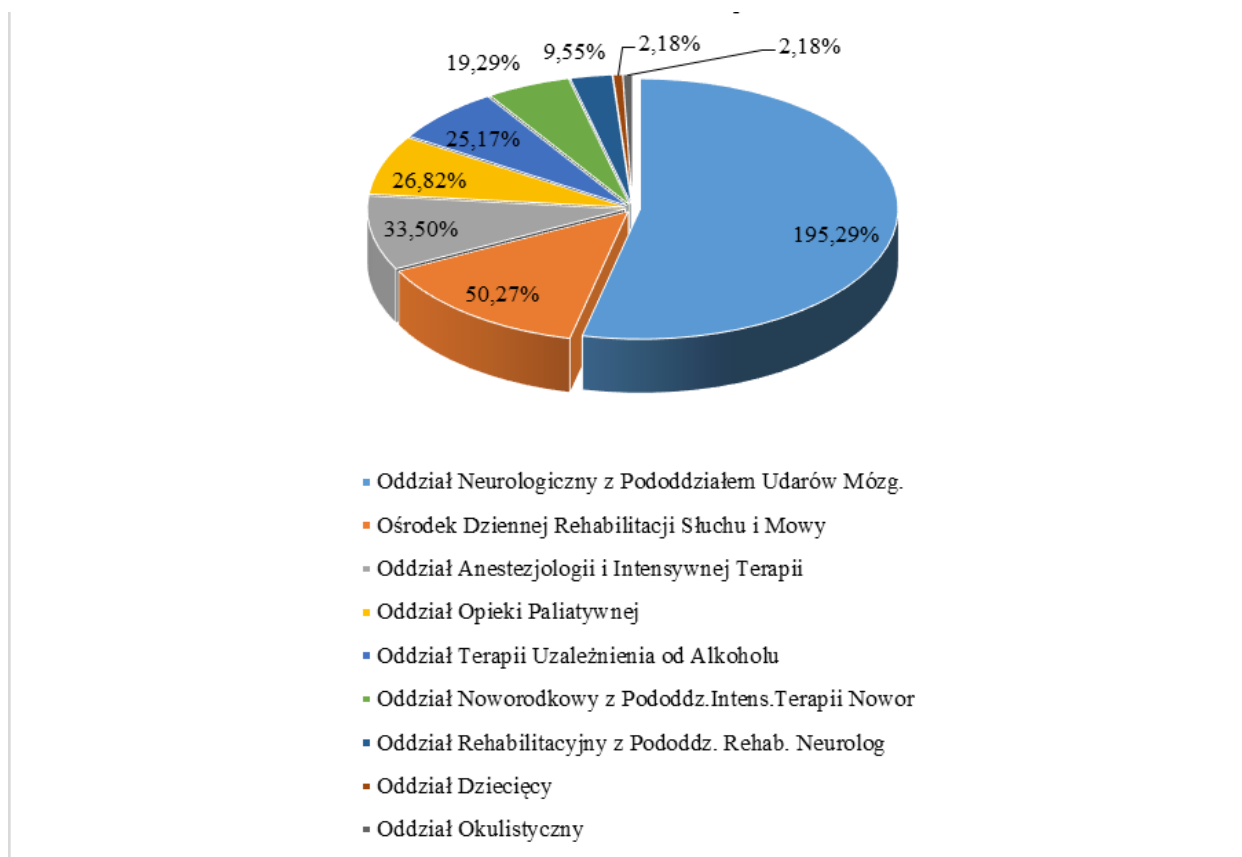
Tabela 68. **% zmiana wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2013 rok w porównaniu do 2012 roku - zmniejszenie straty/zwiększenie zysku**

Nazwa	Wartość zmiany %
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	195,29%
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	50,27%
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	33,50%
Oddział Opieki Paliatywnej	26,82%
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	25,17%
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	19,29%
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	9,55%
Oddział Dziecięcy	2,18%
Oddział Okulistyczny	2,18%

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Wykres 37. **Zmiana wartości wyniku finansowego oddziałów 2013-2012 (zmniejszenie straty/zwiększenie zysku)**



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 69. **Zmiana wartości wyniku finansowego Poradni w 2013 roku w porównaniu do 2012 roku**

Nazwa	Wartość zmiany
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z. - Dukla	197 384,96
Poradnia Kardiologiczna	97 065,59
Poradnia Odwykowa	68 562,21
Poradnia Chirurgiczna	61 746,97
Poradnia Gastroenterologiczna	49 556,62
Poradnia Leczenia Jaskry	28 538,62
Poradnia Psychologiczna „D”	19 986,14
Poradnia Logopedyczna	19 509,08
Poradnia Wad Postawy	14 508,54
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	12 778,80
Poradnia Urologiczna	12 763,15
Poradnia Hematologiczna	10 843,57
Poradnia Dermatologiczna	4 577,65
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	3 485,65
Poradnia Rehabilitacyjna	3 409,79
Poradnia Reumatologiczna „D”	3 283,59



Poradnia Endokrynologiczna	2 783,92
Poradnia Audiologiczna	2 288,06
Poradnia p/Gruźlicza	1 050,16
Poradnia Otorynolaryngologiczna „D”	-3 832,49
Poradnia Otorynolaryngologiczna	-4 579,88
Poradnia Alergologiczna	-5 371,78
Poradnia Patologii Noworodka	-6 971,97
Poradnie Okulistyczne	-10 688,58
Poradnia Preluksacyjna	-19 180,11
Poradnia Pulmonologiczna	-26 391,51
Poradnia Chorób Zakaźnych	-35 578,83
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z ul. Korczyńska	-36 818,45
Poradnia Diabetologiczna	-44 682,15
Poradnia Reumatologiczna	-58 869,33
Poradnia Neurologiczna	-83 571,66
Poradnia Zdrowia Psychicznego	-105 429,82

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 70. Wykaz przychodów Oddziałów w 2014 roku

Nazwa	Wartość przychodów
Oddział Okulistyczny	9 690 361,90
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	9 194 483,89
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	8 561 810,75
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	5 657 317,48
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	5 613 735,53
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	5 435 082,92
Oddział Urologiczny i Urologii Onkologicznej	4 696 778,94
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	4 640 569,69
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	4 074 396,51
Oddział Dziecięcy	4 053 153,03
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	3 734 374,39
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z. – Dukla	2 850 026,16
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	2 841 982,16
Oddział Pulmonologiczny	2 608 464,09
Oddział Gastroenterologiczny	2 484 873,66
Oddział Reumatologiczny	2 358 862,72
Zakład Opiekuńczo Leczniczy	1 824 324,22
Oddział Opieki Paliatywnej	1 422 805,61
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	883 790,26
Oddział Dermatologiczny	815 806,08
Dzienny Oddział Psychiatryczny	307 123,59
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	141 880,20

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 71. Wykaz kosztów Oddziałów w 2014 roku

Nazwa	Wartość kosztów
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	11 521 871,35
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	9 680 421,24
Oddział Okulistyczny	8 241 700,18
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	7 719 259,58
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	6 314 027,93
Oddział Urologiczny i Urologii Onkologicznej	6 220 711,04
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	5 316 514,45
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	5 293 477,75
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	5 138 217,33
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	4 463 257,01
Oddział Dziecięcy	4 093 886,63
Oddział Pulmonologiczny	3 615 185,96
Oddział Gastroenterologiczny	3 455 352,25
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	3 443 873,23
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	3 397 764,00
Oddział Reumatologiczny	2 339 250,32
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	2 189 391,67
Oddział Opieki Paliatywnej	1 826 263,14
Oddział Dermatologiczny	1 218 103,35
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	905 980,60
Dzienny Oddział Psychiatryczny	403 460,24
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	178 746,62

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 72. Wykaz wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2014 roku

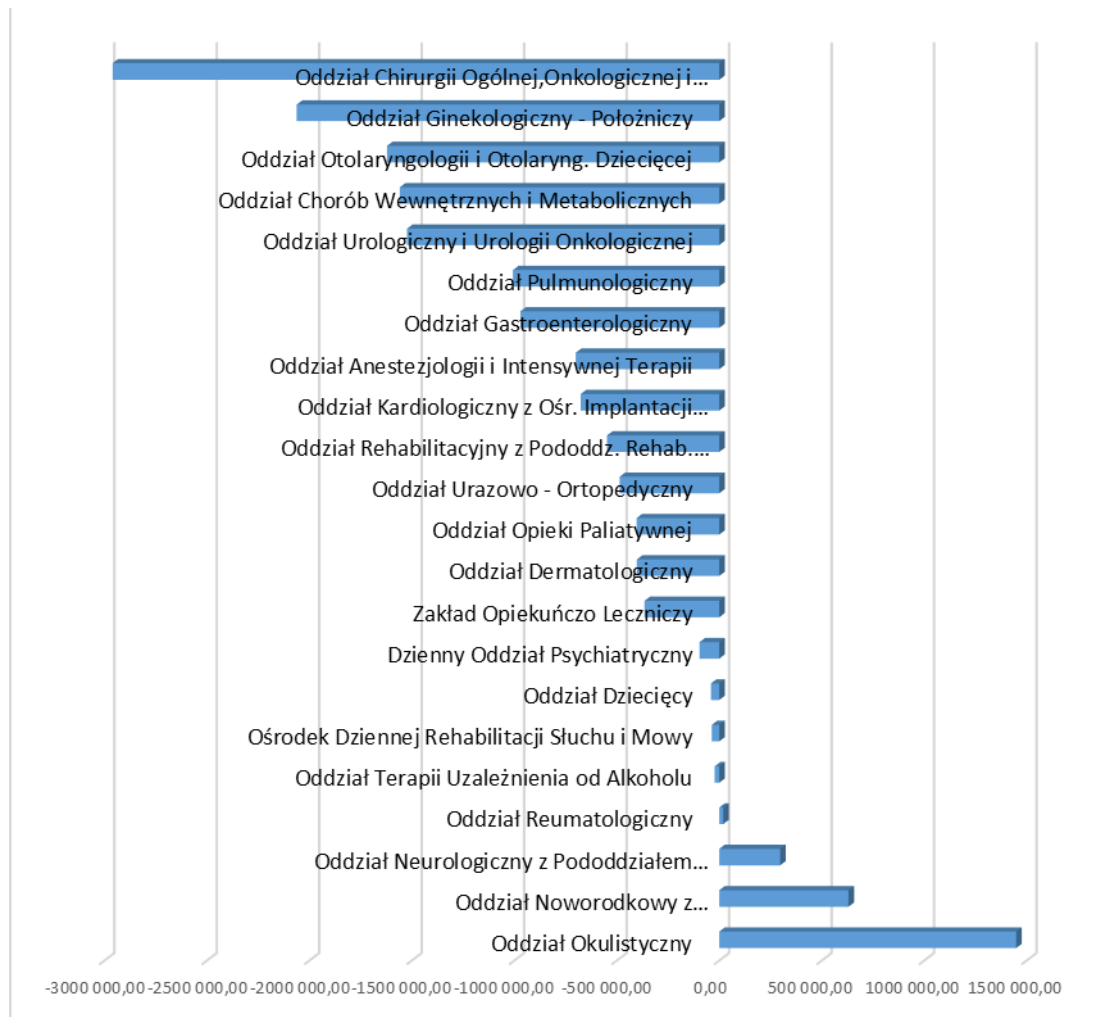
Nazwa	Wartość wyniku finansowego
Oddział Okulistyczny	1 448 661,72
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	630 523,28
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	296 865,59
Oddział Reumatologiczny	19 612,40
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	-22 190,34
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	-36 866,42
Oddział Dziecięcy	-40 733,60
Dzienny Oddział Psychiatryczny	-96 336,65
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	-365 067,45
Oddział Dermatologiczny	-402 297,27
Oddział Opieki Paliatywnej	-403 457,53
Oddział Urazowo – Ortopedyczny	-485 937,35
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	-547 737,84
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	-675 944,76



Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	-700 292,40
Oddział Gastroenterologiczny	-970 478,59
Oddział Pulmonologiczny	-1 006 721,87
Oddział Urologiczny i Urologii Onkologicznej	-1 523 932,10
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	-1 559 103,36
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii . Dziecięcej	-1 621 274,85
Oddział Ginekologiczny – Położniczy	-2 061 942,10
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	-2 960 060,60

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wykres 38. Wykaz wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2014 roku



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 73. Wykaz przychodów Poradni w 2014 roku

Nazwa	Wartość przychodów
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z. ul. Korczyńska	1 295 791,40
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z. - Dukla	1 236 728,40
Poradnie Okulistyczne	817 809,70
Poradnia Chirurgiczna	710 443,10



Poradnia Zdrowia Psychicznego	518 116,70
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	506 739,50
Poradnia Kardiologiczna	503 450,68
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	405 316,50
Poradnia Dermatologiczna	359 019,87
Poradnia Leczenia Jaskry	324 819,30
Poradnia Urologiczna	306 787,50
Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	289 283,60
Poradnia Endokrynologiczna	269 877,65
Poradnia Reumatologiczna	262 007,60
Poradnia Odwykowa	225 737,48
Poradnia Chorób Zakaźnych	219 104,25
Poradnia Audiologiczno-Foniatryczna	216 920,00
Poradnia Neurologiczna	208 302,75
Poradnia Otorinolaryngologiczna	176 902,00
Poradnia Gastroenterologiczna	155 847,50
Poradnia Otorinolaryngologiczna „D”	155 198,40
Poradnia Alergologiczna	145 017,50
Poradnia Diabetologiczna	141 926,25
Poradnia Hematologiczna	123 223,10
Poradnia Logopedyczna	123 046,00
Poradnia Wad Postawy	82 044,30
Poradnia Reumatologiczna "D"	70 688,25
Poradnia Preluksacyjna	57 649,20
Poradnia Rehabilitacyjna	48 970,24
Poradnia Patologii Noworodka	17 754,70
Poradnia Medycyny Pracy	3 813,57
Poradnia Chirurgii Onkologicznej	1 487,80

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 74. Wykaz kosztów Poradni w 2014 roku

Nazwa	Wartość kosztów
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z. ul. Korczyńska	1 371 573,88
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z. - Dukla	1 025 095,10
Poradnia Chirurgiczna	775 068,11
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	591 533,69
Poradnia Zdrowia Psychicznego	531 602,59
Poradnie Okulistyczne	515 490,90
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	411 835,81
Poradnia Kardiologiczna	349 281,31
Poradnia Urologiczna	334 468,93
Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	315 923,56
Poradnia Dermatologiczna	301 960,92



Poradnia Endokrynologiczna	272 668,37
Poradnia Chorób Zakaźnych	267 268,70
Poradnia Reumatologiczna	253 463,54
Poradnia Neurologiczna	252 213,96
Poradnia Alergologiczna	222 050,67
Poradnia Gastroenterologiczna	210 990,94
Poradnia Odwykowa	200 036,71
Poradnia Audiologiczno-Foniatryczna	198 122,42
Poradnia Diabetologiczna	183 710,51
Poradnia Otorynolaryngologiczna	160 743,96
Poradnia Otorynolaryngologiczna „D”	138 240,97
Poradnia Hematologiczna	128 478,39
Poradnia Leczenia Jaskry	128 363,11
Poradnia Medycyny Pracy	123 550,56
Poradnia Wad Postawy	120 063,33
Poradnia Logopedyczna	111 886,25
Poradnia Preluksacyjna	97 667,27
Poradnia Reumatologiczna "D"	73 905,69
Poradnia Rehabilitacyjna	55 529,30
Poradnia Patologii Noworodka	41 683,02
Poradnia Chirurgii Onkologicznej	4 141,00

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 75. Wykaz wartości wyniku finansowego Poradni w 2014 roku

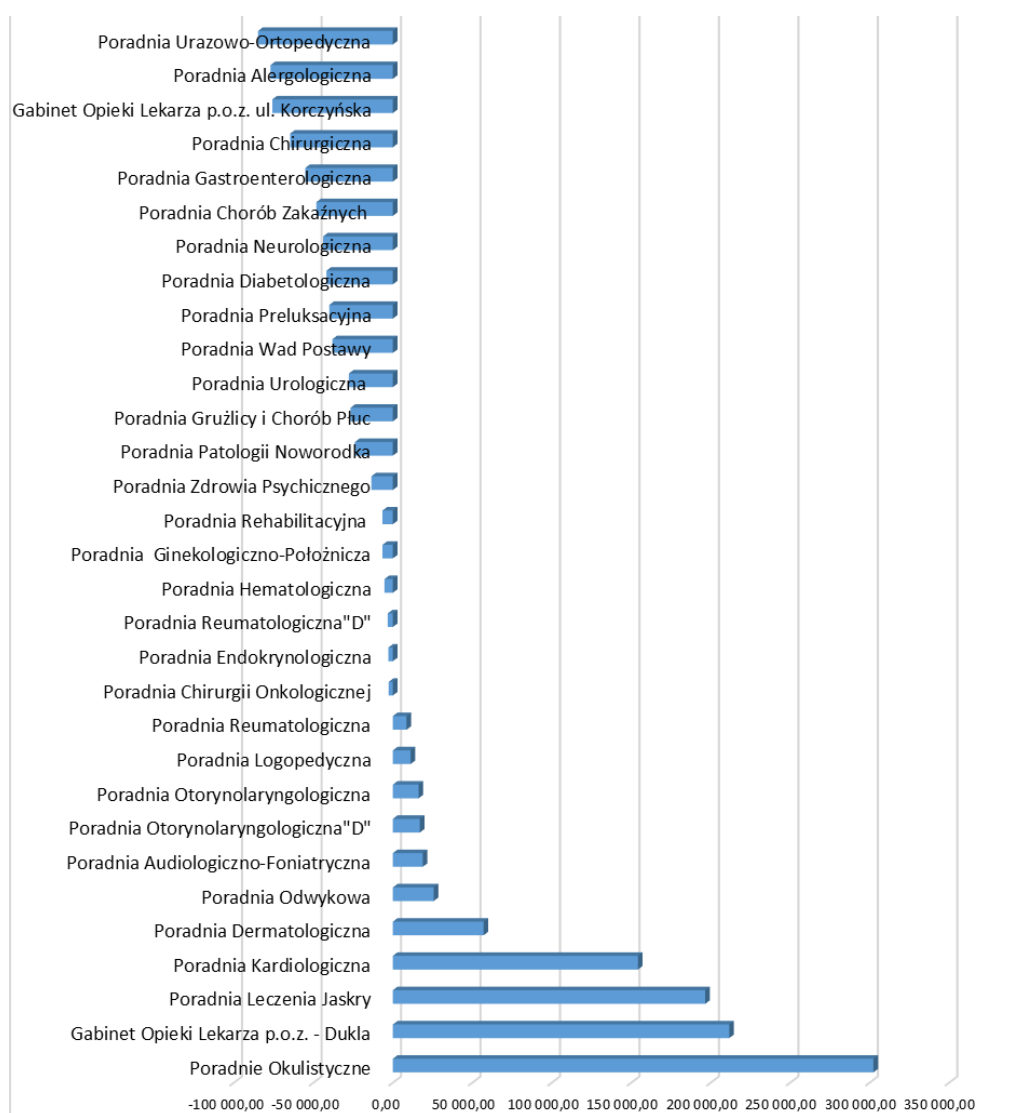
Nazwa	Wartość wyniku finansowego
Poradnie Okulistyczne	302 318,80
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z. - Dukla	211 633,30
Poradnia Leczenia Jaskry	196 456,19
Poradnia Kardiologiczna	154 169,37
Poradnia Dermatologiczna	57 058,95
Poradnia Odwykowa	25 700,77
Poradnia Audiologiczno-Foniatryczna	18 797,58
Poradnia Otorynolaryngologiczna „D”	16 957,43
Poradnia Otorynolaryngologiczna	16 158,04
Poradnia Logopedyczna	11 159,75
Poradnia Reumatologiczna	8 544,06
Poradnia Chirurgii Onkologicznej	-2 653,20
Poradnia Endokrynologiczna	-2 790,72
Poradnia Reumatologiczna "D"	-3 217,44
Poradnia Hematologiczna	-5 255,29
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	-6 519,31
Poradnia Rehabilitacyjna	-6 559,06
Poradnia Zdrowia Psychicznego	-13 485,89



Poradnia Patologii Noworodka	-23 928,32
Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	-26 639,96
Poradnia Urologiczna	-27 681,43
Poradnia Wad Postawy	-38 019,03
Poradnia Preluksacyjna	-40 018,07
Poradnia Diabetologiczna	-41 784,26
Poradnia Neurologiczna	-43 911,21
Poradnia Chorób Zakaźnych	-48 164,45
Poradnia Gastroenterologiczna	-55 143,44
Poradnia Chirurgiczna	-64 625,01
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z . ul. Korczyńska	-75 782,48
Poradnia Alergologiczna	-77 033,17
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	-84 794,19
Poradnia Medycyny Pracy	-119 736,99

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wykres 39. Wykaz wartości wyniku finansowego Poradni w 2014 roku



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 76. **Zmiana wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2014 roku w porównaniu do 2013 roku**

Nazwa	Wartość zmiany
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	800 869,47
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	347 607,16
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	223 096,12
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	187 214,39
Dzienny Oddział Psychiatryczny	37 581,92
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	32 130,05
Oddział Reumatologiczny	22 590,12
Oddział Opieki Paliatywnej	534,32
Oddział Dermatologiczny	-8 443,63
Oddział Pulmonologiczny	-10 650,91
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	-19 165,91
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	-47 610,68
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	-67 921,87
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	-69 044,40
Oddział Dziecięcy	-80 817,34
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	-95 960,60
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	-143 369,98
Oddział Gastroenterologiczny	-204 848,14
Oddział Urologiczny i Urologii Onkologicznej	-290 950,57
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	-462 714,15
Oddział Okulistyczny	-1 056 911,04

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

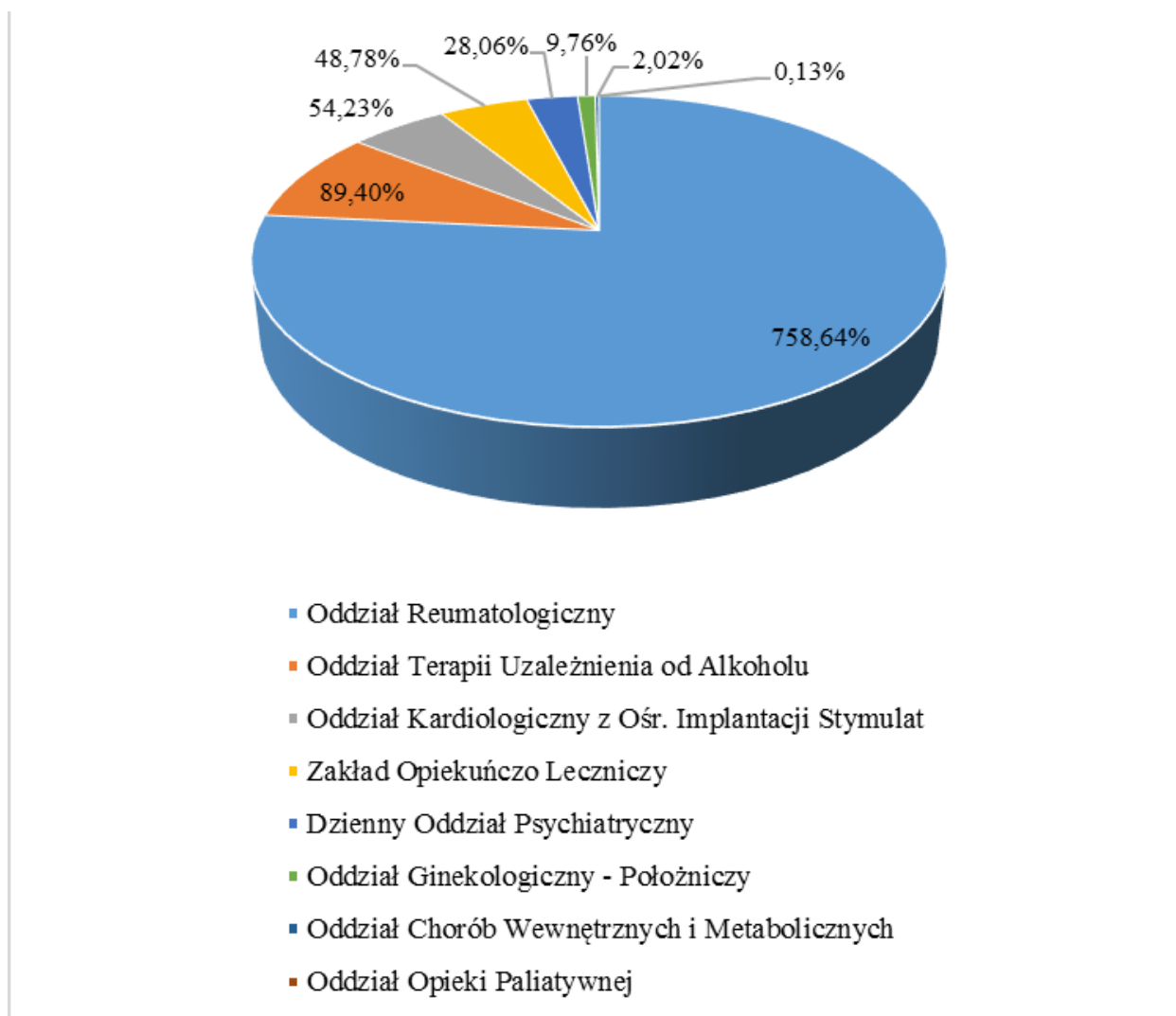
Tabela 77. **% zmiana wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2014 roku w porównaniu do 2013 roku - zmniejszenie straty/zwiększenie zysku**

Nazwa	Wartość zmiany %
Oddział Reumatologiczny	758,64%
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	89,40%
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	54,23%
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	48,78%
Dzienny Oddział Psychiatryczny	28,06%
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	9,76%
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	2,02%
Oddział Opieki Paliatywnej	0,13%

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Wykres 40. **Zmiana wartości wyniku finansowego Oddziałów 2014-2013 w porównaniu do 2013 roku (zmniejszenie straty/zwiększenie zysku)**



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 78. **Zmiana wartości wyniku finansowego Poradni w 2014 roku w porównaniu do 2013 roku**

Nazwa	Wartość zmiany
Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	100 897,05
Poradnia Dermatologiczna	93 384,99
Poradnia Reumatologiczna	66 207,46
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	53 157,88
Poradnia Diabetologiczna	40 784,84
Poradnie Okulistyczne	34 398,94
Poradnia Psychologiczna "D"	23 521,76
Poradnia Preluksacyjna	23 053,26
Poradnia Alergologiczna	21 952,07
Poradnia Chorób Zakaźnych	21 651,60
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z. - Dukla	14 248,34



Poradnia Audiologiczno-Foniatryczna	11 622,06
Poradnia Leczenia Jaskry	3 461,67
Poradnia Otorynolaryngologiczna	-1 179,07
Poradnia Urologiczna	-1 219,69
Poradnia Patologii Noworodka	-1 749,93
Poradnia Rehabilitacyjna	-5 394,44
Poradnia Odwykowa	-7 414,97
Poradnia Logopedyczna	-7 896,59
Poradnia Gastroenterologiczna	-7 960,52
Poradnia Reumatologiczna "D"	-8 093,83
Poradnia Endokrynologiczna	-9 178,45
Poradnia Otorynolaryngologiczna „D”	-9 540,54
Poradnia Wad Postawy	-11 300,70
Poradnia Neurologiczna	-11 953,01
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	-12 820,47
Poradnia Kardiologiczna	-13 262,73
Poradnia Hematologiczna	-13 381,85
Gabinet Opieki Lekarza P.O.Z. ul. Korczyńska	-38 964,03
Poradnia Zdrowia Psychicznego	-43 288,71
Poradnia Chirurgiczna	-52 186,25

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 79. **Zmiana wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2014 roku w porównaniu do 2010 roku**

Nazwa	Wartość zmiany
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	1 965 811,59
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	174 866,55
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	161 935,19
Oddział Opieki Paliatywnej	113 874,81
Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem Gastroenterologii i Hematologii	26 826,38
Dzienny Oddział Psychiatryczny	-26 023,92
Oddział Dermatologiczny	-28 352,17
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	-36 866,42
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	-73 323,12
Zakład Opiekuńczo Leczniczy	-92 669,68
Oddział Dziecięcy	-232 405,43
Oddział Reumatologiczny	-299 648,38
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	-337 094,04
Oddział Pulmonologiczny	-346 765,82
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	-543 689,29
Oddział Okulistyczny	-778 766,51
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	-915 254,62



Oddział Gastroenterologiczny	-970 478,59
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	-1 419 754,76
Oddział Urologiczny	-1 760 198,51
Oddział Chirurgiczny z Pododdziałem Chirurgii Naczyniowej	-1 810 726,98
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	-2 143 008,37

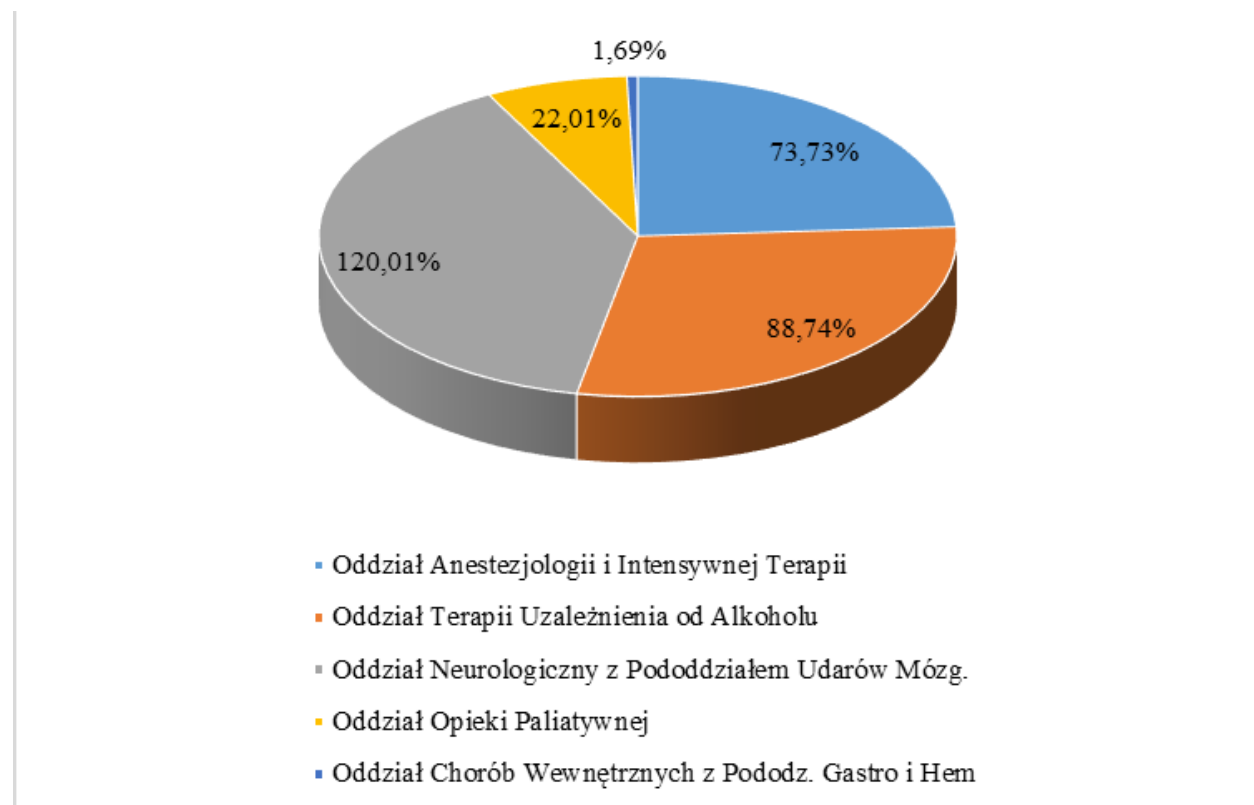
Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 80. %zmiana wartości wyniku finansowego Oddziałów w 2014 roku w porównaniu do 2010 r. – zmniejszenie straty/zwiększenie zysku

Nazwa	Wartość zmiany %
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	73,73%
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	88,74%
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	120,01%
Oddział Opieki Paliatywnej	22,01%
Oddział Chorób Wewnętrznych z Pododdziałem. Gastroenterologii i Hematologii	1,69%

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wykres 41.



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 81. Zmiana wartości wyniku finansowego Poradni w 2014 roku w porównaniu do 2010 roku

Nazwa	Wartość zmiany
Poradnia Okulistyczna	225 253,50
Poradnia Dermatologiczna	175 150,39
Poradnia Leczenia Jaskry	126 164,50
Poradnia Kardiologiczna	122 287,40
Poradnia p/Gruźlicza	109 792,22
Poradnia Otorinolaryngologiczna	100 245,69
Poradnia Reumatologiczna	80 189,74
Poradnia Audiologiczno-Foniatryczna	58 554,11
Poradnia Diabetologiczna	45 766,28
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza	44 486,73
Poradnia Chorób Zakaźnych	39 095,51
Poradnia Otorinolaryngologiczna „D”	38 934,31
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna	29 274,10
Poradnia Logopedyczna	27 271,22
Poradnia Odwykowa	25 286,52
Poradnia Patologii Noworodka	11 263,35
Poradnia Reumatologiczna "D"	2 498,12
Poradnia Alergologiczna	1 718,43
Poradnia Wad Postawy	-1 516,72
Poradnia Preluksacyjna	-2 717,26
Poradnia Chirurgiczna	-4 228,40
Poradnia Rehabilitacyjna	-5 089,19
Poradnia Hematologiczna	-8 154,91
Poradnia Endokrynologiczna	-11 679,04
Poradnia Neurologiczna	-22 888,76
Poradnia Gastroenterologiczna	-32 305,44
Poradnia Urologiczna	-53 340,50
Poradnia Zdrowia Psychicznego	-212 359,36

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 82. Porównanie liczby punktów na pacjenta i kosztu na 1 punkt w latach 2012-2014

Oddział	Jednostka rozliczeniowa (JR)	Cena za 1 JR	2012		2013		2014		Wzrost/spadek JR na 1 pacjenta (2014/2013)	Wzrost/spadek kosztu na 1 JR (2014/2013)
			liczba JR na 1 pacjenta	koszt na 1 JR	liczba punktów na 1 pacjenta	koszt na 1 JR	liczba JR na 1 pacjenta	koszt na 1 JR		
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	punkt	52,00	323,67	67,72	328,66	60,32	328,20	59,56	-0,14%	-1,26%
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej		52,00	64,06	68,92	66,28	69,69	65,87	71,30	-0,61%	2,31%



Oddział Dermatologiczny	punkt	52,00	42,40	70,98	40,93	78,45	42,24	83,11	3,19%	5,94%
Oddział Ginekologiczno-Położniczy		52,00	34,32	67,87	35,01	72,92	35,26	72,63	0,73%	-0,40%
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych		52,00	44,77	73,41	48,79	70,03	47,53	77,08	-2,59%	10,06%
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca		52,00	59,89	57,72	40,39	75,86	50,33	62,77	24,60%	-17,26%
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej		52,00	34,24	73,29	35,91	80,69	35,17	85,35	-2,06%	5,77%
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych		52,00	51,32	61,50	63,10	49,17	58,58	51,11	-7,16%	3,95%
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków		52,00	58,54	40,79	65,89	39,14	63,24	44,24	-4,02%	13,03%
Oddział Okulistyczny		52,00	60,66	38,60	57,06	38,30	49,79	45,51	-12,74%	18,83%
Oddział Dziecięcy		52,00	35,63	57,31	39,51	52,53	39,63	58,70	0,30%	11,74%
Oddział Pulmonologiczny		52,00	40,53	64,60	39,70	71,35	37,19	72,82	-6,33%	2,06%
Oddział Reumatologiczny		52,00	61,21	57,15	64,02	52,07	60,13	51,66	-6,07%	-0,78%
Oddział Urazowo-Ortopedyczny		52,00	99,02	53,27	97,25	54,15	104,68	55,54	7,64%	2,57%
Oddział Urologii i Urologii Onkologicznej		52,00	32,12	60,88	31,77	65,59	33,08	69,14	4,12%	5,41%
Oddział Gastroenterologii		52,00	55,10	67,17	59,64	67,50	60,28	72,46	1,08%	7,35%
Oddział Opieki Paliatywnej	osobodzień	210,00	28,48	291,45	32,50	269,20	27,27	281,35	-16,08%	4,51%
Dzienny Oddział Psychiatryczny		9,20	149,84	13,52	152,21	13,47	152,41	13,30	0,13%	-1,24%
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej		1,11	3 061,03	1,35	3 233,60	1,29	3 255,23	1,33	0,67%	3,21%
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu		9,80	439,67	13,26	432,81	12,09	421,39	10,05	-2,64%	-16,90%
Zakład Opiekuńczo-Lecznicy (do XII 2013 r. cena - 75 zł)		76,00	121,18	131,72	149,57	140,16	228,00	117,10	52,44%	-16,45%

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 83. Liczba punktów na pacjenta w 2012 roku

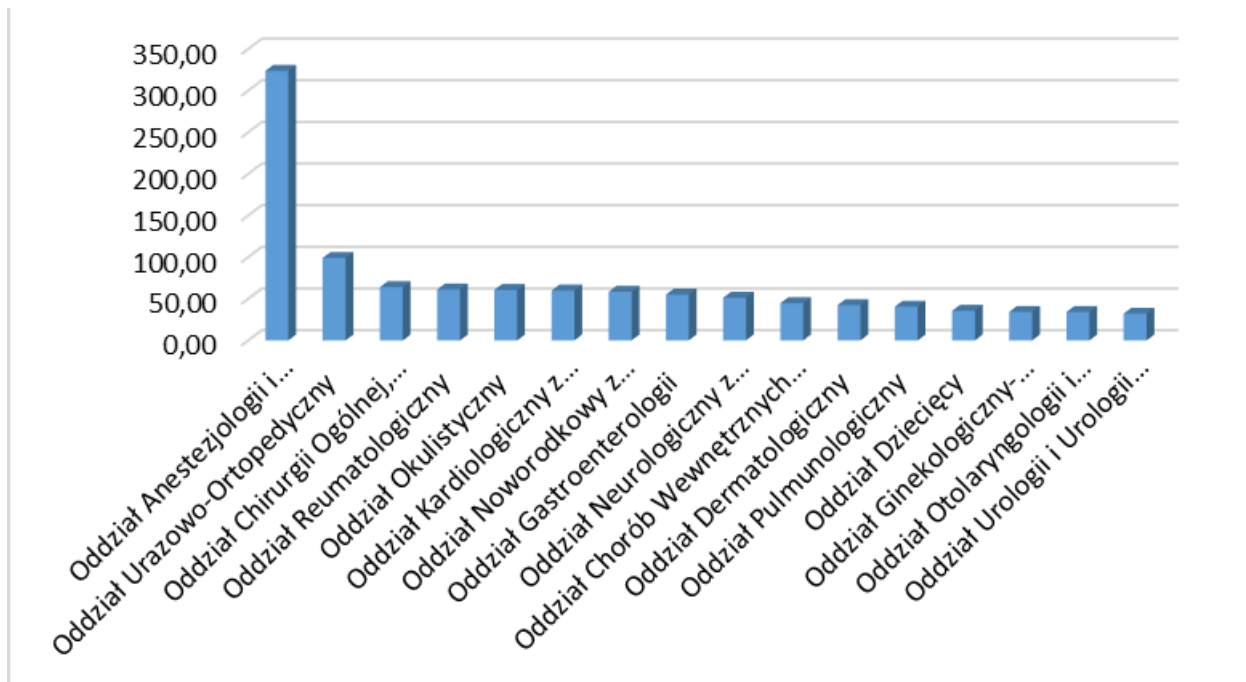
Oddział	liczba punktów na 1 pacjenta
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	323,67
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	99,02
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	64,06
Oddział Reumatologiczny	61,21
Oddział Okulistyczny	60,66
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	59,89
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	58,54



Oddział Gastroenterologii	55,10
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	51,32
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	44,77
Oddział Dermatologiczny	42,40
Oddział Pulmonologiczny	40,53
Oddział Dziecięcy	35,63
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	34,32
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	34,24
Oddział Urologii i Urologii Onkologicznej	32,12

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wykres 42. Liczba punktów na pacjenta w 2012 roku



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 84. Liczba punktów na pacjenta w 2013 roku

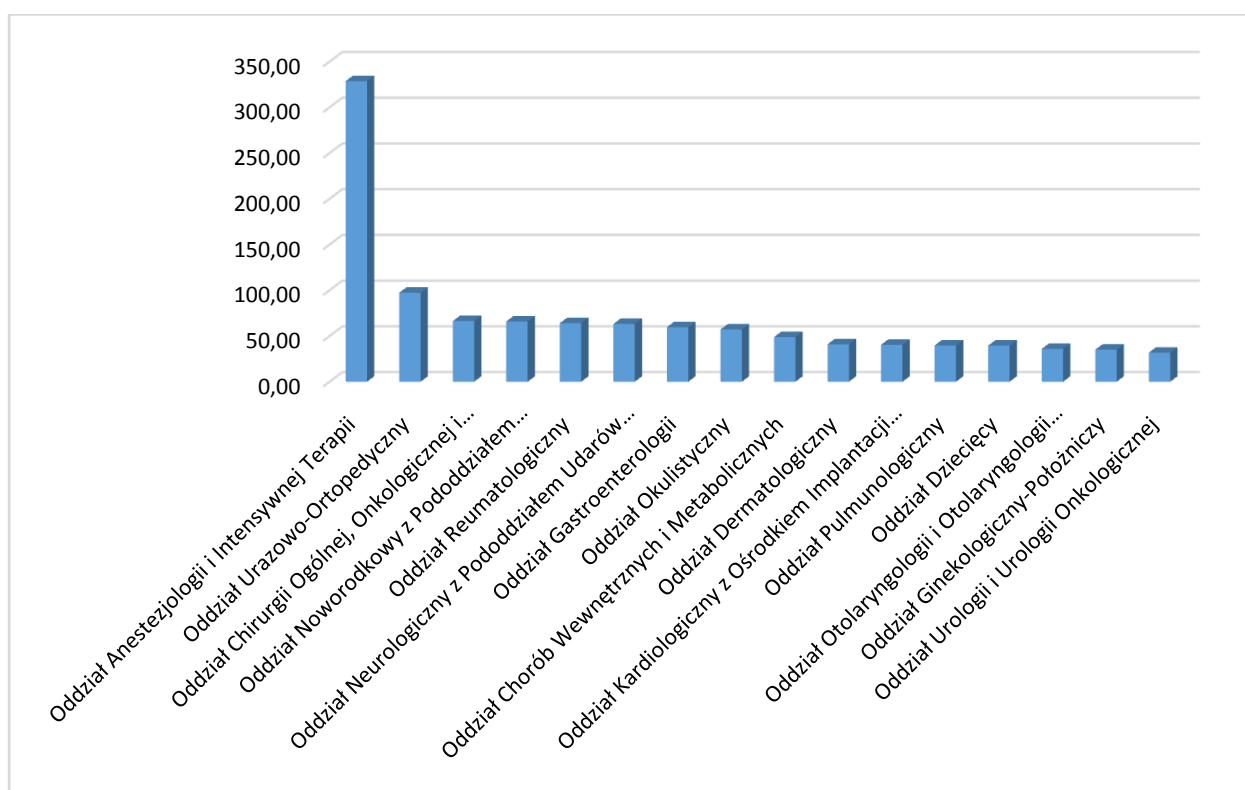
Oddział	liczba punktów na 1 pacjenta
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	328,66
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	97,25
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	66,28
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	65,89
Oddział Reumatologiczny	64,02
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	63,10
Oddział Gastroenterologii	59,64
Oddział Okulistyczny	57,06
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	48,79
Oddział Dermatologiczny	40,93
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	40,39



Oddział Pulmonologiczny	39,70
Oddział Dziecięcy	39,51
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	35,91
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	35,01
Oddział Urologii i Urologii Onkologicznej	31,77

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wykres 43. Liczba punktów na pacjenta w 2013 roku



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 85. Liczba punktów na pacjenta w 2014 roku

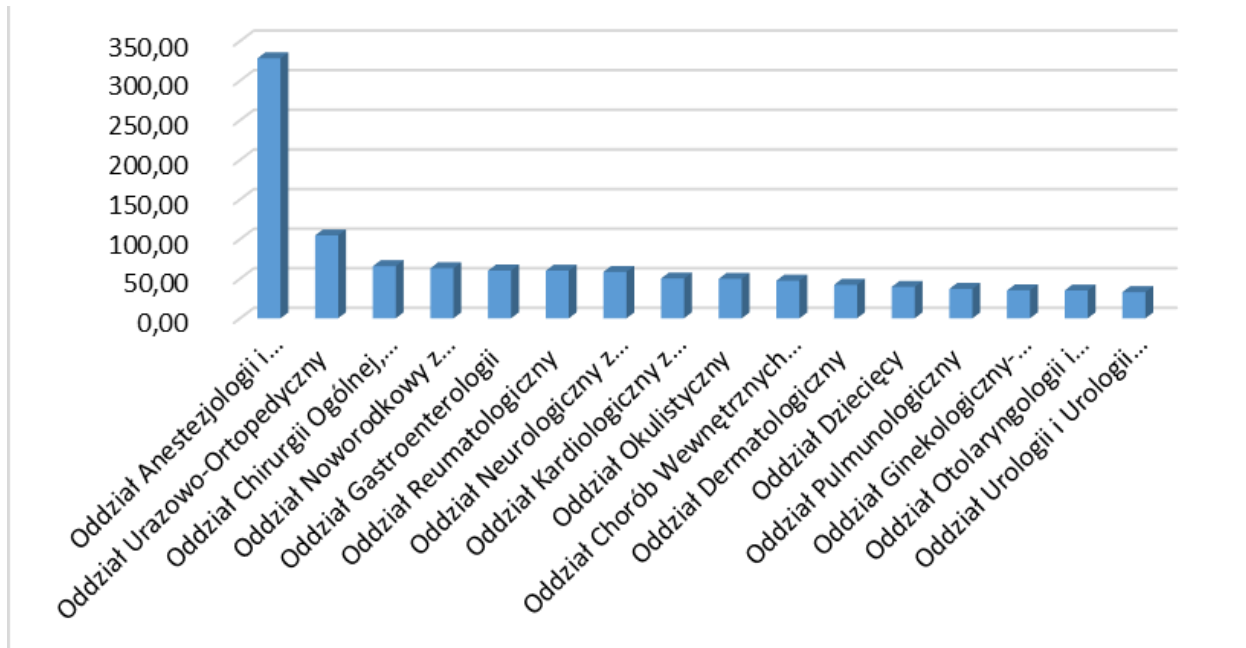
Oddział	liczba punktów na 1 pacjenta
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	328,20
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	104,68
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	65,87
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	63,24
Oddział Gastroenterologii	60,28
Oddział Reumatologiczny	60,13
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	58,58
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	50,33
Oddział Okulistyczny	49,79
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	47,53
Oddział Dermatologiczny	42,24
Oddział Dziecięcy	39,63



Oddział Pulmonologiczny	37,19
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	35,26
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	35,17
Oddział Urologii i Urologii Onkologicznej	33,08

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wykres 44. Liczba punktów na pacjenta w 2014 roku



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

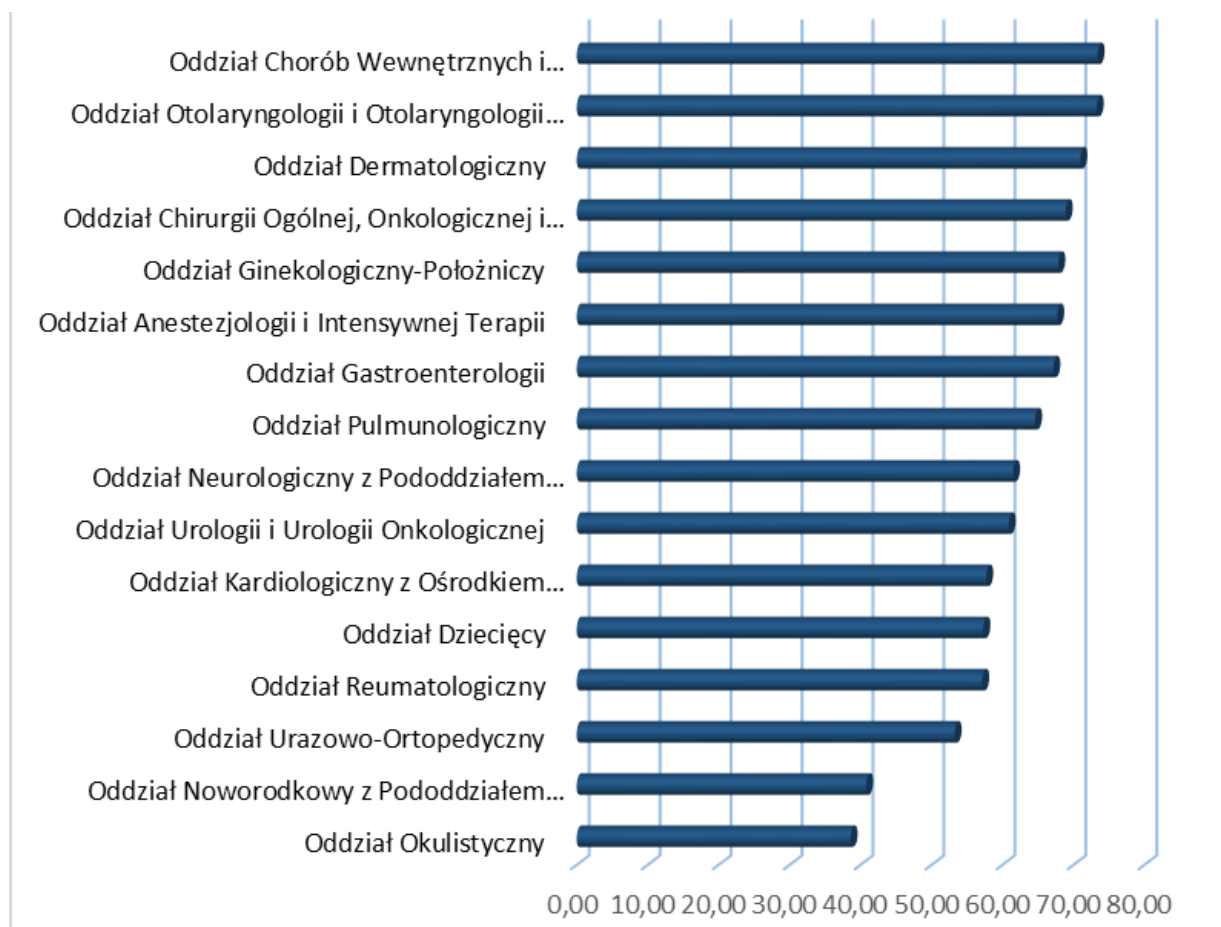
Tabela 86. Koszt na 1 pkt w 2012 roku

Oddział	koszt na 1 pkt
Oddział Okulistyczny	38,60
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	40,79
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	53,27
Oddział Reumatologiczny	57,15
Oddział Dziecięcy	57,31
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	57,72
Oddział Urologii i Urologii Onkologicznej	60,88
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	61,50
Oddział Pulmonologiczny	64,60
Oddział Gastroenterologii	67,17
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	67,72
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	67,87
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	68,92
Oddział Dermatologiczny	70,98
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	73,29
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	73,41

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Wykres 45. **Koszt na 1 pkt w 2012 roku**



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

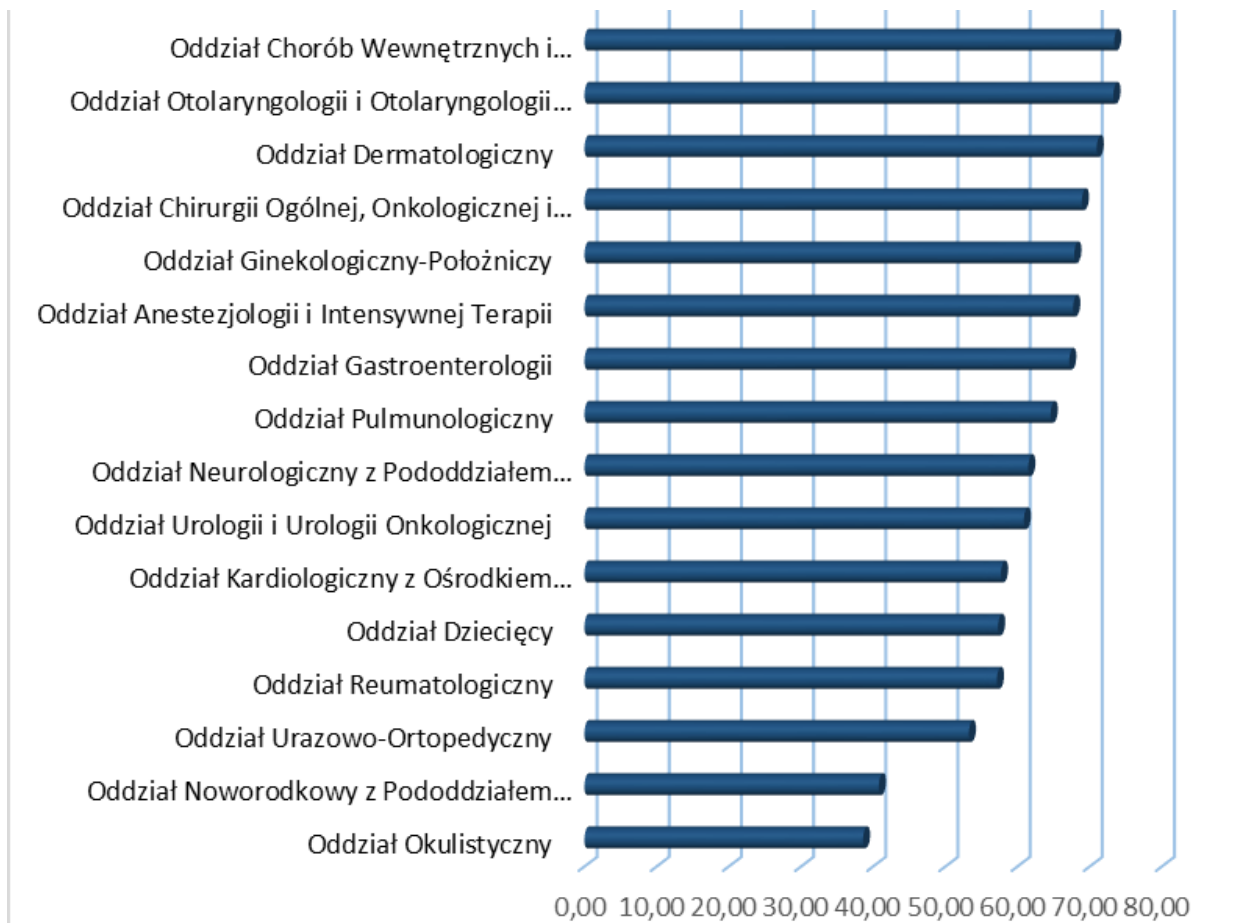
Tabela 87. **Koszt na 1 pkt w 2013 roku**

Oddział	koszt na 1 pkt
Oddział Okulistyczny	38,60
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	40,79
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	53,27
Oddział Reumatologiczny	57,15
Oddział Dziecięcy	57,31
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	57,72
Oddział Urologii i Urologii Onkologicznej	60,88
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	61,50
Oddział Pulmonologiczny	64,60
Oddział Gastroenterologii	67,17
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	67,72
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	67,87
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	68,92
Oddział Dermatologiczny	70,98
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	73,29
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	73,41

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Wykres 46. **Koszt na 1 pkt w 2013 roku**



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

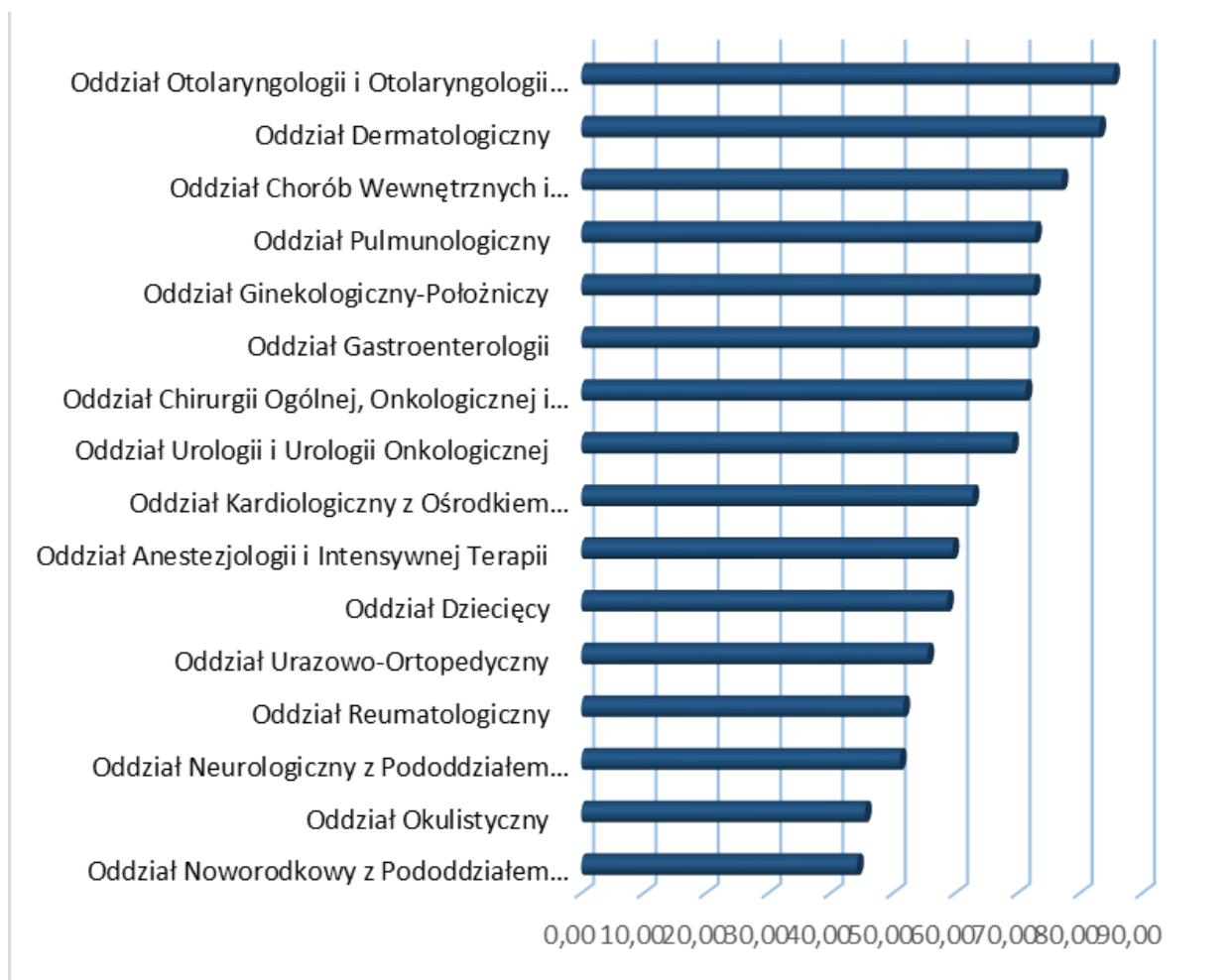
Tabela 88. **Koszt na 1 pkt w 2014 roku**

Oddział	koszt na 1 pkt
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	44,24
Oddział Okulistyczny	45,51
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	51,11
Oddział Reumatologiczny	51,66
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	55,54
Oddział Dziecięcy	58,70
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	59,56
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	62,77
Oddział Urologii i Urologii Onkologicznej	69,14
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	71,30
Oddział Gastroenterologii	72,46
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	72,63
Oddział Pulmonologiczny	72,82
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	77,08
Oddział Dermatologiczny	83,11
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	85,35

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Wykres 47. Koszt na 1 pkt w 2014 roku



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 89. **Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie na tle innych szpitali wielospecjalistycznych nadzorowanych przez Samorząd Województwa Podkarpackiego**

Lp.	Nazwa jednostki	2012 rok					2013 rok					2014 - dane szacunkowe				
		Zobowiązania		Wynik finansowy	Amortyzacja	Wynik finansowy po uwzględnieniu amortyzacji	Zobowiązania		Wynik finansowy	Amortyzacja	Wynik finansowy po uwzględnieniu amortyzacji	Zobowiązania		Wynik finansowy	Amortyzacja	Wynik finansowy po uwzględnieniu amortyzacji
		dlugoterminowe	wymagalne				dlugoterminowe	wymagalne				dlugoterminowe	wymagalne			
1	Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie	22 760 091	5 870 326	-4 802 167	7 573 352	2 771 185	22 418 111	6 451 408	-1 183 471	9 337 367	8 153 896	21 936 402	4 790 754	-2 980 512	9 899 960	6 919 448
2	Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. Fryderyka Chopina w Rzeszowie	0	0	-6 397 717	6 715 381	317 664	5 656 250	0	-8 583 281	8 926 976	343 695	b.d.	b.d.	b.d.	b.d.	b.d.
3	Szpital Wojewódzki Nr 2 im. Św. Jadwigi Królowej w Rzeszowie	15 989 622	17 167 779	-6 037 716	16 725 359	10 687 643	11 814 672	31 576 860	-19 385 068	16 428 639	-2 956 429	b.d.	b.d.	b.d.	b.d.	b.d.
4	Wojewódzki Szpital im. Św. Ojca Pio w Przemyślu	16 603 016	25 637 371	-9 327 881	5 807 041	-3 520 840	14 341 528	24 807 947	-6 070 066	6 555 361	485 295	b.d.	b.d.	b.d.	b.d.	b.d.
5	Wojewódzki Szpital im. Zofii z Zamoyskich Tarnowskiej w Tarnobrzegu	5 732 386	4 153 514	-5 442 004	3 499 524	-1 942 480	9 150 742	5 273 501	-4 570 911	3 521 550	-1 049 361	b.d.	b.d.	b.d.	b.d.	b.d.

Źródło: Podkarpacki Urząd Marszałkowski



ANALIZA PORTFELOWA BCG

Macierz BCG – jako bardzo użyteczna metoda analizy portfelowej oraz instrument controllingu strategicznego. Powyższa metoda pozwala na ocenę możliwości rozwojowych organizacji i określenie jej pozycji strategicznej. Dzięki zastosowaniu tej metody, Szpital może określić, które produkty-domeny powinny zostać wzięte pod uwagę – jeżeli chodzi o wycofanie z zakresu usług, a które powinny przynieść większą rentowność w przyszłości.

Za pomocą macierzy BCG można przedstawić w sposób graficzny w przestrzeni dwuwymiarowej rezultaty wzajemnego oddziaływania na siebie czynników kontrolowanych przez jednostkę i niekontrolowanych. Kontrolowane znajdują się na osi odciętych i stanowią relatywny udział w rynku, czyli stosunek udziału w rynku badanej jednostki do udziału najważniejszego konkurenta; czynniki niekontrolowane mieszczą się na osi rzędnych i określają tempo wzrostu rynku danej jednostki organizacyjnej.

Wzorcowy program usługowy Szpital osiągnie wtedy, gdy znaki zapytania będą przynosić 10% dochodów, gwiazdy zagwarantują 30% dochodów, dojne krowy będą stanowić 40-50% dochodów, psy zaś będą przynosić około 10-20% dochodów.

Dane do opracowania macierzy BCG /metodyka obliczeń: wyniki 2014 r., wzrost rynku, wyniki za 2014-2013r./

Tabela 90. Założenia do analizy BCG - oddziały

Produkt - Oddział	Względny udział w rynku	Wzrost rynku	Sprzedaż (mln zł)	Udział w rynku	Udział w rynku największego konkurenta
Anestezjologii i Intensywnej Terapii	0,6	40,82%	5,60	6,37%	11,02%
Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	0,9	2,51%	8,56	9,74%	11,02%
Dermatologiczny	0,1	5,29%	0,82	0,93%	11,02%
Ginekologiczno-Położniczy	0,6	-1,38%	5,66	6,44%	11,02%
Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	0,4	6,69%	3,73	4,24%	11,02%
Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	0,5	39,31%	4,64	5,28%	11,02%
Otorynolaryngologii i Otorynolaryngologii Dziecięcej	0,3	4,11%	2,84	3,23%	11,02%
Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	0,6	-6,27%	5,43	6,18%	11,02%
Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	0,4	-7,81%	4,07	4,63%	11,02%
Okulistyczny	1,0	0,19%	9,69	11,02%	11,02%
Dziecięcy	0,4	4,20%	4,05	4,61%	11,02%
Urologii i Urologii Onkologicznej	0,5	-0,19%	4,70	5,35%	11,02%
Urazowo-Ortopedyczny	0,9	4,55%	9,19	10,46%	11,02%
Reumatologiczny	0,2	-0,19%	2,36	2,68%	11,02%
Opieki Paliatywnej	0,1	-0,75%	1,42	1,62%	11,02%
Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	0,2	26,11%	1,82	2,07%	11,02%



Pulmonologiczny	0,3	-3,92%	2,61	2,97%	11,02%
Dzienny Psychiatryczny	0,0	6,45%	0,31	0,35%	11,02%
Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	0,3	1,21%	2,85	3,24%	11,02%
Terapii Uzależnienia od Alkoholu	0,1	0,59%	0,88	1,00%	11,02%
Gastroenterologiczny	0,3	-6,60%	2,48	2,82%	11,02%
Ośrodek Diennej Rehabilitacji Słuchu i Mowy	0,0	13,83%	0,14	0,16%	11,02%

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Tabela 91. Założenia do analizy BCG - poradnie

Produkt - Poradnia	Względny udział w rynku	Wzrost rynku	Sprzedaż (mln zł)	Udział w rynku	Udział w rynku największego konkurenta
Chirurgiczna	0,9	-3,34%	0,71	9,54%	10,99%
Dermatologiczna	0,4	16,25%	0,36	4,82%	10,99%
Ginekologiczno-Położnicza	0,5	15,92%	0,41	5,45%	10,99%
Hematologiczna	0,2	28,55%	0,12	1,66%	10,99%
Endokrynologiczna	0,3	28,35%	0,27	3,63%	10,99%
Alergologiczna	0,2	5,84%	0,15	1,95%	10,99%
Gastroenterologiczna	0,2	-0,15%	0,16	2,09%	10,99%
Diabetologiczna	0,2	8,24%	0,14	1,91%	10,99%
Kardiologiczna	0,6	0,74%	0,50	6,76%	10,99%
Otorynolaryngologiczna	0,2	5,02%	0,18	2,38%	10,99%
Neurologiczna	0,3	-3,00%	0,21	2,80%	10,99%
Otorynolaryngologiczna dla Dzieci	0,2	13,19%	0,16	2,09%	10,99%
Patologii Noworodka	0,0	110,02%	0,018	0,24%	10,99%
Wad Postawy	0,1	-5,58%	0,08	1,10%	10,99%
Preluksacyjna	0,1	-7,43%	0,06	0,77%	10,99%
Reumatologiczna dla Dzieci	0,1	10,35%	0,07	0,95%	10,99%
Chorób Zakaźnych	0,3	-0,36%	0,22	2,94%	10,99%
Leczenia Jaskry	0,4	14,34%	0,32	4,36%	10,99%
Okulistyczne	1,0	7,56%	0,82	10,99%	10,99%
Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc	0,4	-4,27%	0,29	3,89%	10,99%
Reumatologiczna	0,3	-4,88%	0,26	3,52%	10,99%
Urazowo-Ortopedyczna	0,6	1,53%	0,51	6,81%	10,99%
Urologiczna	0,4	3,89%	0,31	4,12%	10,99%
Rehabilitacyjna	0,1	-6,92%	0,05	0,66%	10,99%
Zdrowia Psychicznego	0,6	-4,33%	0,52	6,96%	10,99%
Odwykowa	0,3	-11,88%	0,23	3,03%	10,99%
Audiologiczna	0,3	2,49%	0,22	2,91%	10,99%
Logopedyczna	0,2	3,77%	0,12	1,65%	10,99%

Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



Tabela 92. Założenia do analizy BCG - zakłady

Produkt - Zakład/Pracownia	Względny udział w rynku	Wzrost rynku	Sprzedaż (mln zł)	Udział w rynku	Udział w rynku największego konkurenta
Zakład Diagnostyki Obrazowej	1,0	50,12%	1,37	38,71%	39,94%
Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej i Mikrobiologii	0,9	0,64%	1,22	34,40%	39,94%
Pracownia Serologii Transfuzjologicznej	0,0	-29,23%	0,06	1,74%	39,94%
Pracownia Endoskopii	0,3	14,75%	0,41	11,66%	39,94%
Zakład Rehabilitacji Leczniczej	0,3	-12,01%	0,37	10,41%	39,94%

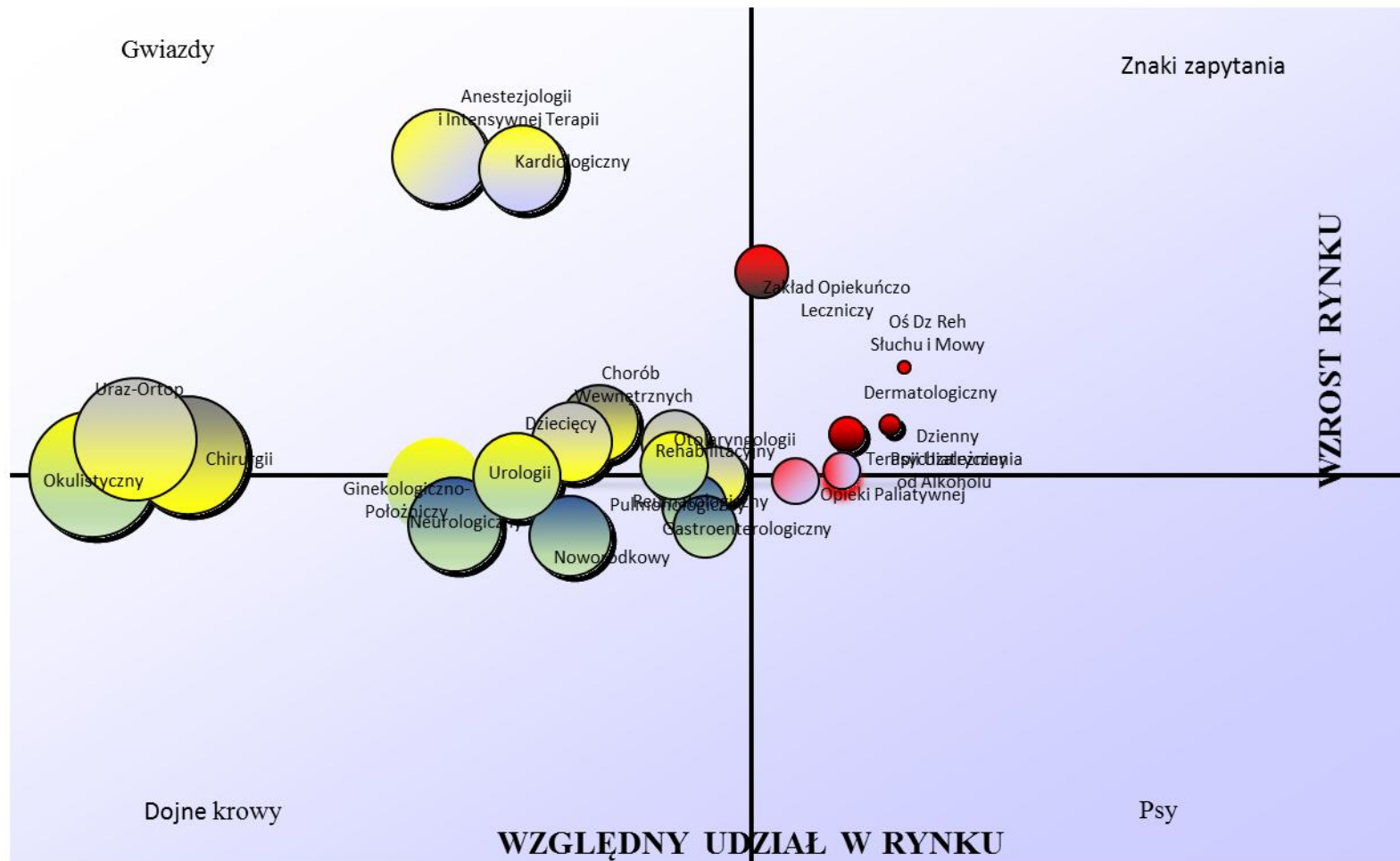
Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Aby poprawić wyniki analizy portfelowej przeprowadzonej za pomocą macierzy BCG należy:

- 1) nadwyżkę gotówki uzyskaną dzięki dojnym krowom przeznaczyć na rozwój znaków zapytania i dofinansowanie gwiazd, celem umocnienia pozycji gwiazd i wykreowanie ze znaków zapytania nowych gwiazd,
- 2) wyeliminować w perspektywie czasu znaki zapytania z niepewnymi perspektywami, aby nie musieć w nie inwestować,
- 3) dbać o dojne krowy, aby przynosiły satysfakcjonujący wynik finansowych jak najdłużej,
- 4) w przypadku utrzymującej się tendencji – wyeliminować z rynku psy i nie inwestować w nie.

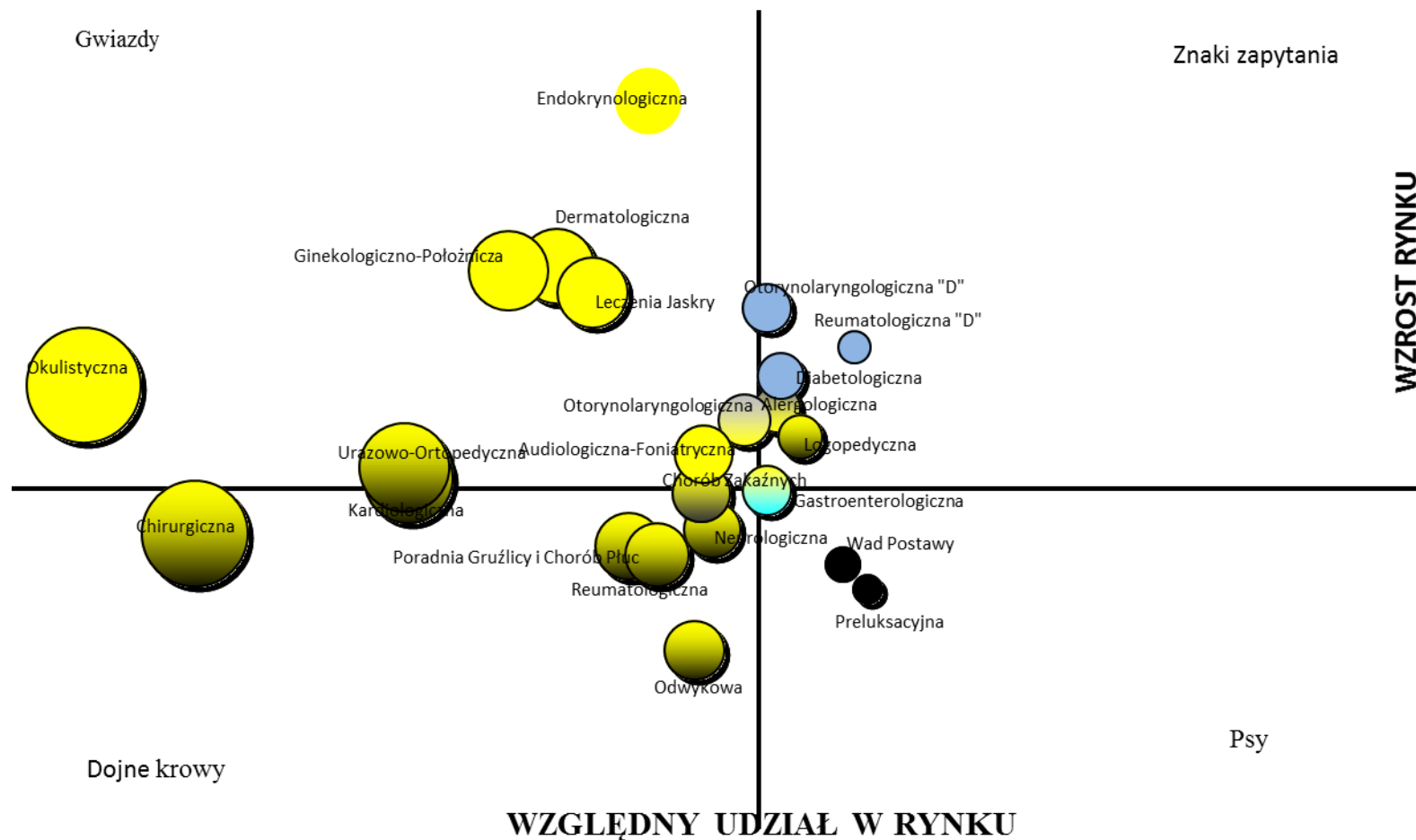


Wykres 48. Macierz BCG - Oddziały



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala

Wykres 49. **Macierz BCG - Poradnie**

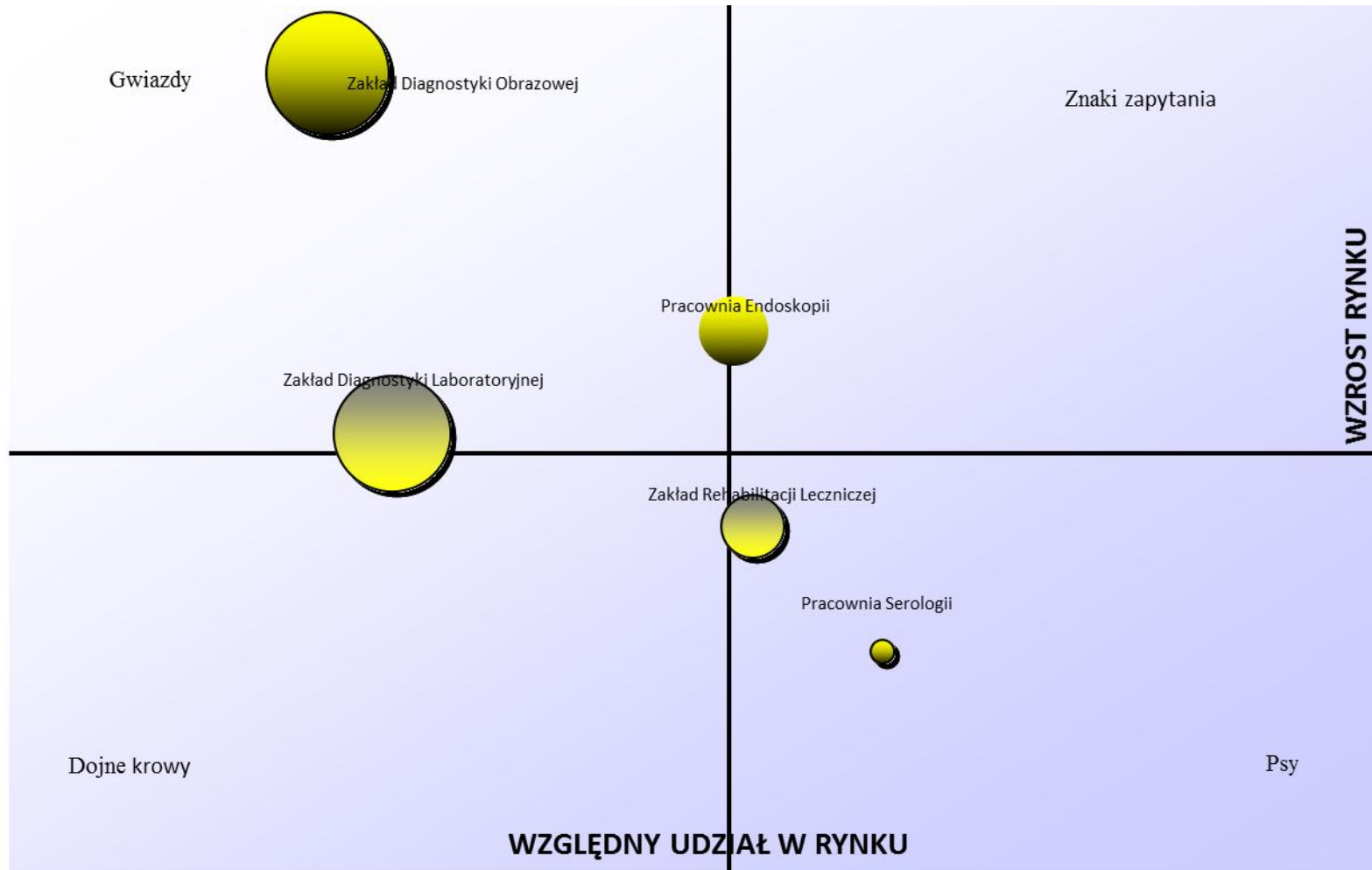


Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala





Wykres 50. **Macierz BCG – Zakłady/Pracownie**



Źródło: materiały wewnętrzne Szpitala



3.3.2. ZEWNĘTRZNA

A. Analiza SWOT

Stworzenie skutecznej strategii dla Wojewódzkiego Szpitala Podkarpackiego im. Jana Pawła II w Krośnie jest zadaniem kluczowym dla jego rozwoju i pozycji na konkurencyjnym rynku. Szczególnie jest to istotne w okresie kryzysu, z jakim boryka się obecnie, gdy liczba niewiadomych znacznie wzrasta i należy odnaleźć się w nowej rzeczywistości, aby przetrwać na rynku. Stworzenie skutecznej strategii musi być poprzedzone przeprowadzeniem kompleksowej analizy czynników wewnętrznych i zewnętrznych.

Jednym z narzędzi służącym do wewnętrznej analizy przedsiębiorstwa i jego otoczenia w celu zoptymalizowania strategii zarządzania Szpitalem, bądź zbudowania nowego planu strategicznego (naprawczego) jest tzw. analiza SWOT

Przydatność tej metody w Wojewódzkim Szpitalu Podkarpackim im. Jana Pawła II w Krośnie zostanie nakierowana na działania:

- a) zwiększające mocne strony i szanse,
- b) redukujące słabe strony i zagrożenia.

Tabela 93. Czynniki wewnętrzne (finanse, kadry, marketing, public relations)

Lp.	SILNE STRONY
1	Wprowadzanie najnowszych metod leczenia
2	Szeroki zakres usług medycznych
3	Wysoko wykwalifikowany personel
4	Wysokie ambicje kadry kierowniczej
5	Wysoki stopień kompetencji kierowników komórek organizacyjnych
6	Znaczny potencjał tkwiący w zasobach kadrowych
7	Dysponowanie wysokiej klasy sprzętem medycznym
8	Wzrost wartości aktywów trwałych
9	Posiadane certyfikaty akredytacyjny oraz systemu zarządzania jakością
10	Rozbudowana infrastruktura
11	Zaufanie pacjentów
12	Spójna wizja przyszłości
13	Dobrze prowadzony proces reorganizacji
14	Możliwości rozbudowy lub modernizacji obiektu
15	Innowacje systemowe i organizacyjne m.in.: systemy kolejkowe w poradniach specjalistycznych, system TRIAGE w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym, montaż ekranów informacyjnych, kąciki dla dzieci, punkt bookcrossingowy.
16	Poprawa warunków pobytu pacjentów na oddziałach w tym m.in.: dostosowanie łazienek do potrzeb osób niepełnosprawnych, zainstalowanie telewizji stacjonarnej, bezpłatny dostęp do bezprzewodowego systemu Wi-Fi, liczne remonty

Lp.	SŁABE STRONY
1	Potrzeba inwestycji w infrastrukturę techniczną i aparaturę medyczną
2	Trudności w pozyskiwaniu specjalistycznej kadry medycznej
3	Słaba pozycja negocjacyjna wobec płatnika usług – niski kontrakt z NFZ w stosunku do zgłaszanych potrzeb i możliwości



4	Nierentowność większości oddziałów /tendencja wzrostowa kosztów – zbyt wysokie koszty funkcjonowania w stosunku do uzyskanych przychodów
5	Nierentowność części zakładów diagnostycznych
6	Słaba płynność finansowa
7	Znaczący udział kosztów pracy w kosztach ogółem
8	Wysokie koszty amortyzacji
9	Problemy z wewnętrznym przepływem informacji
10	Niezbyt korzystna lokalizacja

Tabela 94. Czynniki zewnętrzne (makrootoczenie, mikrootoczenie)

Lp.	SZANSE
1	Akceptacja przez organ założycielski projektów zgłoszonych do listy indykatywnej w ramach RPOWP na lata 2014-2020
2	Efektywne zwiększanie przez NFZ stawki za 1 pkt rozliczeniowy
3	Zakontraktowanie nowych usług w zakresie m.in. rezonansu magnetycznego, tlenoterapii hiperbarycznej
4	Rozwój w obszarze tzw. pakietu onkologicznego; od 2015 r. – świadczenia nielimitowane
5	Wejście na nowe rynki z dotychczasowymi oraz nowymi usługami
6	Korzystne procesy demograficzne zapewniające popyt na świadczenia zdrowotne
7	Brak na regionalnym rynku szpitali o dominującej pozycji
8	Nie ingerowanie sfery politycznej w sprawy merytoryki zarządzania szpitalami publicznymi (ocena oparta wyłącznie na przesłankach merytorycznych, wynikach, efektach)
9.	Efektywne rozwiązania w obszarze systemu opieki zdrowotnej na szczeblu państwowym
10.	Udział krośnieńskiego Szpitala w kształtowaniu na kierunku lekarskim Uniwersytetu Rzeszowskiego

Lp.	ZAGROŻENIA
1	Konkurencja ze strony placówek niepublicznych np. świadczenia w zakresie hospitalizacji jednego dnia (nie ma możliwości kontraktowania tego typu świadczeń)
2	Koncentrowanie się niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej wyłącznie na wybranych wysokorentownych świadczeniach – szczególnie diagnostycznych
3	Niestabilność systemowych rozwiązań organizacyjno – prawnych w ochronie zdrowia
4	Ryzyko ograniczenia działalności medycznej w związku z ograniczonym dostępem do wykwalifikowanej kadry
5	Utrata potencjalnych zleciodawców w zakresie diagnostyki laboratoryjnej na rzecz wyspecjalizowanych firm oferujących bardziej konkurencyjne ceny
6.	Brak lub niedostateczny wzrost stawki za 1 pkt. przeliczeniowy – NFZ
7.	Niedoszacowanie przez NFZ kosztów nierentownych procedur medycznych oraz administracyjne zmniejszanie wyceny procedur rentownych
8.	Roszczenia pracowników determinujące wzrost kosztów osobowych oraz pogorszenie sytuacji finansowej Szpitala.

Analiza szans i zagrożeń

1. Główne obszary konkurencji z publicznymi /szczególnie wojewódzkimi podmiotami/ oraz niepublicznymi podmiotami leczniczymi
 - świadczenia komercyjne,
 - świadczenia w zakresie hospitalizacji jednego dnia (do czego nie posiada uprawnień szpital kontraktujący już usługi w zakresie hospitalizacji),



- koncentrowanie się nowoutworzonych niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej na wybranych, rentownych świadczeniach - szczególnie diagnostycznych,
- wprowadzenie pakietu onkologicznego; od 2015 r. – świadczenia Nielimitowane,
- placówki zlokalizowane w większych aglomeracjach miejskich i zlokalizowane w pobliżu granicy z innym województwem mają dużo łatwiejszy dostęp do lekarzy specjalistów.

2. Działania ww. obszarach

- przystępowanie do konkursów ogłaszanych przez NFZ,
- zakup wysokospecjalistycznego sprzętu medycznego (w ciągu ostatnich dwóch lat zakupiono nowe wyposażenie głównie dla Bloku Operacyjnego, Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii, Oddziału Kardiologicznego, Pracowni Endoskopii, Centralnej Sterylizatorni),
- utrzymywanie certyfikatów: akredytacyjnego przyznawanego przez Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia oraz ISO 9001:2008,
- poprawa warunków bytowych/komfortu pacjentów w oddziałach (sukcesywne remonty, dostosowanie łazienek do potrzeb osób niepełnosprawnych, zainstalowanie telewizji stacjonarnej, dostęp do bezprzewodowego systemu Wi-Fi,),
- innowacje systemowe i organizacyjne (systemy kolejkowe w poradniach specjalistycznych, punkt bookcrossingowy, system TRIAGE w Szpitalnym Oddziale Ratunkowym, montaż ekranów informacyjnych, kącki dla dzieci),
- zwiększenie liczby godzin popołudniowych pracy poradni specjalistycznych (zostały podjęte działania w zakresie obsady kadrowej),
- wprowadzenie lojalek dla personelu medycznego zatrudnionego w Szpitalu w celu uniemożliwienia pracy w konkurencyjnych placówkach,
- analizy rynku usług, aktywne działania marketingowe, celem zwiększenia sprzedaży usług diagnostycznych.

3. Podmioty (w podziale na prywatne i publiczne) stanowiące konkurencję i w jakim zakresie (w podziale terytorialnym i rzeczowym)

Podmioty konkurencyjne prywatne:

- Centrum Kardiologii Inwazyjnej Intercard Sp. z o.o. w Krośnie – świadczenia kardiologiczne stacjonarne (od 2008 roku),
- Specmed sp. z o.o. w Krośnie - ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne, porady rehabilitacyjne (od 2001r.), hospitalizacja jednego dnia (od 2014 r.),
- Szpital Specjalistyczny Pro-Familia w Rzeszowie - transport sanitarny n (od 2011 r.),
- NZOZ S.A.-MED. lek. med Andrzej Sawicki w Krośnie – ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne (od 2004r.),
- Centrum Zdrowia Euromed sp. z o.o. w Krośnie – fizjoterapia ambulatoryjna, porady rehabilitacyjne (od 2005 r.),
- Centrum Medyczno-Charytatywne Caritas w Krośnie NZOZ – opieka długoterminowa w ZOL (od 2005 r.),
- Podkarpackie Centrum Interwencji Sercowo-Naczyniowych NZOZ w Sanoku – świadczenia kardiologiczne stacjonarne (od 2009r.),
- Centrum Medyczne Intermed w Krośnie – diagnostyka TK (od 2002 r.),



- Niepubliczny Specjalistyczny Zespół Opieki Zdrowotnej Dzieci i Młodzieży „Maja” w Krośnie – ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne (od 2001 r.),
- NZOZ- Zakład Leczenia Chorób Narządu Ruchu w Krośnie - ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne (od 1994 r.)

Podmioty konkurencyjne publiczne:

- Szpital Specjalistyczny w Jaśle - hospitalizacje dermatologiczne, otorynolaryngologiczne, odwykowe,
- Szpital Specjalistyczny w Brzozowie, Podkarpacki Ośrodek Onkologiczny - lecznictwo onkologiczne, hospitalizacje urologiczne, hospitalizacje reumatologiczne,
- SP Zespół Opieki Zdrowotnej w Sanoku - hospitalizacje urologiczne, hospitalizacje otorynolaryngologiczne, hospitalizacje chirurgii naczyniowej.

Tabela 95. Podmioty konkurujące, które w ostatnich pięciu latach zdołały odebrać rynek w aspekcie przedmiotowym

Podmiot	Zakres przedmiotowy	Rok odebrania rynku
Szpital Specjalistyczny Pro-Familia w Rzeszowie	Część kontraktu na transport sanitarny N	2011 rok
Centrum Medyczno-Charytatywne CARITAS w Krośnie	Część kontraktu na opiekę długoterminową w ZOL	2011 rok
Centrum Zdrowia EUROMED Sp. z o.o. w Krośnie	Część kontraktu na fizjoterapię ambulatoryjną, Część kontraktu na porady rehabilitacyjne,	2014 rok
Specmed Sp. z o.o. w Krośnie	Ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne	sukcesywnie od 2010 roku
NZOZ - Zakład Leczenia Chorób Narządu Ruchu w Krośnie	Ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne	sukcesywnie od 2010 roku
Niepubliczny Specjalistyczny Zespół Opieki Zdrowotnej Dzieci i Młodzieży "MAJA" w Krośnie	Ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne	sukcesywnie od 2010 roku
NZOZ S.A.- MED Andrzej Sawicki w Krośnie	Ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne	sukcesywnie od 2010 roku
Samodzielne Publiczne Pogotowie Ratunkowe w Krośnie	Zespół wyjazdowy R i W	2011 roku

4. Perspektywy odbierania rynku konkurującymi z nami podmiotom. Rynki, które udało się odebrać podmiotom konkurującym w ostatnich pięciu latach

Perspektywy odbierania rynku/działania:

- pozyskanie środków finansowych na rozbudowę infrastruktury (szczególnie sprzętowej),
- poprawa jakości świadczeń i obsługi pacjenta,
- pozyskanie i utrzymanie wykwalifikowanej kadry,
- współpraca z organami samorządowymi w kreowaniu polityki zdrowotnej,

5. Rynki, które udało się odebrać podmiotom konkurującym w ostatnich pięciu latach:

- realizacja usług nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej (przejęcie od SP Pogotowia Ratunkowego w Krośnie – 2013 roku),
- ponowne uruchomienie działalności Poradni Hematologicznej,
- świadczenie usług rehabilitacji dziennej słuchu i mowy,
- zwiększenie wartości umowy na tlenoterapię domową,



- wprowadzenie nowych procedur i rodzajów terapii w ramach programów lekowych (zwiększenie kontraktu),
- uruchomienie Poradni Chirurgii Onkologicznej.

6. Perspektywy zdobywania nowych rynków – perspektywy wykreowania nowych rodzajów świadczeń na które możliwe byłoby zdobycie kontraktu z NFZ

Wykreowanie nowych rodzajów świadczeń tj. utworzenie Pracowni Tlenoterapii Hiperbarycznej, Pracowni Rezonansu Magnetycznego, Oddziału Geriatrycznego, Oddziału Psychiatrycznego Dla Dzieci i Młodzieży, Oddziału Psychiatrycznego dla Dorosłych z Pododdziałem Psychogeriatrycznym uwarunkowane jest pozyskaniem środków EFRR w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego na lata 2014-2020.

7. Nowe usługi, które wykreowano w ostatnich pięciu latach

W ostatnich pięciu latach zakontraktowano z NFZ świadczenia zdrowotne w następujących zakresach:

- hospitalizacji gastroenterologicznych,
- nowych programów lekowych,
- rehabilitacji dziennej słuchu i mowy,
- ambulatoryjnej opieki specjalistycznej w Poradni Chirurgii Onkologicznej,
- świadczeń nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej.

Ponadto wykreowano:

- pakiety badań laboratoryjnych,
- usługi cateringowe,
- wprowadzenie opłat parkingowych,
- wytwarzanie energii elektrycznej oraz sprzedaż świadectw pochodzenia z kogeneracji,
- nowe usługi sterylizacji,
- usługi marketingowe.

Ocena działalności szpitala na podstawie benchmarkingu szpitali projekt: portrety szpitali-mapy możliwości, czyli monitorowanie jakości usług publicznych i benchmarking z zakresu nadzoru nad funkcjonowaniem szpitali, dla których organem założycielskim jest jednostka samorządu terytorialnego.

Benchmarking jest to rodzaj usługi polegającej na przetwarzaniu danych według jednolitych algorytmów i prezentacji na uśrednionym tle wyników lub innych ogólnie przyjętych wskaźników. Celem benchmarkingu jest doskonalenie usług poprzez dostosowywanie strategii działania do rozwiązań stosowanych przez najlepszych. Porównywanie się z innymi na zasadach benchmarkingu to bardzo dobry sposób na sprawne i nowoczesne zarządzanie oraz dostosowanie szpitali do zmiennych warunków otoczenia.

Informację, że wyniki są gorsze niż w szpitalu o podobnym profilu, menedżer powinien potraktować jako motywację do zmian i inteligentnego wdrażania odpowiednich wzorców zachowań zarządczych i rynkowych. Prowadzenie analiz porównawczych to narzędzie wspierające podejmowanie decyzji, bardzo użyteczne w zarządzaniu. Jego największą zaletą jest możliwość zidentyfikowania i włączenia najodpowiedniejszych procesów w podmiocie leczniczym oraz dążenie do ich doskonalenia.



Należy pamiętać, że benchmarking nie jest sposobem wprowadzania pojedynczych usprawnień, innowacji, ale jest procesem, który powinien nas doprowadzić do wdrażania nowej strategii i korzystnych zmian, które pozwolą na uzyskanie lepszej pozycji na rynku, a w konsekwencji przewagi konkurencyjnej. Benchmarking jest sprawdzoną metodą uzyskania informacji o miejscu, jakie placówka medyczna zajmuje wśród innych podmiotów leczniczych. Zaletami benchmarkingu jest możliwość zidentyfikowania i włączenia najodpowiedniejszych procesów zachodzących w podmiocie leczniczym i dążenie do doskonalenia tych procesów. Analiza ta pozwala zwiększyć skuteczność, efektywność i możliwości adaptacji procesów.

Porównanie Szpitala do innych szpitali poddanych badaniu

Stopień spełnienia wymogów danego kryterium w odniesieniu do opisu szpitala przyjętego za szpital wzorcowy

	Rating A	90%
	Rating B	65%
	Rating C	40%
	Rating D	15%
	Rating E	0%

Podane w tabeli cyfry, oznaczają liczbę uczestniczących w badaniu szpitali, które uzyskały dany rating w województwie. Uzyskany rating przez Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie oznaczono kolorem.

KRYTERIA GŁÓWNE	A	B	C	D	E
Procesy ZZL	3	3	2	0	2
Metody i narzędzia ZZL	3	2	2	1	2
Przebieg procesu restrukturyzacji	2	2	1	0	5
Efekty restrukturyzacji/reorganizacji	3	2	0	0	5
Zarządzanie majątkiem obrotowym i płynnością finansową	1	1	4	0	4
Zarządzanie majątkiem trwałym	0	3	1	2	4
Zarządzanie kosztami i przychodami	0	1	2	2	5
Orientacja na pacjenta	0	4	6	0	0
Programy zapewnienia i doskonalenia jakości	0	0	1	8	1
Przestrzeganie przepisów regulujących prawa pacjenta	5	3	0	0	2
Przestrzeganie przepisów prawa pracy	3	3	1	1	2
Zarządzanie infrastrukturą obiektów	0	6	1	0	3
Zarządzanie sprzętem i aparaturą medyczną	0	2	5	0	3

Prezentacja wyników szpitala na tle grupy wskazuje więc czy wartość osiągnięta jest większa lub mniejsza od przeciętnej wg formuły:

+++ większe o ponad 1,5 odchylenia standardowego od wartości przeciętnej

++ większe o (0,5-1,5> odchylenia standardowego od wartości przeciętnej

+ większe o (0-0,5> odchylenia standardowego od wartości przeciętnej

= wartość wskaźnika dla szpitala równa z przeciętną



Wskaźnik rentowności z działalności operacyjnej

Wartość osiągnięta: 169.64 %

Wartość wg literatury uznana za poprawną: powyżej 0, zalecane 6%

Wartość średnia wskaźnika dla całej próby badawczej: 2.26 %

Poziom odchylenia od przeciętnej: +++

Bardzo wysoka rentowność operacyjna w porównaniu do przeciętnej

Wskaźnik realizacji popytu na świadczenia zdrowotne

Wartość osiągnięta: 24640.29 %

Wartość średnia wskaźnika dla całej próby badawczej: 251.38 %

Poziom odchylenia od przeciętnej: +++

Bardzo wysoka wartość wskaźnika w porównaniu do przeciętnej.

Wskaźnik ustawy

Wartość osiągnięta: 7.54 %

Wartość wg literatury uznana za poprawną: powyżej 0

Wartość średnia wskaźnika dla całej próby badawczej: 5.95 %

Poziom odchylenia od przeciętnej: +

Wartość wskaźnika nieznacznie większa niż średnia.

Średni czas hospitalizacji (dni)

Wartość osiągnięta: 5.97 dni

Wartość wg literatury uznana za poprawną: Wartość wg literatury uznana za poprawną: 5-7 dni; w przypadku szpitali niezabiegowych typu rehabilitacyjnego czy psychiatrycznego sugerowana wartość to 20-25 dni

Wskaźnik wykorzystania łóżek (%)

Wartość osiągnięta: 62 %

Wartość wg literatury uznana za poprawną: 80% - 85%

Wykonanie planu przychodów (%)


Wartość osiągnięta: 94 %

Wartość wg literatury uznana za poprawną: 100%

Wykonanie planu kosztów (%)


Wartość osiągnięta: 102 %

Wartość wg literatury uznana za poprawną: co najwyżej w wysokości wykonania planu przychodów


Przychód/łóżko	Okres badany
Wartość wskaźnika dla Szpitala	148 076,65
Wartość średnia wskaźnika dla całej próby badawczej	197 101,47
Poziom odchylenia od przeciętnej	




Wartość wskaźnika nieznacznie niższa niż średnia w podobnych szpitalach.

Koszty/lóżko	Okres badany
Wartość wskaźnika dla Szpitala	162 101,36
Wartość średnia wskaźnika dla całej próby badawczej	207 897,67
Poziom odchylenia od przeciętnej	


Wartość wskaźnika nieznacznie niższa niż średnia w podobnych szpitalach.

Koszty/osobodzień	Okres badany
Wartość wskaźnika dla Szpitala	719,68
Wartość średnia wskaźnika dla całej próby badawczej	2 946,95
Poziom odchylenia od przeciętnej	


Wartość wskaźnika nieznacznie niższa niż średnia w podobnych szpitalach.

Udział kosztów osobowych w kosztach operacyjnych	Okres badany
Wartość wskaźnika dla Szpitala	61,00%
Wartość średnia wskaźnika dla całej próby badawczej	59,00%
Poziom odchylenia od przeciętnej	


Wysoka wartość wskaźnika w porównaniu do przeciętnej wśród szpitali.

Koszty umów c-p z prac/ k. wynagrodzeń ogółem	Okres badany
Wartość wskaźnika dla Szpitala	27,00%
Wartość średnia wskaźnika dla całej próby badawczej	30,00%
Poziom odchylenia od przeciętnej	

Udział kosztów umów cywilnoprawnych w zatrudnieniu personelu nieznacznie poniżej wartości przeciętnej


Przychód na 1 etat przeliczeniowy lekarski	Okres badany
Wartość wskaźnika dla Szpitala	489 991,10
Wartość średnia wskaźnika dla całej próby badawczej	422 384,66
Poziom odchylenia od przeciętnej	

Wartość wskaźnika nieznacznie większa niż średnia w podobnych szpitalach.


Przychód na 1 etat przeliczeniowy personelu medycznego nielekarskiego	Okres badany
Wartość wskaźnika dla Szpitala	144 434,34
Wartość średnia wskaźnika dla całej próby badawczej	112 393,89
Poziom odchylenia od przeciętnej	




Wartość wskaźnika nieznacznie większa niż średnia w podobnych szpitalach.

Liczba etatów przeliczeniowych na 1 łóżko	Okres badany
Wartość wskaźnika dla Szpitala	1,76
Wartość średnia wskaźnika dla całej próby badawczej	1,12
Poziom odchylenia od przeciętnej	


Wysoka wartość wskaźnika w porównaniu do przeciętnej wśród szpitali.

Koszty materiałów medycznych na 1 hospitalizację	Okres badany
Wartość wskaźnika dla Szpitala	839,35
Wartość średnia wskaźnika dla całej próby badawczej	510,84
Poziom odchylenia od przeciętnej	


Wartość wskaźnika nieznacznie większa niż średnia w podobnych szpitalach.

Wskaźnik pokrycia zużycia ekonomicznego aktywów inwestycjami	Okres badany
Wartość wskaźnika dla Szpitala	3,04
Wartość średnia wskaźnika dla całej próby badawczej	3,04
Poziom odchylenia od przeciętnej	

Uzyskana średnia wartość wskaźnika.

Udział kosztów osobowych medycznych w kosztach operacyjnych	Okres badany
Wartość wskaźnika dla Szpitala	50,00%
Wartość średnia wskaźnika dla całej próby badawczej	51,00%
Poziom odchylenia od przeciętnej	

Wartość wskaźnika nieznacznie niższa niż średnia w podobnych szpitalach

Średnie obłożenie łóżek	Okres badany
Wartość wskaźnika dla Szpitala	62,00%
Wartość średnia wskaźnika dla całej próby badawczej	43,00%
Poziom odchylenia od przeciętnej	



IV. OBSZARY STRATEGII

4.1. ROZWÓJ DZIAŁALNOŚCI SZPITALA

Celem nadrzędnym Strategii jest realizacja wizji Szpitala: Profesjonalny i przyjazny pacjentowi Szpital – jeden z najważniejszych i najbardziej renomowanych ośrodków służby zdrowia w województwie podkarpackim – z wysoko wykwalifikowaną oraz stabilną kadrą pracowniczą, świadczący usługi na najwyższym poziomie.

Pragniemy, aby Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie dzięki realizacji Strategii, osiągnął do 2020 roku rezultaty według poniższych przymiotów.

* **Nowoczesności**

- rozszerzający zakres usług poprzez stworzenie wyróżniającego się centrum medycznego na Podkarpaciu, m.in. rozwiniętego czterobiegunowo: Regionalne Centrum Kompleksowej Diagnostyki, Regionalnego Centrum Południowego Podkarpacia „Kobieta i Dziecko”, Regionalnego Centrum Psychiatrii, Regionalnego Centrum Senioralnej Opieki,
- prowadzący modernizację oraz dostosowany do norm,
- renomowany, nowoczesny ośrodek medyczny, oferujący kompleksową diagnostykę według najwyższych standardów,

* **Zorientowania na pacjenta i jego potrzeby, w tym bezpieczeństwo**

- monitorujący wymagania pacjentów oraz maksymalnie szybko reagujący na ich potrzeby,
- wyposażony w odpowiedni, nowoczesny i bezpieczny sprzęt,
- dostosowany do przepisów prawa i wymaganych norm,
- dostosowany dla osób niepełnosprawnych,

* **Funkcjonalności**

- komórki Szpitala zorganizowane w sposób najwłaściwszy z punktu widzenia jakości obsługi pacjenta,

* **Personelu podnoszącego swoje kwalifikacje**

- personel o coraz wyższych kwalifikacjach, zmotywowany i zorientowany na pacjenta, współpracujący z innymi placówkami medycznymi i instytucjami,

* **Pozycji lidera na Podkarpaciu**

- osiągnięcie i umocnienie pozycji jednej z najważniejszych placówek medycznych świadczących usługi w sposób profesjonalny.

Celem strategicznym Szpitala na lata 2015-2020 jest umocnienie pozycji jednego z najważniejszych centrum medycznych w Województwie Podkarpackim, rozwiniętego czterobiegunowo w kierunku Regionalnego Centrum Kompleksowej Diagnostyki (1), Regionalnego Centrum Południowego Podkarpacia „Kobieta i Dziecko” (2), Regionalnego Centrum Psychiatrii (3) oraz Regionalnego Centrum Senioralnej Opieki (4).

Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie złożył 4 września 2014 roku do Marszałka Województwa Podkarpackiego propozycję czterech projektów o charakterze strategicznym dla rozwoju społeczno-gospodarczego regionu oraz realizacji celów Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podkarpackiego na lata 2014-2020.



1. Regionalne Centrum Kompleksowej Diagnostyki - zahamowanie umieralności w Województwie Podkarpackim.

Podstawowe założenia realizacji projektu:

- szacunkowe koszty realizacji projektu wynoszą 17 325 900,00 zł,
- stan zaawansowania przygotowania do realizacji projektu – Szpital posiada dokumentację projektowo-kosztorysową na przebudowę Zakładu Diagnostyki Obrazowej oraz pozwolenie na budowę,
- czas realizacji projektu – do 6 miesięcy od dnia podpisania umowy o dofinansowanie.

Realizacja projektu wiąże się z możliwościami świadczenia unikatowych w skali województwa usług medycznych. Zakup nowoczesnych urządzeń medycznych zwiększy dostępność do wysokiej jakości usług medycznych w zakresie diagnostyki, profilaktyki i wczesnego wykrywania problemów zdrowotnych, związanych z chorobami układu krążenia, układu kostno-mięśniowo-stawowego, układu oddechowego i nowotworami dla mieszkańców południowo-wschodniej Polski. Projekt dedykowany jest m.in. pod potrzeby wprowadzonego w Polsce od stycznia 2015 r. pakietu onkologicznego.

2. Regionalne Centrum Południowego Podkarpacia „Kobieta i Dziecko” – wysokospecjalistyczna opieka zdrowotna.

Podstawowe założenia realizacji projektu:

- szacunkowe koszty realizacji projektu wynoszą 20 156 074,16 zł,
- stan zaawansowania przygotowania do realizacji projektu – Szpital posiada dokumentację projektowo-kosztorysową oraz pozwolenie na budowę,
- czas realizacji projektu – do 9 miesięcy od dnia podpisania umowy o dofinansowanie.

Realizacja projektu wiąże się z niezwykle ważnym aspektem, związanym z podstawową komórką społeczną, jaką jest rodzina, a dodatkowo determinowanym decyzją Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego w Krośnie z dnia 30 grudnia 2014 r., polecającą naszej placówce dostosować do obowiązujących przepisów prawnych pomieszczenia Oddziału Ginekologiczno-Położniczego (w tym Traktu Porodowego), Oddziału Noworodkowego i Oddziału Dziecięcego w terminie do końca 2015 roku.

Obydwa projekty mają charakter strategiczny dla rozwoju Podkarpacia, wychodzą naprzeciw wyzwaniom stawianym w RPOWP na lata 2014-2020, a ich realizacja przyniesie efekty, tj. zmniejszenie zachorowalności i umieralności w naszym województwie.

Pozostałe dwa projekty wpisane w „Strategię Rozwoju Szpitala na lata 2015-2020” tj.:

3. Regionalne Centrum Psychiatrii - kompleksowa opieka dla dzieci, młodzieży i dorosłych.

Podstawowe założenia realizacji projektu:

- szacunkowe koszty realizacji projektu wynoszą 15 768 500,00 zł,
- stan zaawansowania przygotowania do realizacji projektu – Szpital posiada opracowaną koncepcję projektu,
- czas realizacji projektu – do 15 miesięcy od dnia podpisania umowy o dofinansowanie.

4. Regionalne Centrum Senioralnej Opieki w Krośnie.

Podstawowe założenia realizacji projektu:

- szacunkowe koszty realizacji projektu wynoszą 8 224 505,84 zł,
- stan zaawansowania przygotowania do realizacji projektu – Szpital posiada dokumentację projektowo-kosztorysową oraz pozwolenie na budowę,
- czas realizacji projektu – do 6 miesięcy od dnia podpisania umowy o dofinansowanie.



Realizacja tych projektów, bardzo istotnych z punktu widzenia rozwoju regionu i poprawy jakości obsługi pacjenta, pozwoli wykreować nowe usługi oraz pozyskać dodatkowe kontrakty z Narodowego Funduszu Zdrowia, a w perspektywie długofalowej - pomoże zbilansować koszty i przychody Szpitala.

Cele szczegółowe w obszarze rozwoju:

Tabela 96. **Rozwój działalności/rozszerzenie działalności medycznej w latach 2015-2020**

Lp.	Obszary strategii	Warunki utworzenia ośrodków
1	Utworzenie Pracowni Rezonansu Magnetycznego	<ul style="list-style-type: none">– Uzyskanie dofinansowania i zakup rezonansu magnetycznego– Poszerzenie grona kadry radiologów
2	Utworzenie Pracowni Tlenoterapii Hiperbarycznej	<ul style="list-style-type: none">– Aktualny certyfikat jakości zgodny z ECHM (Europejski Komitet Medycyny Hiperbarycznej)– Lekarze specjaliści anestezjologicy zgodnie z czasem pracy ośrodka– Pielęgniarki anestezjologiczne z kursem: medycyny nurkowej (40 godzin), medycyny hiperbarycznej (40 godzin), 2-tygodniowym szkoleniem w ośrodku hiperbarycznym– Zakup komory hiperbarycznej
3	Utworzenie Pododdziału Obserwacyjno-Zakaźnego przy Oddziale Dziecięcym	<ul style="list-style-type: none">– Zapewnienie minimum 2 etatów lekarza chorób zakaźnych– Posiadanie 10% łóżek w izolatkach– Odrębne ciągi komunikacyjne– Dodatkowe izolatki w Izbie Przyjęć– Pozyskanie personelu pielęgniarskiego
4	Utworzenie Oddziału Psychiatrycznego dla Dzieci i Młodzieży oraz Oddziału Psychiatrycznego dla Dorosłych z Pododdziałem Psychogeriatrycznym	<ul style="list-style-type: none">– Pozyskanie na dany oddział min. 1 etatu lekarza specjalisty psychiatrii oraz 1 et. psychoterapeuty– Pozyskanie personelu pielęgniarskiego
5	Utworzenie Oddziału Geriatrycznego	<ul style="list-style-type: none">– Pozyskanie 1 etatu lekarza specjalisty geriatricznej lub gerontologii– Pozyskanie personelu pielęgniarskiego

Tabela 97. **Rozwój działalności/rozszerzenie działalności medycznej w latach 2015-2020 – lista rezerwowa**

Lp.	Obszary strategii	Warunki utworzenia ośrodków
1	Utworzenie Pododdziału Alergologii przy Oddziale Pulmonologicznym	<ul style="list-style-type: none">– Pozyskanie min. 2 lekarzy specjalistów alergologii w pełnym wymiarze czasu pracy– Pozyskanie personelu pielęgniarskiego
2	Utworzenie Pracowni Densytometrii	<ul style="list-style-type: none">– Zakup densytometru
3	Utworzenie Pododdziału Chirurgii Onkologicznej	<ul style="list-style-type: none">– Pozyskanie min 2 etatów lekarzy specjalistów z chirurgii onkologicznej z jednoczesną obsadą poradni specjalistycznej– Pozyskanie personelu pielęgniarskiego
4	Utworzenie Oddziału Chirurgii Naczyniowej	<ul style="list-style-type: none">– Zapewnienie badań radiologicznych naczyniowych– Pozyskanie personelu pielęgniarskiego
5	Utworzenie Dziennego Oddziału Psychogeriatrycznego	<ul style="list-style-type: none">– Pozyskanie min. 1 etatu lekarza specjalisty psychiatrii– Pozyskanie personelu pielęgniarskiego
6	Utworzenie Oddziału Neurochirurgii	<ul style="list-style-type: none">– Pozyskanie 3 lekarzy specjalistów neurochirurgii– Zagwarantowanie rehabilitacji neurochirurgicznej



		<ul style="list-style-type: none"> – Zagwarantowanie leczenia wewnątrznaczyniowego, – Pozyskanie personelu pielęgniarskiego
7	Utworzenie Poradni Wad Serca	<ul style="list-style-type: none"> – Zapewnienie min 50% czasu pracy lekarza – specjalisty z kardiologii
8	Utworzenie Poradni Alergologicznej dla Dzieci	<ul style="list-style-type: none"> – Pozyskanie 1 etatu lekarza alergologa
9	Utworzenie Poradni Kardiologicznej dla Dzieci	<ul style="list-style-type: none"> – Pozyskanie lekarza specjalisty kardiologii dziecięcej
10	Utworzenie Pracowni Badań Radioizotopowych i Biochemicznych	<ul style="list-style-type: none"> – Utworzenie Pracowni Medycyny Nuklearnej – Posiadanie systemu zarządzania jakością w zakresie usług medycznych z wykorzystaniem promieniowania jonizującego – Czas pracy 5 godzin dziennie przez 5 dni w tygodniu, – Posiadanie pracowni do przygotowywania produktów radiofarmaceutycznych – Zapewnienie lekarza specjalisty medycyny nuklearnej – Wyposażenie w SPECT lub gammakamerę planarną – Zabezpieczenie badań scyntygraficznych
11	Utworzenie Pracowni Leczenia Nikotynizmu, Narkomanii i Hazardu	<ul style="list-style-type: none"> – Pozyskanie lekarza psychiatry
12	Utworzenie Oddziału Ginekologii Jednego Dnia	<ul style="list-style-type: none"> – Zmiana przepisów w zakresie świadczeniodawców, którzy mogą przystąpić do konkursu ofert (zgodnie z obowiązującymi przepisami ten sama świadczeniodawca nie może jednocześnie kontraktować z NFZ świadczeń w zakresie hospitalizacji i hospitalizacji jednego dnia)
13	Utworzenie Oddziału Chirurgii Jednego Dnia	<ul style="list-style-type: none"> – Zmiana przepisów w zakresie świadczeniodawców, którzy mogą przystąpić do konkursu ofert (zgodnie z obowiązującymi przepisami ten sama świadczeniodawca nie może jednocześnie kontraktować z NFZ świadczeń w zakresie hospitalizacji i hospitalizacji jednego dnia)
14	Uruchomienie dziewiętej i dziesiątej sali operacyjnej na Bloku Operacyjnym	<ul style="list-style-type: none"> – Alternatywne rozwiązania: wynajęcie sal podmiotom zewnętrznym, zakontraktowanie świadczeń z NFZ w zakresie m.in. neurochirurgii, chirurgii onkologicznej, chirurgii naczyniowej

Tabela 98. Propozycje ordynatorów/kierowników ośrodków odpowiedzialności działalności medycznej w zakresie rozwoju/rozszerzenia działalności, wprowadzenia nowych procedur

Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	
2015	<ul style="list-style-type: none"> – Stałe podnoszenie standardów w leczeniu pacjentów a w związku z tym podnoszenie kwalifikacji medycznych przez personel pielęgniarski i lekarski – Znaczna obsada pielęgniarska na OIOM – Zakup niezbędnego sprzętu medycznego spełniającego najnowsze standardy leczenia – Systematyczne ograniczanie zakażeń wewnątrz oddziałowych
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	
2015	<ul style="list-style-type: none"> – Ukończenie przez lekarz Oddziału specjalizacji z endokrynologii i diabetologii – Planowany zakup Holtera ciśnieniowego do badania całodobowego ciśnienia tętniczego
2016	<ul style="list-style-type: none"> – Remont Oddziału – Zakup aparatu do USG



2017	– Modernizacja – sprzęt na sale intensywnego nadzoru
2018	– Ukończenie specjalizacji przez kolejnych lekarzy Oddziału
2019	– Nowe procedury – Pozyskiwanie nowych lekarzy
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	
2015	<ul style="list-style-type: none">– Rozwijać działalność w kierunku chirurgii onkologicznej. Utworzyć planowany od 5 lat Oddział Chirurgii Naczyniowej– Rozwijać chirurgię laparoskopową w kierunku chirurgii jelita grubego i chirurgii przewodu pokarmowego, chirurgii bariatrycznej, chirurgii endokrynologicznej– Wyegzekwować od firmy Fresenius odpłatność za zabiegi wytworzenia ostrego dostępu naczyniowego (ok. 40 zabiegów po 48 pkt) co da dodatkową korzyść dla Oddziału o około 100 tys. zł– Kontynuować tak zwaną „szybką ścieżkę chirurgiczną, którą stosujemy do operacji przepuklin, żylaków i operacji laparoskopowych. Technika ta pozwala skrócić czas pobytu pacjenta na oddziale o około 2-3 doby (oszczędność 700-1000 zł)– Zmniejszyć ilość łóżek na odcinku DS o 10 (pismo z dnia 08.10.2014). Pozwoli to zaoszczędzić około 200 tys. zł rocznie– Zapewnić chorym wymagającym rehabilitacji, opiekę rehabilitacyjną również w dni świąteczne– Zapewnić pacjentom leczonym na naszym Oddziale opiekę psychologiczną– Uruchomić i wykorzystać obecnie nieczynne dwie sale operacyjne na polu operacyjnym. Sale te mogłyby być wykorzystane przez utworzony Oddział Chirurgii Naczyniowej czy Oddział Neurochirurgiczny– W oparciu o Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych oraz w oparciu o Oddział Chirurgiczny utworzyć dobry ośrodek endokrynologiczny z nowoczesną Pracownią Diagnostyczną z możliwością wykonywania badań radioizotopowych, biochemicznych– W oparciu o Zakład Diagnostyki Obrazowej i Poradnię Chirurgii Onkologicznej utworzyć centrum kompleksowej diagnostyki i leczenia raka piersi – konieczny zakup nowoczesnego mammografu– W oparciu o Pracownię Endoskopową i Oddział Chirurgiczny rozwijać diagnostykę i leczenie schorzeń przewodu pokarmowego przy użyciu technik małoinwazyjnych– Konieczność zakupu EUS (endoskopowa ultrasonografia)
Oddział Dermatologiczny	
Oddział nie planuje reorganizacji	
Oddział Dziecięcy	
2015	<ul style="list-style-type: none">– Zakup urządzenia do 24 godz. monitorowania EKG– Rozpoczęcie szkolenia z zakresu alergologii dziecięcej przez pracownika Oddziału (przyszłościowe otwarcie poradni specjalistycznej, współpracującej z Oddziałem)– Bieżące prace remontowe i renowacyjne
2016	<ul style="list-style-type: none">– Zakup spirometru (możliwość potwierdzenia schorzeń układu oddechowego)– Zakup urządzenia do wodorowych testów oddechowych– Otwarcie specjalizacji z kardiologii dziecięcej przez pracownika Oddziału
2017	<ul style="list-style-type: none">– Otwarcie Poradni Alergologicznej dla Dzieci– Rozszerzenie Oddziału o Pododdział Obserwacyjno-Zakaźny (zwiększenie liczby łóżek dla hospitalizowanych pacjentów z 35 na 54)– Otwarcie specjalizacji z kardiologii dziecięcej przez kolejnego pracownika Oddziału (brak specjalisty na terenie powiatu krośnieńskiego)
2018	<ul style="list-style-type: none">– Otwarcie Poradni Kardiologicznej dla Dzieci (duże zapotrzebowanie społeczne poszerzenie usług i kontraktu Szpitala)– Zakup urządzenia do próby pionizacyjnej i wysiłkowej



2020	<ul style="list-style-type: none">– Bieżące prace remontowe i renowacyjne– Rozwinięcie sfery gastroenterologicznej w zakresie pediatrii
Oddział Gastroenterologiczny	
2015	<ul style="list-style-type: none">– Organizacja pracowni badań czynnościowych przewodu pokarmowego i rozbudowanie kadry lekarsko – pielęgniarskiej Oddziału
2016	<ul style="list-style-type: none">– Zakup aparatu do USG dla potrzeb Oddziału Gastroenterologii– Szkolenia w zakresie procedur badań czynnościowych i USG przewodu pokarmowego– Wymiana sprzętu komputerowego
2018	<ul style="list-style-type: none">– Zakup modułu do wykonywania manometrii wysokiej rozdzielczości
2019	<ul style="list-style-type: none">– Szkolenia z wykonywania w/w procedur
Oddział Ginekologiczno-Położniczy (Ginekologia)	
2015	<ul style="list-style-type: none">– Termoablacja ultradźwiękowa – leczenie mięśniaków macicy– Histeroskopia diagnostyczna – BETACCI na sali operacyjnej i zabiegowej w celu wykonywania histeroskopii bez znieczulenia pacjenta
2016	<ul style="list-style-type: none">– Ginekologia jednego dnia – znieczulenia po wcześniejszych konsultacjach anestezjologicznych i badaniach wykonanych ambulatoryjnie– Zakup USG nowej generacji z Dopplerem
2017	<ul style="list-style-type: none">– Rozszerzenie zabiegów laparoskopowych i rezygnacja z dużych zabiegów laparotomi usunięcia macicy z szyjką i przydatków laparoskopowo– Utworzenie sal 1-2 osobowe z łazienką
2018	<ul style="list-style-type: none">– Da Vinci precyzyjne operacje w rakach narządu rodne– Zabiegi poronień dokonywanych metodą Vaccum – Extractor
2019	<ul style="list-style-type: none">– Ablacje endometrium – metodą płynna przy temp. 60-70 stopni C– Zakup narzędzi chirurgicznych do zabiegów
2020	<ul style="list-style-type: none">– Videokolposkop do prawidłowej diagnostyki onkologicznej szyjki macicy
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	
2015	<ul style="list-style-type: none">– Rozwijanie procedur wykonywanych dotychczas, głównie implantacji rozruszników, CD, CRT – dotyczy to także kolejnych lat– Wprowadzenie echokardiografii przezprzełykowej (konieczne doposażenie sprzętowe oraz organizacja pracowni jako podjednostki Oddziału z wydzielonym personelem pielęgniarsko lekarskim– Reorganizacja Pracowni Holterowskiej i Pracowni Prób Wysiłkowych jako jednostek Oddziału z wydzielonym personelem pielęgniarsko lekarskim. Reorganizacja w/w pracowni ułatwi racjonalną ocenę rzeczywistych potrzeb kadrowych
2017	<ul style="list-style-type: none">– Wprowadzenie procedur elektrofizjologicznych (zabiegi ablacji arytmii,– Doposażenie sprzętowe i rozbudowa Pracowni Elektrokardiologii,– Korzystanie z nadzoru merytorycznego specjalistów w dziedzinie elektrokardiologii spoza szpitala
2020	<ul style="list-style-type: none">– Zorganizowanie Poradni leczenia niewydolności serca (analogicznie do Poradni Kontroli Rozruszników) z wydzielonym personelem pielęgniarsko –lekarskim, zapewnioną opieką psychologa, dietetyka
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	
2015	<ul style="list-style-type: none">– Modernizacja Oddziału



2016	<ul style="list-style-type: none">– Wymiana zużytego wyposażenia Oddziału, malowanie, wymiana drzwi, podłóg, wyłożenie ścian płytkami– Kompleksowa opieka psychologiczno- logopedyczna– Organizacja stanowiska do indywidualnej pracy z pacjentem– Umożliwienie udziału w kursach, szkoleniach, poznawanie najnowszych metod, technik pracy z pacjentem, organizacja cyklicznych spotkań z rodzicami, opiekunami pacjentów mających na celu włączenie ich do terapii– Rozszerzenie pomocy psychologiczno-logopedycznej– Zakup USG z Dopplerem
2017	<ul style="list-style-type: none">– Rozbudowa Oddziału
2019	<ul style="list-style-type: none">– I odcinek – udary mózgowe– Zwiększenie liczby łóżek ze stanowiskami monitorowania– Zwiększenie liczby łóżek w Pododdziale Udarów Mózgowych
2020	<ul style="list-style-type: none">– II odcinek – neurologia ogólna – rozłożenie procesu rehabilitacji na czas do i popołudniowy– Sprzęt do pionizacji chorych– Sala ćwiczeń z torem do nauki chodzenia– Stanowiska do rehabilitacji manualnej
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	
2015	<ul style="list-style-type: none">– Zakup karetki „N” z wyposażeniem– Remont traktu porodowego– Porody w znieczuleniu
2016	<ul style="list-style-type: none">– Remont generalny Oddziałów: Ginekologiczno-Położniczego (Odcinek Położniczy) oraz Noworodkowego z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków– Zakup zestawu do hipotermii
2017	<ul style="list-style-type: none">– Przygotowanie wyremontowanego Oddziału do nowych procedur– Zakup nowego sprzętu
2019	<ul style="list-style-type: none">– Wymiana starego sprzętu i uzupełnienie nowego
2020	<ul style="list-style-type: none">– Rozszerzenie oferty Oddziału Położniczo-Noworodkowego zgodnie z aktualnymi normami i zaleceniami
Oddział Okulistyczny	
2015	<ul style="list-style-type: none">– Przeniesienie drugiej Sali operacyjnej na Blok Centralny
2016	<ul style="list-style-type: none">– Remont Oddziału,– Zwiększenie liczby sal chorych z dostosowaniem do wymogów
2017	<ul style="list-style-type: none">– Stopniowa wymiana i zakup nowego sprzętu do możliwości funkcjonowania Oddziału
2018	<ul style="list-style-type: none">– Przyjęcie lekarzy na Oddział, którzy zastąpią stopniowo starą kadre
2019	<ul style="list-style-type: none">– Poszerzenie zakresu wykonywanych działań w zakresie diagnostyki
2020	<ul style="list-style-type: none">– Zwiększenie liczby etatów pozwoli na kontynuację pracy i poszerzenie zakresu usług
Oddział Opieki Paliatywnej	
2016	<ul style="list-style-type: none">– Rozszerzenie bazy łóżkowej Oddziału do 25 łóżek w oparciu o istniejące możliwości piętra parterowego budynku, w którym mieści się Oddział
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	
2015	<ul style="list-style-type: none">– Udział i pomoc w tworzeniu Oddziału Neurochirurgii w zakresie wykonywania zabiegów operacyjnych w zakresie chirurgii podstawy czaszki– Usprawnienie pracy w Oddziale przy zakupie unitu laryngologicznego dla Oddziału– użycie endoskopów w codziennej praktyce– Doposażenie zestawów operacyjnych i zwiększenie puli procedur zabiegowych



2016	<ul style="list-style-type: none">– Współpraca z powstałym Oddziałem Neurochirurgii w zakresie operacji podstawy czaszki - stworzenie zespołu interdyscyplinarnego – laryngolog i neurolog operującego wspólnie– Zwiększenie ilości i wprowadzenie nowych procedur z zakresu chirurgii endoskopowej nosa i zatok przynosowych– Wprowadzenie nowych procedur i zwiększenie ilości zabiegów z zakresu chirurgii ucha– Zwiększony udział procentowy ilości procedur zabiegowych w puli kontraktu przy zwiększonym poziomie finansowania Oddziału Otolaryngologii – wynegocjowanie zwiększonej puli punktów
2017	<ul style="list-style-type: none">– Wzrost ilości procedur z zakresu neurochirurgii wykonywanych w zespole neurochirurg – laryngolog. Pozyskanie dodatkowego etatu dla laryngologa dziecięcego i wzrost ilości procedur zabiegowych pododdziału laryngologii dziecięcej przy zwiększonym poziomie finansowania – wynegocjowanie zwiększonej puli punktów
2018	<ul style="list-style-type: none">– Pozyskanie chirurga szczękowo – twarzowego i otwarcie pododdziału chirurgii szczękowej – twarzowej w celu wykonywania procedur z zakresu chirurgii szczękowo – twarzowej,– Wzrost ilości procedur zabiegowych przy zwiększonym poziomie finansowania Oddziału Otolaryngologii – wynegocjowanie zwiększonej puli punktów,– Wzrost ilości procedur zabiegowych z zakresu laryngologii dziecięcej i laryngologiczno – neurochirurgicznych
2018	<ul style="list-style-type: none">– Rozwój zabiegów z użyciem zakupionego lasera CO2 przy zwiększonym finansowaniu
2019	<ul style="list-style-type: none">– Zwiększenie ilości i wprowadzenie nowych procedur z zakresu diagnostyki i leczenia obturacyjnego bezdechu podczas snu
2020	<ul style="list-style-type: none">– Rozwój i wprowadzenie procedur z zakresu chirurgii robotowej Da Vinci
Oddział Pulmonologiczny	
2015	<ul style="list-style-type: none">– Utworzenie Pododdziału Alergologii
2016	<ul style="list-style-type: none">– Utworzenie Sali Intensywnej Opieki Pulmonologicznej
2017	<ul style="list-style-type: none">– Utworzenie Pracowni Badań Czynnościowych Układu Oddechowego – zakup bodypletyzmo grafu, ergospirometru z bieżnią
2018	<ul style="list-style-type: none">– Dokończenie wyposażenia Pracowni Bronchofiberoskopi
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	
2015	<ul style="list-style-type: none">– Częściowa wymiana łóżek, drobne remonty (malowanie)
2016	<ul style="list-style-type: none">– Zakup systemu do zautomatyzowanej rehabilitacji palców i kończyny górnej z biofeedback
2017	<ul style="list-style-type: none">– Budowa ścieżki do nauki chodu w terenie (teren przyszpitalny)
2018	<ul style="list-style-type: none">– Zakup dynamicznej platformy balansowej
2019	<ul style="list-style-type: none">– Rozszerzenie działalności o hydroterapię (wanny do masażu wirowego lub basen)
2020	<ul style="list-style-type: none">– Zakup systemu do edukacji chodu
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	
2015	<ul style="list-style-type: none">– Uzyskanie certyfikatu – jedna pielęgniarka– Rozpoczęcie szkolenia – dwie pielęgniarki– Wprowadzenie pilotażowe AMMS – dokumentacja
2016	<ul style="list-style-type: none">– Uzyskanie certyfikatu – dwie pielęgniarki– Rozpoczęcie szkolenia – jedna pielęgniarka– Przejście na elektroniczną dokumentację
2017	<ul style="list-style-type: none">– Poszerzenie oferty OTU– Leczenie uzależnionych od leków– Szkolenie jednej osoby w kierunku certyfikatu KBPN (narkotyki)



2018	<ul style="list-style-type: none">- Konferencja „Współpraca między instytucjami”- Uruchomienie grupy terapeutycznej dla DDA
2019	<ul style="list-style-type: none">- Rozszerzenie oferty Poradni – terapia nikotynizmu, hazard
2020	<ul style="list-style-type: none">- Organizacja systematycznych zjazdów byłych pacjentów OTU
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	
2015	<ul style="list-style-type: none">- Zakup łóżek rehabilitacyjnych- Dodatkowy rehabilitant (rehabilitacje sobota-niedziela)- Wdrożenie nowych procedur dotyczących schorzeń kręgosłupa, miednicy- Zwiększenie obsady pielęgniarskiej ze zmianą formy zatrudnienia- Dodatkowe procedury operacyjne w godz. popołudniowych
2016	<ul style="list-style-type: none">- Remont Oddziału (malowanie)
2017	<ul style="list-style-type: none">- Poszerzenie działalności o rehabilitację
Oddział Urologii i Urologii Onkologicznej	
2015	<ul style="list-style-type: none">- Wymiana lasera PVP na 180 KTP- URS giętki – zakup- Udostępnienie Sali operacyjnej do zabiegów laparoskopijnych
2016	<ul style="list-style-type: none">- Zakup USG dla Poradni Urologicznej- Zakup Nano Knife dla Szpitala
2017	<ul style="list-style-type: none">- Zakup robota Da Vinci do zabiegów laparoskopowych
2018	<ul style="list-style-type: none">- Zakup giętkich cystoskopów
Dzienny Oddział Psychiatryczny	
2016	<ul style="list-style-type: none">- Zakup elektronicznej wersji testu MMPI II
Blok Operacyjny	
2015	<ul style="list-style-type: none">- Uruchomienie dziewiętej sali operacyjnej po niezbędnym remoncie i zakupie sprzętu,- Wymiana starego sprzętu i narzędzi,- Rozwój bloku operacyjnego w zależności od możliwości finansowych szpitala i ambicji rozwojowych oddziałów zabiegowych
Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	
2015	<ul style="list-style-type: none">- Doskonalenie nowych procedur opieki pielęgniarskiej minimalizujących powikłania wynikające z długotrwałego unieruchomienia pacjentów,- Wprowadzenie dogoterapii
2016	<ul style="list-style-type: none">- Wprowadzenie nowoczesnych metod leczenia odleżyn - podciśnieniowa terapia leczenia ran
2017	<ul style="list-style-type: none">- Sukcesywna wymiana sprzętu do rehabilitacji i usprawnienia pacjentów
2018	<ul style="list-style-type: none">- Otwarcie Oddziału ZOL dla pacjentów apalicznych
2020	<ul style="list-style-type: none">- Otwarcie Pododdziału Dziennego pobytu pacjentów z otępieniem i zaburzeniami pamięci
Apteka	
2015	<ul style="list-style-type: none">- Usprawnienie uzyskiwania przez Oddziały danych dotyczących zmian dokonywanych w receptariuszu szpitalnym- Wydanie nowej wersji receptariusza szpitalnego i umieszczenie go na stronie internetowej
2016	<ul style="list-style-type: none">- Zawarcie kolejnych umów z jednostkami zewnętrznymi na usługi recepturowe
2017	<ul style="list-style-type: none">- Zmiana procedury przygotowania (mycia) szkła do produkcji recepturowej, poddawanego następnie sterylizacji
2018	<ul style="list-style-type: none">- Usprawnienie dostaw leków na oddziały szpitalne w systemie „cito”- np. poczta pneumatyczną



2019	<ul style="list-style-type: none">– Wprowadzenie systemu Unit Dose – powiązanego z zakupem odpowiedniego sprzętu i zatrudnieniem personelu
2020	<ul style="list-style-type: none">– Zorganizowanie pracowni żywnościowej związane ze zwiększeniem powierzchni apteki i zatrudnieniem personelu
Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej i Mikrobiologii	
2015	<ul style="list-style-type: none">– Wyposażenie pracowni Prątka gruźlicy w komorę laminarną zgodnie z wymogami,– Udostępnienie internetowej platformy odbioru wyników dla zleceniodawców– Szkolenie dla lekarzy i diagnostów zakresie interpretacji wyników RKZ– Wprowadzenie do oznaczeń testów na obecność norowirusa w kale u pacjentów z biegunką– Redukcja personelu o około 7% związane z odejściem na emeryturę
2016	<ul style="list-style-type: none">– Udział w programach przesiewowych– Doskonalenie Systemu Zarządzania Jakością przez wprowadzenie prawidłowej numeracji procedur według wymogów– Szkolenie dla lekarzy i diagnostów w zakresie nowości w diagnostyce immunochemii,– Rozszerzenie diagnostyki o nowe badania zgodne z potrzebami lekarzy (rzeżączki, aspergilozy)
2017	<ul style="list-style-type: none">– Wprowadzenie elektronicznej dokumentacji medycznej w laboratoryjnym systemie informatycznym– Szkolenie diagnostów w zakresie kontroli jakości – interpretacje, działania naprawcze– Wyszpecyfikowanie większości przetargów na dostawę odczynników wraz z dzierżawą analizatorów według najnowszych wymogów– Automatyzacja monitorowania parametrów środowiskowych laboratorium
2018	<ul style="list-style-type: none">– Rozszerzenie diagnostyki o badania genetyczne w kierunku gruźlicy – skrócenie diagnostyki do dwóch dni roboczych– Wspieranie rozwoju naukowego młodych pracowników z aktywnym włączeniem w szkolenia zewnętrzne– Usprawnienie diagnostyki parazytologicznej poprzez zastosowanie nowych metod separacji materiału i wprowadzenie testów immunochromatograficznych
2019	<ul style="list-style-type: none">– Szkolenie personelu w zakresie nowoczesnych metod diagnostycznych w tym PCR– Wprowadzenie diagnostyki serologicznej pasożytów– Udział w programie przesiewowym wykorzystującym badania laboratoryjne - Propozycja: <i>Helicobacter pylorii</i> – antygen w kale– Przystosowanie pomieszczeń do wymogów dla diagnostyki genetycznej– Udział w akcjach popularyzujących zawód diagnosty laboratoryjnego
2020	<ul style="list-style-type: none">– Rozszerzenie diagnostyki o badania genetyczne oparte na metodzie PCR zgodnie z zapotrzebowaniem ze strony lekarzy– Organizacja szkoleń zewnętrznych dla lekarzy i diagnostów w zakresie nowych procedur diagnostycznych– Modyfikacja procedur diagnostycznych odpowiednio do postępu technologicznego i zapotrzebowania ze strony klinicystów– Instalacja poczty pneumatycznej w celu usprawnienia transportu wewnątrz
Zakład Diagnostyki Obrazowej	
2015	<ul style="list-style-type: none">– Zakup mammografu,– Ponowne zakontraktowanie wykonywania badań przesiewowych MRTG
2016	<ul style="list-style-type: none">– Zakup rezonansu magnetycznego,– Poszerzenie działalności o wykonywanie badań MRT
2018	<ul style="list-style-type: none">– Możliwość wykonywania badań serca
2019	<ul style="list-style-type: none">– Elastografia – zakup aparatu



2020	– Dopasowanie Pracowni RTG i zakup aparatu do wykonywania badań naczyniowych
Centralna Sterylizacja	
2015	– Komputeryzacja stanowisk pracy – obieg narzędzi Blok Operacyjny – Centralna Sterylizacja – Zwiększenie umów zewnętrznych na sterylizacje
Pracownia Serologii Transfuzjologicznej	
2015	– Stałe dostosowywanie się do wymogów zawartych w ustawach i przepisach dotyczących służby krwi i standardów jakości dla medycznych laboratoriów diagnostycznych, – Rozpoczęcie działań mających na celu wprowadzenie automatyzacji badań serologicznych (przygotowanie wniosku do postępowania przetargowego oraz starania o zapewnienie odpowiedniej ilości diagnostów laboratoryjnych z kwalifikacjami do obsługi automatu i autoryzacji wyników badań – zwiększenie zatrudnienia o dwóch diagnostów, – Wdrożenie zasad elektronicznego zamawiania krwi i jej składników w RCKiK - Rzeszów (szkolenie personelu, zakup komputera do Banku Krwi), – Ponowienie starań związanych z zakupem mebli laboratoryjnych na wyposażenie dwóch pomieszczeń pracowni
2016	– Dzierżawa automatycznego analizatora i odpowiedniego oprogramowania oraz zakup mikrokart i odczynników służących do wykonywania badań serologicznych w mikrometodzie kolumnowej (szkolenie personelu, zmiana metodyki badań grup krwi)
2017	– Wykonywanie coraz większej ilości badań mikrometodą w systemie automatycznym (korzystanie z różnych rodzajów mikrokart, – Usprawnienie działalności Banku Krwi poprzez korzystanie z odpowiedniego i sprawdzonego w innych Bankach oprogramowania
2018	– Utrzymywanie wysokiej jakości badań immunohematologicznych poprzez stałe dostosowywanie się do zmian i wymogów zawartych w ustawach i przepisach dotyczących służby krwi i standardów jakości dla medycznych laboratoriów
Pracownia Endoskopii	
2015	– Zakup wideoprocatora i źródła światła oraz endoskopów HDTV, kolonoskopów – Wyposażenie w standard HDTV i NBI, – Nowy harmonogram pracy lekarzy
2016	– Zakup zestawu do badań endoskopowej ultrasonografii (EUS), – Pozyskanie nowych lekarzy endoskopistów
2017	– Wprowadzenie zaawansowanych zabiegów endoskopowych dyssekcji podśluzówkowej
2018	– Zaawansowane zabiegi pod kontrolą EUS, – Kontynuacja badań i zabiegów po kontrolą EUS, – Czas pracy Pracowni do godz. 18 ⁰⁰ .
Ośrodek Dzienny Rehabilitacji Słuchu i Mowy	
2015	– Zakupić Unit diagnostyczny celem możliwości realizacji kontraktu w Poradni Audiologiczno- Foniatrycznej, – Wprowadzenie testów diagnostycznych w zakresie zaburzeń centralnego przetwarzania słuchowego, – Wprowadzenie diagnostyki niedosłuchu genetycznie uwarunkowanych, – Możliwość elektronicznej (przez Internet) rejestracji pacjentów
2016	– System elektronicznej kartoteki i dokumentacji medycznej, – Wprowadzenie elektronicznej karty, – Doposażenie Pracowni Obiektywnych Badań Słuchu i Głosu w urządzenia związane z obiektywną analizą głosu



2017	<ul style="list-style-type: none">- Zwiększenie kontraktu- Zatrudnienie dodatkowego logopedy- Popołudniowy system pracy- Umożliwić rehabilitację głosu oraz rehabilitację laryngektomowanych
2018	<ul style="list-style-type: none">- Rozwój Ośrodka w kierunku leczenia zaburzeń autystycznych u dzieci- Rozpoczęcie procedury ustawień procesora mowy implantu ślimakowego
2019	<ul style="list-style-type: none">- Wymiana sprzętu do diagnostyki

4.2. INWESTYCJE

Tabela 99. Plan inwestycyjny na lata 2015-2020

Lp.	Nazwa zadania	Zakres rzeczowy zadania	Wartość zadania kosztorys (brutto)	Źródła finansowania zadania			Okres realizacji		Uzasadnienie potrzeby wykonania zadania	Uwagi
				w tym			Termin			
				dotacja budżetu województwa	środki własne	inne: środki UE oraz ze źródeł zagranicznych	rozpoczęcia	zakończenia		
1	Wymiana osobowych i towarowych dźwigów szpitalnych w łączniku E - etap II	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Branża architektoniczna / konstrukcyjna: 1) roboty rozbiórkowe i demontażowe, 2) wymianę dźwigów towarowych D3-D5, 3) przebudowę płyty nadszybia nad dźwigami D3-D5, oraz płyty podszybia w szybach dźwigów D3-D5, 4) wykonanie robót wykończeniowych. 2. Branża elektryczna: 1) roboty rozbiórkowe i demontażowe, 2) zasilanie dźwigów towarowych D3-D5, II. Nadzór inwestorski.	1 388 916,00zł	1353776,00zł	35 140,00zł		2011	2017	1) Dostosowanie dźwigów do obowiązujących przepisów. 2) Zapewnienie bezpieczeństwa transportowanych osób.	Zadanie zgłoszone do dofinansowania w ramach budżetu województwa. Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok. Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę. 2. Etap I - w trakcie realizacji
2	Przebudowa istniejącej sieci wodociągowej Szpitala przy ul. Korczyńskiej - etap III	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Remont zbiorników wody zapasowej wraz z przebudową przyłącza do hydroforni. 2. Przebudowa zewnętrznej sieci wodociągowej. 3. Wykonanie systemu poprawy jakości wody. 4. Przebudowa przyłącza wody w budynku H wraz z wykonaniem zapasowej hydroforni. II. Nadzór inwestorski.	2 359 000,34zł	2 299 318,00zł	59 683,00zł		2012	2015	1) Uzyskanie znacznie wyższej pewności zasilania szpitala w wodę. 2) Zapewnienie bezpieczeństwa pacjentów i personelu	Zadanie zgłoszone do dofinansowania w ramach budżetu województwa. Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok. Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę i dokonano stosownego zgłoszenia wykonania robót. 2. Wykonano wymianę





										odcinka sieci wodociągowej w obrębie parkingu przy SOR. 3. Wykonano wymianę odcinka sieci wodociągowej od lądowiska dla helikopterów do budynku tlenowni wraz z wymianą instalacji hydrantowej w zakresie przebudowanej sieci wodociągowej oraz wykonano remont hydroforni głównej. 4. Wykonano system poprawy jakości wody w budynku B.
3	Przebudowa systemu zasilania szpitala w energię elektryczną - etap II	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Wymiana rozdzielni oddziałowych w budynkach kompleksu szpitalnego 2. Wykonanie rozdzielni UPS wraz z siecią zasilającą układy IT. 3. Przebudowa sieci zasilania bezprzerwowego. II. Nadzór inwestorski.	8 402 999,86zł	8 190 404,00zł	212 596,00zł		2012	2017	1) Uzyskanie znacznie wyższej pewności zasilania szpitala w energię elektryczną. 2) Zapewnienie bezpieczeństwa pacjentów, personelu.	Zadanie zgłoszone do dofinansowania w ramach budżetu województwa. Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok. Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę i dokonano stosownego zgłoszenia wykonania robót. 2. Wykonano przebudowę rozdzielni NN na stacji GSZ i SO1. 3. Wykonano przyłącz średniego i niskiego napięcia ze stacji GSZ do budynku Bloku Operacyjnego 4. Wykonano system monitoringu rozdzielni szpitala wraz z instalacją stanowiska do nadzoru zasilania obiektów szpitala. 5. Zakup, montaż transformatorów wraz z przygotowaniem komór transformatorowych w budynku Bloku

										Operacyjnego. 6. Zakup, montaż i uruchomienie zasilaczy UPS. 7. Wykonanie linii kablowych do połączeń umożliwiających włączenie agregatów prądowórczych i agregatu kogeneracyjnego do pracy równoległej 8. Przebudowa rozdzielni 15kV stacji GSZ wraz z wymianą aparatury. 9. Przekładka kabli średniego napięcia w pobliżu stacji SO1. 10. Zakup, montaż i uruchomienie agregatu prądowórczego o mocy 800kVA i przeniesienie agregatu prądowórczego 500 kVA ze stacji GSZ i posadowienie go na płycie fundamentowej.
4	Przebudowa pomieszczeń po byłym bloku operacyjnym i OAiIT pod potrzeby Oddziału Rehabilitacji z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Przebudowa instalacji elektrycznej. 5. Przebudowa instalacji sanitarnej. 6. Przebudowa instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Przebudowa instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.	2 650 488,47zł	2 583 431,00zł	67 057,00zł		2014	2017	1) Zagospodarowanie wolnych pomieszczeń po byłym bloku operacyjnym oraz OAiIT 2) Dostosowanie Oddziału Rehabilitacji z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej do obowiązujących przepisów, norm i wymogów; 3) Umożliwienie powiększenia powierzchni Oddziału Dziecięcego w ramach projektu "Regionalne Centrum Południowego Podkarpacia "Kobieta i dziecko" - wysokospecjalistyczna opieka zdrowotna." 4) Podniesienie standardu	Zadanie zgłoszone do dofinansowania w ramach budżetu województwa. Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok. Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.





									świadczonych usług.	
5	Przebudowa pomieszczeń i dostosowanie pomieszczeń parteru Budynku Oddziału Paliatywnego przy ul. Grodzkiej pod potrzeby Oddziału i Poradni Dermatologicznej	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.	2 071 400,00zł	2 018 994,00zł	52 406,00zł		2014	2016	1) Zagospodarowanie wolnych pomieszczeń po byłym Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicznym. 2) Dostosowanie oddziału i poradni do obowiązujących przepisów, norm i wymogów. 3) Umożliwienie utworzenia Oddziału Opieki Długoterminowej w ramach projektu "Regionalne Centrum Senioralnej Opieki w Krośnie" 4) Podniesienie standardu świadczonych usług.	Zadanie zgłoszone do dofinansowania w ramach budżetu województwa. Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok. Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.
6	Wykonanie robót budowlanych związanych z przebudową i dostosowaniem do obowiązujących przepisów traktu sekcyjnego zlokalizowanego w budynku Anatomii Patologicznej	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji chłodniczej. 8. Przebudowa schodów zewnętrznych do budynku. II. Nadzór inwestorski.	1 319 000,00zł	1 285 629,00zł	33 371,00zł		2011	2016	Dostosowanie do obowiązujących przepisów	Zadanie zgłoszone do dofinansowania w ramach budżetu województwa. Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok. Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.
7	Regionalne Centrum Kompleksowej Diagnostyki - zahamowanie umieralności w województwie podkarpackim. / budynki B i E przy ul.	I. Wykonanie dokumentacji projektowej na przebudowę i dostosowanie pomieszczeń po byłej Centralnej Sterylizatorni na poziomie -1 budynku E i B. II. Roboty budowlano-montażowe: 1. Przebudowa i dostosowanie do obowiązujących przepisów Zakładu Diagnostyki Obrazowej na I piętrze budynku B.	17 325 900,00zł	2 533 133,21zł	65 721,79zł	14 727 015,00zł	2015	2016	1) Zagospodarowanie wolnych pomieszczeń po byłej Centralnej Sterylizacji. 2) Dostosowanie pomieszczeń Zakładu Diagnostyki Obrazowej do obowiązujących przepisów, norm i wymogów. 3) Utworzenie pracowni Rezonansu Magnetycznego.	Zadanie zgłoszone jako propozycja projektu o charakterze strategicznym w ramach RPO WP 2014-2020. Zadanie zgłoszone do dofinansowania w ramach budżetu województwa. Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok.

	Korczyńskiej	2.Przebudowa pomieszczeń po byłej Centralnej Sterylizatorni na poziomie -1 budynku E i B pod potrzeby pracowni rezonansu magnetycznego. III. Nadzór inwestorski IV. Zakup wyposażenia							4) Podniesienie standardu świadczonych usług; 5) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	
8	Regionalne Centrum Południowego Podkarpacia "Kobieta i dziecko" - wyskokspecjalistyczna opieka zdrowotna. / budynki A+E, C i H przy ul. Korczyńskiej	I. Roboty budowlano-montażowe: Przebudowa i dostosowanie do obowiązujących przepisów: 1.Traktu Porodowego wraz z salą cięć cesarskich na poziomie I budynku C. 2.Oddziału Ginekologiczno-Położniczego na I piętrze budynku A wraz z odcinkiem Patologii Ciąży zlokalizowanym na I piętrze budynku C. 3.Oddziału Noworodkowego na I piętrze budynku A. 4. Przebudowa pomieszczeń Oddziału Dziecięcego na poziomie 0 i I piętrze budynku H wraz z utworzeniem odcinka obserwacyjnego. II. Nadzór inwestorski III. Zakup wyposażenia	20 156 074,16zł	2 964 918,82zł	76 492,30zł	17 132 663,04zł	2014	2017	1) Dostosowanie oddziałów i Traktu Porodowego do obowiązujących przepisów, norm i wymogów. 2) Zwiększenie powierzchni i ilości łóżek Oddziału Dziecięcego.	Zadanie zgłoszone jako propozycja projektu o charakterze strategicznym w ramach RPO WP 2014-2020. Zadanie zgłoszone do dofinansowania w ramach budżetu województwa. Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok. Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.
9	Regionalne Centrum Psychiatrii - kompleksowa opieka dla dzieci, młodzieży i dorosłych / budowa nowego budynku	I. Wykonanie dokumentacji projektowej na budowę nowego budynku wraz z zagospodarowaniem terenu na cele terapeutyczne. II. Roboty budowlano-montażowe: 1.Budowa nowego budynku pod potrzeby utworzenia Oddziału Psychiatrycznego dla Dzieci i Młodzieży, Oddziału Psychiatrycznego dla Dorosłych z Pododdziałem Psychogeriatrycznym i przeniesienia Dziennego Oddziału Psychiatrycznego i Poradni Zdrowia Psychicznego. 2.Dostosowanie terenu wokół budynku na cele terapeutyczno-rekreacyjne wraz z monitoringiem. III. Nadzór inwestorski	20 156 074,16zł	2 964 918,82zł	76 492,30zł	17 132 663,04zł	2015	2019	1) Podniesienie standardu świadczonych usług; 2) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zadanie zgłoszone jako propozycja projektu o charakterze strategicznym w ramach RPO WP 2014-2020. Zadanie zgłoszone do dofinansowania w ramach budżetu województwa. Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok.





10	Regionalne Centrum Senioralnej Opieki w Krośnie / budynek Oddziału Paliatywnego przy ul Grodzkiej	I. Roboty budowlano-montażowe: Przebudowa i dostosowanie do obowiązujących przepisów: Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego, Oddziału Paliatywnego oraz przebudowa pomieszczeń III piętra budynku pod potrzeby Oddziału Opieki Długoterminowej (Geriatrycznego). II. Nadzór inwestorski III. Zakup wyposażenia	8 224 505,84zł	1 202 463,88zł	31 212,00zł	6 990 829,96zł	2014	2020	1) Dostosowanie pomieszczeń do obowiązujących przepisów, norm i wymogów; 2) Podniesienie standardu świadczonych usług; 3) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zadanie zgłoszone jako propozycja projektu o charakterze strategicznym w ramach RPO WP 2014-2020. Zadanie zgłoszone do dofinansowania w ramach budżetu województwa. Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok. Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.
11	Remont i przebudowa pomieszczeń Oddziału Okulistycznego	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.	2 044 669,00zł				2014	2016	1) Dostosowanie do obowiązujących przepisów; 2) Podniesienie standardu świadczonych usług; 3) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.
12	Remont i przebudowa pomieszczeń Oddziału Neurologii z Pododdziałem Udarów Mózgowych	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych.	2 249 377,00zł				2014	2016	1) Dostosowanie do obowiązujących przepisów; 2) Podniesienie standardu świadczonych usług; 3) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok - lista rezerwowa Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.

		II. Nadzór inwestorski.								
13	Remont i przebudowa pomieszczeń Oddziału Kardiologii z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.	2 350 165,00zł				2014	2016	1) Dostosowanie do obowiązujących przepisów; 2) Podniesienie standardu świadczonych usług; 3) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok - lista rezerwowa Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.
14	Remont i przebudowa pomieszczeń Oddziału Chorób Wewnętrznych Metabolicznych	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.	3 386 077,00zł				2014	2016	1) Dostosowanie do obowiązujących przepisów; 2) Podniesienie standardu świadczonych usług; 3) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.
15	Remont i przebudowa pomieszczeń Oddziału Chirurgii Ogólnej Onkologicznej i Naczyniowej	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji.	2 411 872,50zł				2014	2016	1) Dostosowanie do obowiązujących przepisów; 2) Podniesienie standardu świadczonych usług; 3) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok - lista rezerwowa Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.





		7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.								
16	Remont i przebudowa pomieszczeń 6 piętra budynku A (obecnie Oddział Urazowo-Ortopedyczny) pod utworzenie nowego oddziału.	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.	196 977,00zł				2014	2016	1) Dostosowanie do obowiązujących przepisów; 2) Podniesienie standardu świadczonych usług; 3) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. W 2010 roku wykonano remont części oddziału łóżkowo-zabiegowej z dostosowaniem go do obowiązujących wówczas przepisów. 2. W 2014 roku wykonano dokumentację projektową (i uzyskano pozwolenie na budowę) na dostosowanie budynku A+E do obecnie obowiązujących przepisów. Zgodnie z opracowaną dokumentacją należy doposażyć pomieszczenia i zmodernizować istniejące instalacje oddziałowe i wykonać nowe - w tym instalację napowietrzającą przedsiónek pożarowy.
17	Remont i przebudowa pomieszczeń Oddziału Pulmonologii	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.	281 162,00zł				2014	2016	Dostosowanie do obowiązujących przepisów	Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. W 2010 roku wykonano remont części oddziału łóżkowo-zabiegowej z dostosowaniem go do obowiązujących wówczas przepisów. 2. W 2014 roku wykonano dokumentację projektową (i uzyskano pozwolenie na budowę) na dostosowanie budynku A+E do obecnie obowiązujących przepisów. Zgodnie z opracowaną dokumentacją należy doposażyć pomieszczenia i zmodernizować istniejące instalacje oddziałowe

										i wykonać nowe - w tym instalację napowietrzającą przedsięwzięcie pożarowy.
18	Remont i przebudowa pomieszczeń Oddziału Gastroenterologii	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.	1 778 694,00zł				2014	2016	1) Dostosowanie do obowiązujących przepisów; 2) Podniesienie standardu świadczonych usług; 3) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.
19	Remont i przebudowa pomieszczeń Oddziału Reumatologii	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.	1 869 367,00zł				2014	2016	1) Dostosowanie do obowiązujących przepisów; 2) Podniesienie standardu świadczonych usług; 3) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.
20	Remont i przebudowa pomieszczeń Oddziału Chirurgii Ogólnej Onkologicznej i Naczyniowej	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego.	2 411 872,50zł				2014	2016	1) Dostosowanie do obowiązujących przepisów; 2) Podniesienie standardu świadczonych usług; 3) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok - lista rezerwowa Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.





		6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.								
21	Remont i przebudowa pomieszczeń Oddziału Urologii i Urologii Onkologicznej	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.	3 819 449,05zł				2014	2016	1) Dostosowanie do obowiązujących przepisów; 2) Podniesienie standardu świadczonych usług; 3) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.
22	Remont i przebudowa pomieszczeń Oddziału Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.	2 507 788,00zł				2014	2016	1) Dostosowanie do obowiązujących przepisów; 2) Podniesienie standardu świadczonych usług; 3) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.
23	Remont i przebudowa pomieszczeń parteru budynku H pod potrzeby utworzenia Oddziału Zabiegowego	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego.	3 107 755,00zł				2014	2016	1) Dostosowanie do obowiązujących przepisów; 2) Podniesienie standardu świadczonych usług; 3) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.

		5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.								
24	Remont i przebudowa pomieszczeń Zakładu Diagnostyki Laboratoryjnej	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.	2 042 690,00zł				2014	2016	2) Podniesienie standardu świadczonych usług;	Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.
25	Remont i przebudowa pomieszczeń budynku D, F oraz Apteki wraz z dostosowaniem wejścia głównego dla potrzeb osób niepełnosprawnych, dobudowa windy dla osób na wózkach inwalidzkich i noszach.	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa pomieszczeń wraz z wymianą stolarki drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Wymiana instalacji i osprzętu elektrycznego. 5. Wymiana instalacji i osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji. 7. Wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski.	9 582 777,00zł				2014	2016	1) Dostosowanie do obowiązujących przepisów; 2) Podniesienie standardu świadczonych usług; 3) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę. 2. W lutym 2015 rozpoczęto prace remontowe poradni specjalistycznych na poziomie I piętra i wysokiego parteru budynku.
26	Dostosowanie Pralni do możliwości odzysku wody.	I. Wykonanie dokumentacji projektowej. II. Wykonanie robót budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa instalacji sanitarnej wraz z montażem urządzeń do	95 000,00zł	92 597,00zł	2 404,00zł		2018	2019	1) Zmniejszenie zrzutu ścieków; 2) Zmniejszenie zużycia wody	Zadanie zgłoszone do dofinansowania w ramach budżetu województwa. Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok.





		odzysku wody. III. Nadzór inwestorski.									
27	Przebudowa budynku Archiwum Dokumentacji Medycznej.	I. Wykonanie dokumentacji projektowej. II. Roboty budowlano-montażowe: wymiana posadzki, wykonanie instalacji elektrycznej, wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji, wykonanie instalacji wykrywania pożaru, wykonanie instalacji sanitarnych. III. Nadzór inwestorski. IV. Zakup wyposażenia.	700 000,00zł				2019	2020	1) Dostosowanie do obowiązujących przepisów. 2) Poprawa bezpieczeństwa. 3) Zwiększenie powierzchni do archiwizacji dokumentacji medycznej.	Zadanie częściowo ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok - LISTA REZERWOWA. Zakres ujęty w PI na 2015 rok: wykonanie dokumentacji projektowej w zakresie instalacji wykrywania pożaru, wykonanie instalacji wykrywania pożaru i nadzór inwestorski. Koszt przewidziany PI na 2015 rok: 100 000,00zł	
28	Wykonanie prac i oddanie do użytkowania centrum konferencyjnego w budynku Bloku Operacyjnego	I. Roboty budowlano-instalacyjne w zakresie: wykończenia wnętrz, montażu osprzętu elektrycznego i sanitarnego, wykonanie instalacji wentylacji i klimatyzacji oraz wykonanie instalacji elektrycznych niskoprądowych. II. Nadzór inwestorski. III. Zakup wyposażenia.	481 164,00zł				2018	2018	1) Podniesienie standardu świadczonych usług (konferencje naukowe, szkolenia itp.); 2) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług(konferencje naukowe, szkolenia itp..).	Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.	
29	Wykonanie nadbudowy budynku Bloku Operacyjnego pod potrzeby Oddziału Urazowo-Ortopedycznego.	I. Wykonanie dokumentacji projektowej. II. Roboty budowlano-instalacyjne w zakresie: konstrukcyjnym, instalacji elektrycznych, instalacji sanitarnych, instalacji wentylacji i klimatyzacji i instalacji elektrycznych niskoprądowych, wykończenia wnętrz. III. Nadzór inwestorski. IV. Zakup wyposażenia.	10 200 000,00zł				2019	2020	1) Podniesienie standardu świadczonych usług; 2) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.		
30	Poprawa oznakowania zewnętrznego i wewnętrznego budynków kompleksu szpitala przy ul. Korczyńskiej	I. Wykonanie koncepcji i projektu oznakowania. II. Wymiana oznakowania wewnętrznego budynków. III. Wymiana oznakowania zewnętrznego budynków.	180 000,00zł				2017	2018	Poprawa jakości obsługi pacjenta		

	i Grodzkiej									
31	Przebudowa terenu zewnętrznego przy wejściach do budynku Oddziału Paliatywnego przy ul Grodzkiej z uwzględnieniem transportu chorych, osób niepełnosprawnych, transportu odpadów, zwłok oraz przebudowa dróg dojazdowych do tych wejść i wykonanie drogi pożarowej do budynku.	I. Wykonanie robót budowlanych związanych z wykonaniem drogi pożarowej, placu manewrowego, dojścia pożarowego, przebudową chodników i zagospodarowaniem terenów zielonych. II. Nadzór inwestorski.	220 000,00zł				2017	2018	Dostosowanie do obowiązujących przepisów	Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.
32	Przebudowa terenu zewnętrznego przy wejściach do budynków kompleksu głównego Szpitala przy ul Korczyńskiej z uwzględnieniem transportu chorych, osób niepełnosprawnych, transportu odpadów, zwłok oraz przebudowa dróg dojazdowych do tych wejść i wykonanie drogi pożarowej do budynku.	I. Wykonanie robót budowlanych związanych z wykonaniem drogi pożarowej, placu manewrowego, dojścia pożarowego, przebudową chodników i zagospodarowaniem terenów zielonych. II. Nadzór inwestorski.	270 000,00zł				2017	2018	Dostosowanie do obowiązujących przepisów	Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową i uzyskano pozwolenie na budowę.
33	Poprawa dostępności	I Wykonanie dokumentacji projektowej	300 000,00zł				2017	2018	1) Likwidacja barier architektonicznych.	





	budynków szpitala dla osób niepełnosprawnych	II. Wykonanie robót budowlanych.							2) Dostosowanie do obowiązujących przepisów	
34	Przebudowa i rozbudowa istniejącego parkingu.	I. Wykonanie dokumentacji projektowej. II. Roboty budowlane i instalacyjne w zakresie sieci. III. Nadzór inwestorski.	900 000,00zł				2017	2018	Zwiększenie ilości miejsc postojowych dla pacjentów i odwiedzających	
35	Przebudowę sieci kanalizacji deszczowej z oczyszczaniem wód opadowych.	Wykonanie dokumentacji projektowej na rozbudowę i przebudowę sieci kanalizacji deszczowej z oczyszczaniem wód opadowych wraz ze zmianą pozwolenia wodnoprawnego na zrzut wód opadowych.	250 000,00zł				2017	2018	Dostosowanie do obowiązujących przepisów	Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok - lista rezerwowa
36	Przebudowa i termomodernizacja budynku Warsztatu Samochodowego	I. Wykonanie dokumentacji projektowej na przebudowę i termomodernizację budynku Warsztatu Samochodowego . II. Roboty budowlano-montażowe: wymiana pokrycia dachowego, wymiana stolarki okiennej, docieplenie ścian zewnętrznych, stropu, wykonanie obróbek blacharskich, montaż rynien i rur spustowych. III. Nadzór inwestorski	300 000,00zł				2019	2020	1) Poprawa stanu technicznego budynku 2) Obniżenie zużycia energii potrzebnej do ogrzewania budynku	Zadanie ujęte w Planie Inwestycyjnym na 2015 rok - lista rezerwowa
37	Przebudowa budynku magazynu paliw pod potrzeby warsztatu stolarsko-ślusarskiego	I. Roboty budowlano-instalacyjne: 1. Przebudowa budynku wraz z wymianą stolarki okiennej i drzwiowej. 2. Wykonanie okładzin ściennych i podłogowych. 3. Malowanie pomieszczeń. 4. Przebudowa instalacji i montaż osprzętu elektrycznego. 5. Przebudowa instalacji i montaż osprzętu sanitarnego. 6. Wykonanie instalacji wentylacji. II. Nadzór inwestorski.	278 000,00zł				2017	2017	1) Poprawa stanu technicznego budynku 2) Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zakres wykonany w poprzednich latach: 1. Wykonano dokumentację projektową, uzyskano pozwolenie na budowę i dokonano stosownego zgłoszenia rozpoczęcia robót.

38	Zakup i wdrożenie systemu do nadzoru obiegu zestawów i pojedynczych narzędzi chirurgicznych.	I. Zakup sprzętu wraz z konfiguracją. II. Licencja na oprogramowanie. III. Rejestracja urządzeń technologicznych w CS. IV. Instalacja, wdrożenie, wprowadzanie danych modułu i szkolenie. V. Nadzór autorski, obsługa serwisowa, nadzór online.	178 350,00zł do 293 970,00zł plus nadzór autorski i obsługa serwisowa 3936,00zł brutto/m-c				2015	2016	System służy do nadzoru obiegu zestawów i pojedynczych narzędzi chirurgicznych (w zależności od wersji) na terenie szpitala, jak i generowaniu pełnej dokumentacji z przebiegu dekontaminacji. Umożliwia inwentaryzację i kontrolę pojedynczych narzędzi chirurgicznych. Dzięki niemu szpital ma pełną kontrolę nad posiadany asortymentem i jego obiegiem.	
39	Zakup karetki "N"		300 000,00zł				2016	2016	1)Podniesienie standardu świadczonych usług; 2)Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	Zakup ujęty w zadaniu Regionalne Centrum Południowego Podkarpacia "Kobieta i dziecko" - wysokospecjalistyczna opieka zdrowotna.
40	Zakup ambulansu transportowego dla POZ		120 000,00zł				2017	2017	1)Podniesienie standardu świadczonych usług; 2)Rozszerzenie zakresu świadczonych usług.	

„Propozycje inwestycji strategicznych na lata 2015-2020” należy rozpatrzyć po zapoznaniu się z uwagami zawartymi w dwóch ostatnich kolumnach przedłożonej tabeli oraz niżej wymienionymi informacjami

- Zadania inwestycyjne (ZI) z pkt: 1 do 8, od 10 do 25, 27, 31 do 33 oraz 35 związane są z dostosowaniem Wojewódzkiego Szpitala Podkarpackiego im. Jana Pawła II w Krośnie do obowiązujących przepisów, w tym do "Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą". Dostosowanie budynków Szpitala do w/w rozporządzenia należy wykonać do dnia 31.12.2016 roku. ZI z pkt: 9, 26, 28, 29, 30, 34, 36 do 40 związane są z rozszerzeniem zakresu i podniesieniem standardu świadczonych usług, poprawą stanu technicznego budynków (lub istniejącej infrastruktury) oraz poprawą jakości obsługi pacjenta.
- Zadania Inwestycyjne z pkt 7 do 10 zostały zgłoszone jako propozycje projektu o charakterze strategicznym w ramach RPO WP 2014-2020. Zakup karetki „N” z pkt 39 został ujęty także w zadaniu: Regionalne Centrum Południowego Podkarpacia „Kobieta i dziecko” - wysokospecjalistyczna opieka zdrowotna. Realizacja ZI z pkt: 4 determinuje realizację ZI z pkt 8 i 23, a realizacja zadania z pkt 5 jest niezbędna do realizacji ZI z pkt 10.
- Zadania Inwestycyjne z pkt 1, 2, 3, 6, 27, 28 są kolejnymi etapami rozpoczętych wcześniej inwestycji i ich realizacja jest niezbędna w celu ich zakończenia. ZI z pkt 35 – „Wykonanie dokumentacji projektowej na rozbudowę i przebudowę sieci kanalizacji deszczowej z oczyszczaniem wód opadowych wraz ze zmianą pozwolenia wodno-prawnego na zrzut wód opadowych” jest niezbędne do wykonania ze względu na fakt kar administracyjnych jakie Wojewódzki Szpital Podkarpacki im. Jana Pawła II w Krośnie ponosi z tytułu nieuregulowania kwestii zrzutu wód opadowych.





4.3. ZASOBY LUDZKIE

Strategia rozwoju Szpitala jest oparta m.in. na strategicznym zarządzaniu zasobami ludzkimi, czyli podejmowaniu decyzji związanych z celami i planami Szpitala dotyczącymi stosunków pracy, rekrutacji, uczenia i rozwoju, sukcesji, wynagradzania oraz relacjami pracowniczymi poprzez m.in.:

- systematyczne rozwijanie kadry niezbędnej do realizacji zadań,
- skuteczne motywowanie do efektywnej realizacji zadań i wdrażania zmian,
- doskonalenia modelu zarządzania zasobami ludzkimi.

Najważniejszym celem strategicznego zarządzania zasobami ludzkimi jest stworzenie potencjału przez zagwarantowanie Szpitalowi wykwalifikowanych, zaangażowanych, lojalnych i zmotywowanych pracowników.

Proces rozwoju zasobów ludzkich opiera się na dokonywaniu właściwych wyborów strategicznych w zakresie potrzeb kadrowych Szpitala na przestrzeni najbliższych lat. W tym celu nastąpi:

- dokonanie profili kompetencji dla grup stanowisk,
- rekomendowanie systemu podnoszenia kwalifikacji,
- współpraca z uczelniami wyższymi i instytucjami szkoleniowymi w obszarze kształcenia, praktyk i staży - w celu promowania najlepszych absolwentów,
- wdrożenie systemu rekrutacyjnego według formalnie określonych kryteriów.

Najważniejsze w tym obszarze to skoncentrowanie się przede wszystkim na poszczególnych komórkach organizacyjnych, decyzyjności i odpowiedzialności kierowników operacyjnych oraz pozyskiwanie i rozwijanie kapitału ludzkiego w taki sposób, aby w przyszłości był w stanie efektywnie realizować cele i misję Szpitala.

Cele, problemy i zagrożenia w zakresie ZZL

Aktualnie najważniejszym problemem w obszarze zasobów ludzkich są bardzo ograniczone możliwości w zakresie zatrudnienia nowej, wykwalifikowanej kadry. Wynika to z dwóch przesłanek. Po pierwsze – w przeszłości następował nie zawsze racjonalny wzrost zatrudnienia w niektórych grupach zawodowych, czy komórkach organizacyjnych, co aktualnie determinuje znikomą fluktuację kadr (nowe zatrudnienia vs odejścia). Dodatkowo, zwraca uwagę ogólnie wysoki wiek zatrudnionej kadry, a w niektórych obszarach - wymagający doskonalenia poziom jej wykształcenia oraz nabywania pożądanego z punktu widzenia wymogów współczesności nowych kompetencji, w tym tzw. „miękkich”. Powyższe czynniki wpływają, w pewnym zakresie, na ograniczoność potencjału rozwojowego organizacji oraz dotrzymywania kroku współczesnym wymaganiom w zakresie profesjonalnej obsługi klienta, czy nowoczesnego funkcjonowania organizacji, w tym również w obszarze zarządzania, działalności operacyjnej oraz obsługi i administracji.

Dlatego celowe na lata 2015-2020 w obszarze zasobów ludzkich jest sukcesywne ograniczanie oraz modyfikacja zatrudnienia (z uwzględnieniem przejść na emeryturę, przesunięć, czy zwolnień z przyczyn dotyczących optymalizacji kosztów pracy w części jednostek organizacyjnych), a w przypadku wystąpienia potrzeb i możliwości – zatrudnianie pozytywnie zmotywanej, wykwalifikowanej kadry (w tym na umowy cywilno-prawne), osiąganie coraz wyższego poziomu wykształcenia kadry, szczególnie w obszarach, gdzie wyższe wykształcenie, znajomość współczesnych technik komunikacyjnych, czy kompetencje miękkie i efektywność pracy stanowią aktualnie pożądaną standard. Istotne z punktu widzenia rozwoju organizacyjnego



jest jednocześnie wprowadzenie tzw. „świeżej krwi”, w tym w zakresie doświadczeń pochodzących z sektora przedsiębiorstw oraz nowego spojrzenia na funkcjonowanie szpitala publicznego z punktu widzenia ZZL.

Tabela 100. Średnia wieku pielęgniarek i położnych zatrudnionych w jednostkach organizacyjnych Szpitala

Lp.	Miejsce zatrudnienia	Średnia wieku pielęgniarek i położnych
1	Dzienny Oddział Psychiatryczny	54,3
2	Oddział Dermatologiczny	52,6
3	Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	51,0
4	Oddział Pulmonologiczny	50,7
5	Oddział Reumatologiczny	50,4
6	Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	49,8
7	Oddział Dziecięcy	49,4
8	Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	49,2
9	Szpitalny Oddział Ratunkowy	49,2
10	Oddział Ginekologiczno-Położniczy	49,2
11	Oddział Opieki Paliatywnej	49,0
12	Oddział Gastroenterologiczny	48,6
13	Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	48,2
14	Zakład Opiekuńczo Lecznicy	46,2
15	Oddział Otorinolaryngologii i Otorinolaryngologii Dziecięcej	46,1
16	Oddział Urologiczny i Urologii Onkologicznej	45,2
17	Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	45,0
18	Pracownia Endoskopii	44,3
19	Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	43,4
20	Oddział Urazowo-Ortopedyczny	42,6
21	Oddział Okulistyczny	42,3
22	Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	39,3
23	Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	37,9
24	Blok Operacyjny	36,4

Analiza średniego wieku pielęgniarek i położnych w poszczególnych jednostkach organizacyjnych wykazała najwyższą średnia wieku w następujących oddziałach:

- Dzienny Oddział Psychiatryczny,
- Oddział Dermatologiczny,
- Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych,
- Oddział Reumatologiczny,
- Oddział Pulmonologiczny.

W przypadku powyższych oddziałów należy zwrócić szczególną uwagę na naturalne odejścia pracowników i zapewnić dopływ młodej, wykwalifikowanej kadry.



Tabela 101. Średnia wieku lekarzy specjalistów zatrudnionych w jednostkach organizacyjnych Szpitala

Lp.	Miejsce zatrudnienia	Lekarze specjaliści
1	Oddział Ginekologiczno-Położniczy	54,5
2	Oddział Pulmonologiczny	53,4
3	Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	51,3
4	Oddział Reumatologiczny	51,2
5	Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	51,1
6	Oddział Okulistyczny	51,0
7	Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	50,0
8	Szpitalny Oddział Ratunkowy	49,6
9	Oddział Urazowo-Ortopedyczny	49,1
10	Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	49,0
11	Oddział Urologiczny i Urologii Onkologicznej	48,8
12	Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	48,8
13	Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	48,4
14	Oddział Dziecięcy	47,6
15	Oddział Dermatologiczny	47,5
16	Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	46,3
17	Oddział Otorinolaryngologii i Otorinolaryngologii Dziecięcej	46,0
18	Oddział Opieki Paliatywnej	46,0
19	Zakład Opiekuńczo Lecznicy	44,6
20	Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	43,8
21	Oddział Gastroenterologiczny	43,0
22	Pracownia Endoskopii	42,4

Analiza średniego wieku lekarzy specjalistów w poszczególnych oddziałach wykazała że „najstarszymi oddziałami”, gdzie średnia wieku przekroczyła 50 lat są:

- Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków,
- Oddział Pulmonologiczny,
- Oddział Reumatologiczny,
- Oddział Ginekologiczno-Położniczy,
- Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej,
- Oddział Okulistyczny.

W przypadku powyższych oddziałów, należy zwrócić uwagę na naturalne odejścia pracowników oraz zapewnienie kształcenia specjalizacyjnego dla młodych lekarzy w formie rezydentury, którzy będą w stanie zapewnić prawidłowe funkcjonowanie opieki lekarskiej w przyszłości.

Tabela 102. Średnia wieku grup personelu zatrudnionego w jednostkach organizacyjnych Szpitala

Lp.	Grupy personelu	Średnia wieku
1	Pracownicy socjalni	54 lata 6 m-cy
2	Terapeuta Zajęciowy	54 lata
3	Technicy medyczni	58 lat 10 m-cy
4	Pracownicy zaplecza technicznego	50 lat 5 m-cy



5	Dietetyczki	49 lat 3 m-ce
6	Pracownicy gospodarczy obsługi	40 lat 2 m-ce
7	Pralnia	40 lat 2 m-ce
8	Kuchnia	48 lat 11 m-cy
9	Położne	48 lat 10 m-cy
10	Lekarze medycyny	48 lat 9 m-cy
11	Sprzątaczk	47 lat
12	Operator urządzeń ciśnieniowych parowych i gazowych	46 lat 3 m-ce
13	Administracja	46 lat 2 m-ce
14	Statystycy medyczni	45 lat 11 m-cy
15	Pielęgniarki	45 lat 3 m-ce
16	Personel wyższy	44 lata
17	Rejestratorki	43 lata 8 m-cy
18	Ratownik medyczny	31 lat 9 m-cy

Tabela 103. Wykształcenie pielęgniarek – stan na 31.12.2014 r.

Nazwa Oddziału	Liczba pielęgniarek	Wykształcenie			Specjalizacja
		magister	licencjat	średnie / policealne	
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	61	25	23	13	11
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	38	0	4	34	5
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	23	0	5	18	2
Oddział Dermatologiczny	11	2	2	7	2
Oddział Dziecięcy	23	3	5	15	1
Oddział Gastroenterologii	14		7	7	2
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	10	3	4	3	
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	28	4	4	20	1
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	32	5	5	22	1
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	7		1	6	
Oddział Okulistyczny	26	6	6	14	3
Oddział Opieki Paliatywnej	17	1	5	11	3
Oddział Otolaryngologii i Otolaryngologii Dziecięcej	19	4	3	12	1
Oddział Pulmonologiczny	19	3	6	10	2
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	22	5	5	12	4
Oddział Reumatologiczny	13	1	2	10	3
Oddział Urazowo-Ortopedyczny	21	2	4	15	3
Oddział Urologii i Urologii Onkologicznej	20	4	4	12	4
Szpitalny Oddział Ratunkowy	31	2	7	22	10



Dzienny Oddział Psychiatryczny	3	2		1	1
Blok Operacyjny	40	9	15	16	5
Pracownia Endoskopii	6	1	1	4	1
Zakład Diagnostyki Obrazowej	1			1	
Zakład Opiekuńczo Lecznicy	22	2	8	12	1
Poradnia Chorób Zakaźnych	1			1	
Centralna Sterylizatornia	1	1			1
Samodzielne stanowiska	3	2		1	2
Razem	512	87	126	299	69

Tabela 104. **Wykształcenie położnych – stan na 31.12.2014 r.**

Nazwa jednostki organizacyjnej	Liczba położnych	Wykształcenie			Specjalizacja
		magister	licencjat	średnie / policealne	
Blok Operacyjny	2			2	
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	1			1	
Oddział Ginekologiczno - Położniczy	48	5	15	28	15
Poradnia Ginekologiczno - Położnicza	2			2	1
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	17	1	3	13	7
Zarząd	1	1			1
Samodzielne stanowiska Pracy	1	1			
Zakład Diagnostyki Obrazowej	2			2	
Razem	74	8	18	48	24

Tabela 105. **Wykształcenie pracowników administracji – stan na 31.12.2014 r.**

Nazwa jednostki organizacyjnej	Liczba pracowników	Wykształcenie			
		dr nauk	magister	licencjat / inżynier	średnie / policealne
Apteka	1				1
Dział Finansowo-Księgowy	11		2		9
Dział Kadr	6		5		1
Dział Kontraktowania i Nadzoru Świadczeń Medycznych	4		2	1	1
Dział Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia	11		4		7
Dział Żywnienia i Higieny Szpitalnej	6			1	5
Samodzielne Stanowiska Pracy	12	1	6	1	4
Dział Administracji i Inwestycji	8		3	1	4
Dział Techniczny	6		2	1	3
Sekcja Controllingu	4		3		1
Sekcja Organizacji i Marketingu	7		4	1	2
Sekcja Transportu	2				2
Zarząd	5	1	4		
Razem	83	2	35	6	40



Tabela 106. Naturalne odejścia pracowników Szpitala w latach 2015-2020 wg grup zawodowych - szacunkowo

	Nazwa grupy personelu	ilość zatrudnionych	pobierają emeryturę	posiadają uprawnienia	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Razem	%
część medyczna	Technicy medyczni	85		2	2	4	3	2	2	2	17	20,0%
	Personel wyższy	48		1	1	1	1	2		2	8	16,7%
	Dietetyczki	6					1				1	16,7%
	Lekarze medycyny	121		1	1	2	3		4	2	13	10,7%
	Położne	76		1		1	1		3	2	8	10,5%
	Pielęgniarki	509			8	5	5	7	10	10	45	8,8%
	Pracownicy socjalni	2									0	0,0%
	Ratownik medyczny	10									0	0,0%
	Terapeuta Zajęciowy	3									0	0,0%
część niemedyczna	Statystycy medyczni	44			1	2	2			2	7	15,9%
	Kuchnia	19				2		1			3	15,8%
	Administracja	81	2	2		1	2	2	1	2	12	14,8%
	Sprzątaczk	108		1		2	2	2	2	2	11	10,2%
	Pracownicy zaplecza technicznego	44						1		2	3	6,8%
	Operator urządzeń ciśnieniowych parowych i gazowych	15						1			1	6,7%
	Rejestratorki	11									0	0,0%
	Pracownicy gospodarczy obsługi	51									0	0,0%
	Pralnia	14									0	0,0%
	Razem	1247	2	8	13	20	20	18	22	26	129	10,3%

W przypadku planowania rozwoju zasobów ludzkich Szpitala należy zwrócić szczególną uwagę na naturalne odejścia pracowników przede wszystkim emerytury, a także uzyskanie uprawnień do świadczenia przedemerytalnego. Z analizy zatrudnienia w Szpitalu wynika, że w przeciągu najbliższych 6 lat kadra Szpitala może się zmniejszyć się o ok. 130 osób (około 10% obecnego stanu zatrudnienia; średnio o około 20 osób każdego roku – dotyczy osiągnięcia wieku emerytalnego). Jak wynika z analizy poszczególnych grup zawodowych pod względem naturalnych odejść pracowników z uwzględnieniem utrudnionej dostępności do specjalistów w niektórych dziedzinach medycznych, największych problemów w uzupełnianiu braków kadrowych należy się spodziewać wśród lekarzy specjalistów oraz personelu wyższego (dotyczy niektórych specjalności).

Tabela 107. **Pracownicy uprawnieni do uzyskania świadczenia przedemerytalnego – stan na 01.03.2015 r. - szacunkowo**

	Nazwa grupy personelu	Ilość zatrudnionych	Posiadają uprawnienia do świadczenia przedemerytalnego*	Uprawnieni w %
Część medyczna	Technicy medyczni	85	24	28,2%
	Personel wyższy	48	7	14,6%
	Dietetyczki	6	1	16,7%
	Lekarze medycyny	121	14	11,6%
	Położne	76	11	14,5%
	Pielęgniarki	509	82	16,1%
	Pracownicy socjalni	2	1	50,0%
	Ratownik medyczny	10	0	0,0%
	Terapeuta Zajęciowy	3	1	33,3%
Część niemedyczna	Statystycy medyczni	44	10	22,7%
	Kuchnia	19	6	31,6%
	Administracja	81	13	16,0%
	Sprzątaczk	108	12	11,1%
	Pracownicy zaplecza technicznego	44	5	11,4%
	Operator urządzeń ciśnieniowych parowych i gazowych	15	2	13,3%
	Rejestratorki	11	0	0,0%
	Pracownicy gosp. obsługi	51	2	3,9%
	Pralnia	14	1	7,1%
	Razem	1247	192	5,8%

* do wyciszczenia stażu pracy koniecznego do uzyskania świadczenia przedemerytalnego wzięto pod uwagę również okres pracy w gospodarstwie domowym

Tabela 108. Nabycie uprawnień emerytalnych w wśród lekarzy medycyny w latach 2015-2020 - szacunkowo

Nazwa grupy personelu	Pobierają emeryturę	Posiadają uprawnienia	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Razem	Lekarze rezydenci 01.03.2015
Lekarze medycyny (specjaliści):		1	1	2	3		4	2	13	
Oddział Ginekologiczno-Położniczy		1					1		2	1
Oddział Pulmonologiczny			1						1	0
Zakład Diagnostyki Obrazowej				1					1	5
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej				1			1		2	2
Poradnia Zdrowia Psychicznego					1				1	n.d.
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych					1				1	2
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej					1				1	0
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków							1	1	2	n.d.
Oddział Okulistyczny							1		1	4
Oddział Gastroenterologiczny								1	1	0
Razem	0	1	1	2	3	0	4	2	13	14

W przeciągu lat 2015 – 2020 trzynastu lekarzy specjalistów uzyska uprawnienia do świadczenia emerytalnego. Kadra lekarzy specjalistów będzie mogła być uzupełniana lekarzami rezydentami dobiegającymi szkolenie specjalizacyjne w Szpitalu. W oddziałach, gdzie obecnie nie są kształceni lekarze specjaliści należy podjąć działania w celu pozyskania obsady tych miejsc. Należy jednak zwrócić szczególną uwagę na Poradnię Zdrowia Psychicznego oraz Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków, gdyż w dziedzinach psychiatrii oraz neonatologii Szpital nie posiada akredytacji na realizację szkolenia specjalizacyjnego. Ponadto należy rozważyć możliwość wykorzystania umów cywilnoprawnych w przypadku konieczności zabezpieczenia pracy oddziałów.





Tabela 109. Nabycie uprawnień emerytalnych wśród pielęgniarek i położnych w latach 2015 – 2020 – szacunkowo

Nazwa grupy personelu	Aktualnie zatrudnieni	Pobierają emeryturę	Posiadają uprawnienia	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Razem
Pielęgniarki	509			8	5	5	7	10	10	45
Położne	76		1		1	1		3	2	8
Razem	585		1	8	6	6	7	13	12	53

Wśród pielęgniarek i położnych w latach 2015-2020 szacunkowe odejścia wyniosą około 10% w stosunku do liczby aktualnie zatrudnionych. Współpraca z Państwową Wyższą Szkołą Zawodową w Krośnie, uregulowana m.in. umową z 11 lipca 2013 roku, zapewnia wolontariuszy przyuczających się do zawodu w trakcie trwania studiów oraz gwarantuje możliwość dostępu do wykształconych absolwentów kierunku pielęgniarskiego.

Tabela 110. Nabycie uprawnień emerytalnych w grupie zawodowej „personel wyższy” w latach 2015 – 2020 - szacunkowo

Nazwa grupy personelu	Aktualnie zatrudnieni	Posiadają uprawnienia	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Razem
Personel wyższy, w tym:		1	1	1	1	2		2	8
Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej i Mikrobiologii	13	1		1	1	1			4
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	6		1						1
Pracownia Serologii Transfuzjologicznej - Bank Krwi	6					1			1
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	3							1	1
Oddział Opieki Paliatywnej	1							1	1
Razem		1	1	1	1	2	0	2	8

Tabela 111. Nabycie uprawnień emerytalnych w grupie zawodowej techników medycznych w latach 2015 – 2020 - szacunkowo

Nazwa grupy personelu	Aktualnie zatrudnieni	Posiadają uprawnienia	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Razem
Technicy medyczni, w tym:		2	2	4	3	2	2	2	17
Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej i Mikrobiologii	26		2	1	1			1	5
Pracownia Serologii Transfuzjologicznej - Bank Krwi	10	2		1	1		2		6
Zakład Diagnostyki Obrazowej	18			1					1
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	1				1				1
Zakład Opiekuńczo-Lecznicy	4			1					1
Apteka	5					1			1
Zakład Rehabilitacji Leczniczej	13					1			1
Pracownia EEG	2							1	1
Razem		2	2	4	3	2	2	2	17

Analizując naturalne odejścia pracowników w grupie „technicy medyczni” należy zwrócić uwagę przede wszystkim na techników analityki medycznej zatrudnionych w Zakładzie Diagnostyki Laboratoryjnej i Mikrobiologii oraz Pracowni Serologii Transfuzjologicznej – Banku Krwi. W ciągu najbliższych 6 lat wśród techników analityki medycznej uprawnienia emerytalne uzyska 11 osób spośród 33 zatrudnionych.

Tabela 112. Odejścia pracowników w jednostkach organizacyjnych Szpitala w latach 2015-2020 (z wyłączeniem pielęgniarek i położnych) – szacunkowo

Jednostka organizacyjna	Odejścia w 2015 roku		Uwagi do roku 2015	Umowa o pracę - odejścia				
	umowa o pracę	umowa zlecenia		2016	2017	2018	2019	2020
Samodzielne Stanowiska Pracy	1					1		
Dział Kadr								
Sekcja Organizacji i Marketingu								1





Oddział Ginekologiczno-Położniczy - lekarze	1						1	
Oddział Pulmonologiczny - lekarze	1							
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej - lekarze				1			1	
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych - lekarze					1			
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej - lekarze					1			
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków - lekarze							1	1
Oddział Okulistyczny - lekarze							1	
Oddział Gastroenterologiczny - lekarze								1
Zakład Diagnostyki Obrazowej - lekarze				1				
Poradnia Zdrowia Psychicznego - lekarze					1			
Zakład Diagnostyki Obrazowej - technicy med.				1				
Apteka - technicy med.						1		
Zakład Rehabilitacji Leczniczej - technicy med.						1		
Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej i Mikrobiologii - technicy med.	2			1	1			1
Pracownia Serologii Transfuzjologicznej - technicy med.	2			1	1		2	
Oddział Opieki Paliatywnej - personel wyższy								1
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu - personel wyższy								1
Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej i Mikrobiologii - personel wyższy	1			1	1	1		
Pracownia Serologii Transfuzjologicznej - personel wyższy						1		
Sekcja Dokumentacji Medycznej, Statystyki i Rozliczeń z NFZ - Rejestratorki					4	2		
Sekcja Dokumentacji Medycznej, Statystyki i Rozliczeń z NFZ - Statystycy Medyczni	3		3 osoby mają prawo do świadczenia przedemerytalnego	2				

Dział Finansowo-Księgowy	2		2 osoby mają prawo do świadczenia przedemerytalnego			1	1	
Dział Zamówień Publicznych i Zaopatrzenia	1		1 osoba ma prawo do świadczenia przedemerytalnego		1			
Sekcja Controlingu				1				
Sekcja Inwestycji		2			2			1
Sekcja Administracyjno -Gospodarcza					1			
Sekcja Eksploatacyjna	4		3 osoby mają prawo do świadczenia przedemerytalnego 1 osoba do dyspozycji Działu Kadr	1	3	3	3	2
Sekcja Naprawy Sprzętu Medycznego				1	1		2	
Sekcja Higieny Szpitalnej	5		5 osób ma prawo do świadczenia przedemerytalnego	6	5	6	3	3
Kuchnia	2		2 osoby mają prawo do świadczenia przedemerytalnego	3	3	1	2	1
Pralnia	2		2 osoby mają prawo do świadczenia przedemerytalnego	2		2	1	1
Sekcja Transportu	2	1	2 osoby mają prawo do świadczenia przedemerytalnego		1	3	2	1
Ogółem	29	3		22	27	23	20	15





Tabela 113. Odejścia pielęgniarek i położnych w latach 2015-2020 - szacunkowo

Nazwa miejsca zatrudnienia Nazwa grupy personelu	Minimalna norma		Stan na dzień 31.12.2014 r.			Odejścia					
	wyliczona na podstawie 2012 i 2013 roku*	przyjęta w Szpitalu	Ilość		Etaty przeliczeniowe	2015	2016	2017	2018	2019	2020
			pracujących	niepełno-zatrudnionych							
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii	64,00	64,00**	62,00		62,00	1,00		1,00			5,00
Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii - położne			1,00		1,00						
Oddział Chirurgii Ogólnej, Onkologicznej i Naczyniowej	28,50	34,00	36,00		36,00	1,00		1,00			
Oddział Chorób Wewnętrznych i Metabolicznych	15,00	18,00	21,00		21,00			1,00		1,00	2,00
Oddział Dermatologiczny	4,00	8,00	8,00		8,00	1,00	1,00	1,00			
Oddział Dziecięcy	22,00	22,00	23,00		23,00			1,00	1,00		1,00
Oddział Gastroenterologii	7,50	13,00	13,00		13,00						
Oddział Ginekologiczny - Położniczy Położne	35,00	43,00	48,00		48,00	2,00	2,00		1,00	3,00	3,00
Oddział Terapii Uzależnienia od Alkoholu	3,50	1,00	1,00		1,00	1,00					1,00
Oddział Kardiologiczny z Ośrodkiem Implantacji Stymulatorów Serca	11,00	26,00**	26,00		26,00	1,00					
Oddział Neurologiczny z Pododdziałem Udarów Mózgowych	17,50	28,00**	31,00		31,00	1,00				2,00	
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków	26,00	26,00	7,00		7,00		1,00		1,00		
Oddział Noworodkowy z Pododdziałem Intensywnej Terapii Noworodków - POŁOŻNE			19,00		19,00						
Oddział Okulistyczny	9,50	18,00	23,00		23,00					1,00	
Oddział Opieki Paliatywnej	15,00	15,00	17,00		17,00	1,00				1,00	

Oddział Otorynolaryngologii i Otorynolaryngologii Dziecięcej	8,00	14,00	16,00		16,00	1,00					
Oddział Pulmonologiczny	11,50	14,00	16,00	1,00	15,12					1,00	1,00
Oddział Rehabilitacyjny z Pododdziałem Rehabilitacji Neurologicznej	24,50	22,00	22,00		22,00				1,00	1,00	2,00
Oddział Reumatologiczny	5,00	12,00	12,00		12,00					1,00	
Oddział Urazowo Ortopedyczny	19,50	19,00	2,00		2,00						1,00
Oddział Urologii i Urologii Onkologicznej	15,50	17,00	19,00		19,00			1,00	1,00		1,00
Szpitalny Oddział Ratunkowy	31,00	31,00	31,00		31,00		2,00			2,00	
Dzienny Oddział Psychiatryczny	2,00	2,00	2,00		2,00						1,00
Blok Operacyjny	36,00	36,00	4,00	1,00	4,00			1,00		1,00	
Blok Operacyjny - położne			2,00		2,00						
Pracownia Endoskopii	6,00	6,00	6,00		5,53						
Zakład Diagnostyki Obrazowej		2,00	1,00		1,00				1,00		
Zakład Diagnostyki Obrazowej - położne			2,00		2,00						
Zakład Opiekuńczo Leczniczy	25,50	2 plus 3 umowy c-p	21,00		21,00		1,00	1,00	1,00		
Poradnia Chirurgiczna			2,00		2,00						
Poradnia Chirurgii Onkologicznej											
Poradnia Dermatologiczna			3,00		3,00						1,00
Poradnia Hematologiczna			1,00		0,50						
Poradnia Endokrynologiczna			1,00		0,50						
Poradnia Alergologiczna			3,00		2,80						
Poradnia Gastroenterologiczna			1,00		1,00						
Poradnia Ginekologiczno-Położnicza			2,00		2,00						
Poradnia Gruźlicy i Chorób Płuc			1,00		1,00						
Poradnia Diabetologiczna			1,00		1,00						
Poradnia Kardiologiczna			2,00		2,00	0,60		1,00			





Pracownia Holtera						0,40						
Poradnia Otorynolaryngologiczna			1,00			0,96						
Poradnia Otorynolaryngologiczna Dziecięca												
Poradnia Neurologiczna			1,00			1,00	1,00					
Poradnia Chorób Zakaźnych			1,00			1,00						
Poradnie Okulistyczna			4,00			4,00					1,00	
Poradnia Reumatologiczna			1,00			1,00						
Poradnia Urazowo-Ortopedyczna			1,00			1,00						
Poradnia Urologiczna			1,00			1,00						
Poradnia Wad Postawy												
Poradnia Preluksacyjna												
Poradnia Zdrowia Psychicznego			1,00			1,00	1,00					
Poradnia Audiologiczno-Foniatryczna			2,00			2,00						
Poradnia Medycyny Pracy			1,00			0,20						
Pracownia ENG			1,00			0,94						
Pracownia EMG												
Pracownia Spirometrii			1,00			0,24						
Centralna Sterylizatornia pielęgniarka			1,00			1,00						
Samodzielne stanowiska			3,00			3,00	1,00					
Samodzielne stanowiska - położne			1,00			1,00						
Centralna Sterylizatornia - operator			16,00			16,00						
Trakt Sekcyjny			2,00			2,00						
Razem			548,00	2,00		543,79	14,00	7,00	9,00	7,00	14,00	20,00

* Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 28 grudnia 2012 roku w sprawie sposobu ustalenia minimalnych norm zatrudnienia pielęgniarek i położnych w podmiotach leczniczych niebędących przedsiębiorcami (Dz.U. z 2012, poz. 1545)

** Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 22 listopada 2013 roku w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu leczenia szpitalnego (Dz.U. z 2013 roku, poz. 1520 z późn.zm.)

Minimalne normy należy weryfikować nie rzadziej niż co trzy lata. Weryfikacja powinna nastąpić w 2016 roku zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 22 listopada 2013 roku w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu leczenia szpitalnego (Dz.U. z 2013 roku, poz. 1520 z późn.zm.)



Zatrudnienie w grupie zawodowej lekarzy, pielęgniarek, położnych, pozostałego personelu medycznego oraz pracowników administracji i obsługi w latach 2015-2020 wynikać będzie z bieżących potrzeb poszczególnych komórek organizacyjnych oraz potencjału rozwojowego Szpitala. Pod uwagę zostanie wzięte zatrudnienie na podstawie umów o pracę lub umów cywilnoprawnych.

Tabela 114. Wskaźniki do osiągnięcia w obszarze zasobów ludzkich - szacunkowo

	Grupa personelu	Obecnie	Wartości zakładane w 2020 roku
Specjalizacje	lekarze medycyny	95,8%	powyżej 98%
	lekarze medycyny z podwójną specjalizacją	23,9%	powyżej 27%
	pielęgniarki i położne	15,9%	powyżej 20%
Wykształcenie wyższe	pielęgniarki i położne	40,8%	powyżej 50%
	administracja	51,8%	powyżej 60%
Średnie wieku	pielęgniarki i położne	45 lat 9 m-cy	poniżej 43 lat
	lekarze medycyny	48 lat 8 m-cy	poniżej 45 lat
	pozostały personel medyczny	47 lat 6 m-cy	poniżej 45 lat
	administracja i obsługa	53 lata 5 m-cy	poniżej 48 lat



V. PROGNOZY FINANSOWE NA LATA 2015-2020

Prognozę finansową przygotowano w następujących wariantach:

- wariant pesymistyczny,
- wariant ważony,
- wariant optymistyczny.

5.1. ZAŁOŻENIA NA LATA 2015-2020

1. Każdy wariant zakłada wzrost przychodów i kosztów zwłaszcza w części dotyczącej działalności operacyjnej; różni je tempo przyrostu kosztów do tempa przyrostu przychodów.
2. Każdy wariant w 2015 roku zakłada wzrost kosztów w stosunku do przychodów, co wynika ze wzrostu kosztów pracy na przełomie 2014 i 2015 roku.
3. Każdy wariant w 2015 roku zakłada wzrost kosztów świadczeń na rzecz pracownika z tytułu zakończenia trwającego od 2010 roku postępowania sądowego w sprawie składek na ubezpieczenia społeczne. Zapłata składek wpłynie na płynność jednostki. Jednostka planuje w kwocie około 1,3 mln PLN zaciągnięcie pożyczki komercyjnej na spłatę zobowiązań wobec ZUS z tytułu należności głównej.
4. Każdy wariant zakłada nadwykonania na poziomie świadczeń ratujących życie, co nie obliguje jednostki do tworzenia odpisów aktualizujących wartość należności.
5. Każdy wariant zakłada finansowanie inwestycji, w tym dostosowanie do wymogów wynikających z rozporządzenia Ministra Zdrowia, ze źródeł zewnętrznych.

5.2. WARIANT PESYMISTYCZNY

W wariantcie pesymistycznym zakłada się zwiększenie odpisu na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych do ustawowej wysokości oraz wzrost kosztów pracy. Ponadto koszty pracy rosą z tytułu wzrostu dodatku stażowego, jak również z tytułu wypłacanych odpraw emerytalnych i płacowych roszczeń pracowniczych. Liczna grupa pracowników osiąga wiek emerytalny.

Prognoza zakłada wzrost kosztów leków, materiałów i energii oraz usług obcych, który podyktowany jest rosnącymi standardami w zakresie opieki medycznej oraz realizacją pakietu onkologicznego.

W wariantcie pesymistycznym w minimalnym tempie wzrasta wartość za tzw. 1 punkt rozliczeniowy, w ramach umowy z NFZ oraz następuje obniżka wyceny dochodowych procedur.

Przychody ze sprzedaży wzrastają głównie z tytułu wzrostu ilości wykonywanych świadczeń medycznych.

Na wskutek straty poniżej kosztów amortyzacji, w wariantcie pesymistycznym na koniec 2016 roku Szpital osiągnie ujemne kapitały własne, co w 2017 roku skutkować musi decyzją o pokryciu straty i dopłatą do funduszu założycielskiego.

W wariantcie pesymistycznym przychody rosą w poszczególnych latach średnio o 2,31%, natomiast koszty o 1,89% rocznie.

W wariantcie pesymistycznym suma aktywów maleje z tytułu spadku wartości rzeczowych aktywów trwałych do wysokości odpisów amortyzacyjnych.

Szpital z powodu utraty czasowej płynności finansowej nie ma możliwości planowania inwestycji w rzeczowe aktywa trwałe oraz nie jest w stanie zabezpieczyć środków na udziały własne w ramach przedsięwzięć dofinansowanych ze źródeł zewnętrznych.



Brak płynności finansowej uniemożliwia pozyskanie zabezpieczenia w postaci promes kredytowych.

Utrata płynności finansowej wiąże się również z koniecznością zaciągania zobowiązań finansowych na restrukturyzację zobowiązań wymagalnych. Skutkuje to wzrostem zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek oraz kosztów odsetek, natomiast chroni Szpital przed kosztami z tytułu nakazów sądowych i egzekucją komorniczą.

Przedstawiona sytuacja zagraża przejściem zobowiązań Szpitala przez parabanki, a w efekcie skupieniem zobowiązań Szpitala w instytucjach komercyjnych.

5.3. WARIANT WAŻONY

W wariantcie ważonym przyjęto wyższe tempo niż w wariantcie pesymistycznym wzrostu przychodów ze sprzedaży w stosunku do kosztów operacyjnych. Średni wzrost przychodów wynosi 2,78%, a kosztów 2,21% rocznie.

W wariantcie ważonym w stopniu niewielkim wzrasta wartość za tzw. 1 punkt rozliczeniowy, w ramach umowy z NFZ i nie następuje zmiana wyceny procedur medycznych przez NFZ. Zakłada się poziom zapłaconych przez NFZ nadwykonań powyżej 65%.

W wariantcie ważonym założono utrzymanie wymogów Narodowego Funduszu Zdrowia na poziomie dotychczasowym oraz wydłużenie minimum o 2 lata okresu dostosowawczego wynikającego z rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą.

W wariantcie ważonym przyjęto, że przychody rosną głównie ze względu na wzrost ilości wykonywanych procedur. Koszty rosną z tytułu wzrostu ilości wykonywanych procedur oraz z tytułu częściowego wzrostu w 2018 roku odpisu na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych. Koszty pracy rosną tylko z tytułu wzrostu dodatku stażowego i wypłacanych odpraw emerytalnych. Nie zakłada się ewentualnych roszczeń płacowych pracowników.

W wariantcie ważonym rośnie wartość aktywów, zwłaszcza aktywów obrotowych. Wartość aktywów rzeczowych w latach 2016-2018 utrzymuje się na poziomie wyższym niż w roku 2015, co świadczy o inwestowaniu w majątek ruchomy jak i nieruchomości. Wynika to m.in. z prawdopodobieństwa pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania na odnowienie sprzętu i aparatury medycznej oraz zakładany rozwój Szpitala.

W wariantcie tym po stronie pasywów rośnie wielkość rozliczeń międzyokresowych, co jest wynikiem pozyskania dotacji.

W wariantcie ważonym płynność finansowa jednostki jest nieco lepsza niż w wariantcie pesymistycznym, ale nie jest jednak w pełni zadawalająca. Szpital kontroluje poziom zobowiązań wymagalnych jednak jest zmuszony do zaciągania kredytów i pożyczek na restrukturyzację zadłużenia.

5.4. WARIANT OPTYMISTYCZNY

Założenia przyjęte w wariantcie optymistycznym pozwalają na stopniową poprawę sytuacji ekonomicznej Szpitala, poprawę wyniku finansowego oraz poprawę płynności finansowej przy równoczesnym wzroście majątku obrotowego oraz wzroście inwestycji prowadzących do wzrostu wartości nieruchomości, co w efekcie prowadzi do zbilansowania przychodów i kosztów.

Wzrost przychodów ze sprzedaży, przy niskim wzroście poziomu kosztów, jest możliwy przy założeniu, że sukcesywnie podniesiona zostanie wycena tzw. punktu rozliczeniowego w ramach umowy z NFZ. Średni wzrost przychodów wynosi 3,13%, a kosztów 2,21% rocznie. Ponadto



podnoszone są wyceny procedur medycznych, które są skrajnie niedoszacowane oraz finansowane są przez NFZ nadwykonania co najmniej na poziomie 80%.

Wzrost kosztów pracy mieści się w ramach założonych prognoz.

Koszty działalności utrzymano na poziomie kosztów ujętych w wariantcie ważonym, natomiast przyjęto dynamiczniejszy przyrost przychodów.

Zwiększenie przychodów z NFZ i zapłata nadwykonań pozwala na poprawę płynności finansowej, a co za tym idzie następuje spadek zobowiązań, w szczególności zobowiązań wymagalnych.

W wariantcie optymistycznym rośnie wartość aktywów, zwłaszcza aktywów obrotowych. Wartość aktywów rzeczowych w latach 2016-2018 cyklicznie wzrasta w stosunku do 2015 roku, co świadczy o inwestowaniu w majątek ruchomy jak i nieruchomości. Wynika to m.in. z pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania na odnowienie sprzętu i aparatury medycznej oraz rozwoju infrastruktury szpitalnej.

WERSJA PESYMISTYCZNA

Tabela 115. Bilans, rachunek zysków i strat

Okres działalności	31-12-2012	31-12--2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
Dział 1. Bilans	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktywa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Aktywa trwałe	111 484 585	112 564 835	104 991 051	100 340 695	99 158 915	97 396 609	96 044 933	93 301 207	91 168 420
I. Wartości niematerialne i prawne	5 250	-	15 902	12 722	10 178	8 142	6 514	5 211	4 169
Koszty zakończonych prac rozwojowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wartość firmy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne wartości niematerialne i prawne	5 250	-	15 902	12 722	10 178	8 142	6 514	5 211	4 169
Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Rzeczowe aktywa trwałe	111 479 335	112 564 835	104 975 149	100 327 973	99 148 738	97 388 466	96 038 420	93 295 996	91 164 252
Środki trwałe	70 430 301	109 865 975	104 084 118	100 027 973	98 498 738	96 738 468	95 538 420	92 845 996	90 664 252
Grunty	3 326 575	3 326 575	3 314 785	3 314 785	3 314 785	3 314 785	3 314 785	3 314 785	3 314 785
Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	44 229 177	75 073 361	75 969 578	74 450 186	72 961 182	71 501 959	71 571 920	70 773 010	70 350 320
Urządzenia techniczne i maszyny	4 606 695	9 418 549	8 565 722	9 497 202	9 712 286	10 026 672	9 225 872	8 449 096	7 695 623
Środki transportu	260 766	415 308	350 270	343 264	336 399	329 671	323 078	316 616	310 284
Inne środki trwałe	18 007 087	21 632 181	15 883 764	12 422 536	12 174 085	11 565 381	11 102 766	9 992 489	8 993 240
Środki trwałe w budowie	41 049 034	2 698 860	891 031	300 000	650 000	649 999	500 000	450 000	500 000
Zaliczki na środki trwałe w budowie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Należności długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Od pozostałych jednostek	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nieruchomości	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wartości niematerialne i prawne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W jednostkach powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W pozostałych jednostkach	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-





Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Aktywa obrotowe	22 202 024	21 532 848	20 073 406	20 123 996	20 125 882	19 712 595	20 387 761	19 208 035	18 998 697
I. Zapasy	2 586 093	1 848 001	2 595 589	1 755 295	2 288 485	1 667 530	1 634 179	1 601 496	1 569 466
Materiały	2 586 093	1 847 679	2 408 931	1 755 295	2 288 485	1 667 530	1 634 179	1 601 496	1 569 466
Półprodukty i produkty w toku	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Produkty gotowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Towary	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zaliczki na dostawy	-	323	186 657	-	-	-	-	-	-
II. Należności krótkoterminowe	15 234 035	14 865 186	10 217 774	11 102 631	12 318 346	12 849 325	13 625 644	12 336 953	12 226 716
Należności od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Do 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Należności od pozostałych jednostek	15 234 035	14 865 186	10 217 774	11 102 631	12 318 346	12 849 325	13 625 644	12 336 953	12 226 716
Należności z tyt. dostaw i usług, o okresie spłaty:	12 469 316	14 146 331	9 263 715	10 190 087	11 461 811	12 036 547	12 847 137	11 528 550	11 450 834
Do 12 miesięcy	12 469 316	14 146 331	9 263 715	10 190 087	11 461 811	12 036 547	12 847 137	11 528 550	11 450 834
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Należności z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz świadczeń	331	135 234	284 430	227 544	182 035	145 628	116 503	150 000	120 000
Inne należności	522 847	573 783	653 098	650 000	650 000	650 000	650 000	650 000	650 000
Należności dochodzone na drodze sądowej	2 241 540	9 839	16 529	35 000	24 500	17 150	12 005	8 404	5 882
III. Inwestycje krótkoterminowe	3 820 267	4 354 048	6 931 444	6 953 901	5 100 000	4 900 000	4 846 985	4 892 440	4 936 349
Krótkoterminowe aktywa finansowe	3 820 267	4 354 048	6 931 444	6 953 901	5 100 000	4 900 000	4 846 985	4 892 440	4 936 349
W jednostkach powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W pozostałych jednostkach	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	3 820 267	4 354 048	6 931 444	6 953 901	5 100 000	4 900 000	4 846 985	4 892 440	4 936 349
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach	3 820 267	4 354 048	6 753 901	6 803 901	4 948 500	4 746 985	4 692 440	4 736 349	4 778 698
Inne środki pieniężne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne aktywa pieniężne	-	-	177 544	150 000	151 500	153 015	154 545	156 091	157 652
Inne inwestycje krótkoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	561 630	465 612	328 600	312 170	419 051	295 740	280 953	377 146	266 166
Aktywa razem	133 686 609	134 097 683	125 064 457	120 464 692	119 284 797	117 109 203	116 432 695	112 509 242	110 167 118
Pasywa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Kapitał (fundusz) własny	18 510 019	17 326 545	14 332 457	8 532 056	3 797 221	3 255 009	2 701 763	2 681 539	2 917 113
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	62 203 901	62 203 901	62 190 405	62 190 405	62 190 405	65 333 059	65 333 059	65 333 059	65 333 059
II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	- 38 891 713	- 43 693 882	- 44 877 356	- 47 857 948	- 53 658 349	- 58 393 183	- 62 078 050	- 62 631 295	- 62 651 520
VIII. Zysk (strata) netto	- 4 802 169	- 1 183 474	- 2 980 592	- 5 800 401	- 4 734 835	- 3 684 867	- 553 245	- 20 224	235 574
IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	115 176 590	116 771 138	110 732 000	111 932 635	115 487 576	113 854 195	113 730 932	109 827 703	107 250 005
I. Rezerwy na zobowiązania	15 366 845	15 268 766	12 085 840	12 108 587	12 366 683	12 523 155	12 736 343	13 008 471	15 286 564
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	14 242 253	13 832 479	11 826 558	12 108 587	12 366 683	12 523 155	12 736 343	13 008 471	15 286 564
Długoterminowa	11 803 901	11 309 946	10 309 946	10 516 145	10 726 468	10 833 732	10 996 238	11 216 163	13 440 487
Krótkoterminowa	2 438 352	2 522 533	1 516 612	1 592 442	1 640 216	1 689 422	1 740 105	1 792 308	1 846 077
Pozostałe rezerwy	1 124 592	1 436 288	259 282	-	-	-	-	-	-
Długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-





Krótkoterminowe	1 124 592	1 436 288	259 282	-	-	-	-	-	-
II. Zobowiązania długoterminowe	22 760 091	22 418 111	21 805 148	15 588 441	17 249 845	16 916 150	16 575 836	14 432 766	11 289 696
Wobec jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wobec pozostałych jednostek	22 760 091	22 418 111	21 805 148	15 588 441	17 249 845	16 916 150	16 575 836	14 432 766	11 289 696
Kredyty i pożyczki	21 278 500	20 729 904	20 931 123	15 588 441	17 249 845	16 916 150	16 575 836	14 432 766	11 289 696
Z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania długoterminowe	1 481 591	1 688 207	874 025	-	-	-	-	-	-
III. Zobowiązania krótkoterminowe	25 689 339	25 684 502	26 938 763	31 101 926	33 773 557	34 076 303	36 255 845	36 874 460	36 936 279
Wobec jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Do 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wobec pozostałych jednostek	24 828 530	24 785 690	25 974 812	30 177 975	31 401 708	32 890 378	35 129 217	35 804 163	35 919 497
Kredyty i pożyczki	4 410 613	5 562 055	7 173 023	5 481 515	6 412 627	7 143 070	7 143 070	7 143 070	7 143 070
Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	12 042 468	10 647 273	10 411 530	15 795 508	14 696 871	14 218 532	14 795 299	14 980 319	14 423 583
Do 12 miesięcy	12 042 468	10 647 273	10 411 530	15 795 508	14 696 871	14 218 532	14 795 299	14 980 319	14 423 583
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zaliczki otrzymane na dostawy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania wekslowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	4 514 185	3 892 359	3 559 759	3 613 155	3 669 159	3 727 829	4 846 177	4 918 870	5 066 436
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	2 537 361	2 518 442	2 616 233	2 863 908	3 106 630	3 344 497	3 577 607	3 756 488	3 981 358
Inne zobowiązania krótkoterminowe	1 323 903	2 165 560	2 214 268	2 423 890	3 516 421	4 456 450	4 767 063	5 005 416	5 305 050
Fundusze specjalne	860 809	898 813	963 951	923 951	2 371 850	1 185 925	1 126 629	1 070 297	1 016 782
IV. Rozliczenia międzyokresowe	51 360 316	53 399 758	49 902 249	53 133 681	52 097 490	50 338 587	48 162 907	45 512 006	43 737 466
Ujemna wartość firmy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne rozliczenia międzyokresowe	51 360 316	53 399 758	49 902 249	53 133 681	52 097 490	50 338 587	48 162 907	45 512 006	43 737 466
Długoterminowe	47 455 840	47 085 104	43 587 595	47 633 681	46 597 490	44 838 587	42 662 907	40 012 006	38 237 466
Krótkoterminowe	3 904 475	6 314 654	6 314 654	5 500 000	5 500 000	5 500 000	5 500 000	5 500 000	5 500 000
Pasywa razem	133 686 609	134 097 683	125 064 457	120 464 691	119 284 797	117 109 203	116 432 695	112 509 242	110 167 118
	-	-	- 0	- 0	- 0	0	0	0	0

Dział 2. Rachunek zysków i strat	31-12-2012	31-12--2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	104 720 720	108 095 957	112 032 995	114 650 000	116 364 961	118 686 857	121 648 038	124 075 929	127 172 196
Przychody netto ze sprzedaży produktów	104 387 654	107 706 848	110 069 386	114 494 579	116 211 997	118 536 237	121 499 643	123 929 636	127 027 877
Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	323 878	380 967	1 958 680	150 000	147 000	144 060	141 179	138 355	135 588
Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	9 187	8 143	4 928	5 421	5 963	6 560	7 216	7 937	8 731
B. Koszty działalności operacyjnej	113 260 781	118 333 990	122 855 794	130 373 401	131 345 708	132 730 384	132 724 141	134 932 657	138 165 842
Amortyzacja	7 573 352	9 337 367	9 904 228	10 287 222	10 184 350	9 980 663	9 880 856	9 979 665	10 079 461
Zużycie materiałów i energii	30 491 636	30 950 067	32 660 825	34 472 425	35 506 598	36 216 730	36 271 055	36 815 121	37 551 423
Usługi obce	17 727 245	19 404 597	21 127 863	21 697 355	22 348 276	22 571 758	22 571 758	23 474 629	23 944 121
Podatki i opłaty	444 742	474 258	491 702	500 000	501 000	516 030	531 511	547 456	563 880
Wynagrodzenia	46 908 837	47 742 225	48 298 671	51 542 833	51 800 547	52 318 553	52 318 553	52 841 738	54 426 990
Ubezpieczenia i inne świadczenia	8 998 305	9 195 361	9 343 746	10 733 566	9 842 104	9 940 525	9 940 525	10 039 930	10 341 128
Pozostałe koszty rodzajowe	1 110 634	1 224 794	1 025 519	1 136 630	1 159 362	1 182 550	1 206 201	1 230 325	1 254 931
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	6 030	5 322	3 241	3 370	3 471	3 575	3 683	3 793	3 907
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	- 8 540 061	- 10 238 033	- 10 822 799	- 15 723 401	- 14 980 747	- 14 043 527	- 11 076 103	- 10 856 728	- 10 993 646
D. Pozostałe przychody operacyjne	9 355 482	11 370 002	9 146 658	12 200 000	12 546 986	12 678 889	12 812 207	12 946 957	13 083 154
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	179 692	-	-	-	-	-	-	-	-
Dotacje	52 460	7 248 429	7 897 772	10 932 381	11 260 352	11 372 956	11 486 685	11 601 552	11 717 567
Inne przychody operacyjne	9 123 330	4 121 574	1 248 886	1 267 619	1 286 634	1 305 933	1 325 522	1 345 405	1 365 586
E. Pozostałe koszty operacyjne	3 805 832	434 632	989 297	475 000	455 700	439 726	426 129	414 245	403 608
Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	50 879	85 396	-	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	3 758 528	253 449	29 889	35 000	24 500	17 150	12 005	8 404	5 882
Inne koszty operacyjne	47 304	130 304	874 012	440 000	431 200	422 576	414 124	405 842	397 725
F. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (C+D-E)	- 2 990 412	697 337	- 2 665 438	- 3 998 401	- 2 889 461	- 1 804 364	1 309 974	1 675 984	1 685 900
G. Przychody finansowe	225 812	115 244	1 224 658	170 000	167 274	162 027	150 733	145 469	139 615
Dywidendy i udziały w zysku	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Odsetki, w tym:	219 920	88 323	89 997	140 319	136 109	129 304	116 374	109 391	101 734
Zysk ze zbycia inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-





Inne	5 892	26 921	1 134 661	29 681	31 165	32 723	34 359	36 077	37 881
H. Koszty finansowe	2 034 839	1 968 985	1 529 105	1 947 000	1 985 148	2 012 280	1 980 678	1 805 074	1 549 678
Odsetki, w tym:	1 964 391	1 900 213	1 440 685	1 850 000	1 892 998	1 924 738	1 897 512	1 726 067	1 474 621
Strata ze zbycia inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	70 448	68 772	88 420	97 000	92 150	87 543	83 165	79 007	75 057
I. Zysk (strata) na działalności gospodarczej (F+G-H)	- 4 799 439	- 1 156 404	- 2 969 885	- 5 775 401	- 4 707 335	- 3 654 617	- 519 970	16 378	275 837
J. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I. - J.II.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J1. Zyski nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J2. Straty nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
K. Zysk (strata) brutto (I+J)	- 4 799 439	- 1 156 404	- 2 969 885	- 5 775 401	- 4 707 335	- 3 654 617	- 519 970	16 378	275 837
L. Podatek dochodowy	2 730	27 070	10 707	25 000	27 500	30 250	33 275	36 603	40 263
M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NI. Zysk (strata) netto (K-L-M)	- 4 802 169	- 1 183 474	- 2 980 592	- 5 800 401	- 4 734 835	- 3 684 867	- 553 245	- 20 224	235 574

Tabela 116. Bilans, rachunek zysków i strat - dynamika

Okres działalności	31-12-2012	31-12--2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
Dział 1. Bilans	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktywa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Aktywa trwałe	100,00%	100,97%	93,27%	95,57%	98,82%	98,22%	98,61%	97,14%	97,71%
I. Wartości niematerialne i prawne	100,00%	0,00%	-	-	-	-	-	-	-
Koszty zakończonych prac rozwojowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wartość firmy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne wartości niematerialne i prawne	100,00%	0,00%	-	-	-	-	-	-	-
Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Rzeczowe aktywa trwałe	100,00%	100,97%	93,26%	95,57%	98,82%	98,22%	98,61%	97,14%	97,72%
Środki trwałe	100,00%	155,99%	94,74%	96,10%	98,47%	98,21%	98,76%	97,18%	97,65%
Grunty	100,00%	100,00%	99,65%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	100,00%	169,74%	101,19%	98,00%	98,00%	98,00%	100,10%	98,88%	99,40%
Urządzenia techniczne i maszyny	100,00%	204,45%	90,95%	110,87%	102,26%	103,24%	92,01%	91,58%	91,08%
Środki transportu	100,00%	159,26%	84,34%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%
Inne środki trwałe	100,00%	120,13%	73,43%	78,21%	98,00%	95,00%	96,00%	90,00%	90,00%
Środki trwałe w budowie	100,00%	6,57%	33,02%	33,67%	216,67%	100,00%	76,92%	90,00%	111,11%
Zaliczki na środki trwałe w budowie	-	-	-	-	-	-	-	-	-

III. Należności długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Od pozostałych jednostek	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nieruchomości	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wartości niematerialne i prawne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W jednostkach powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W pozostałych jednostkach	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Aktywa obrotowe	100,00%	96,99%	93,22%	100,25%	100,01%	97,95%	103,43%	94,21%	98,91%
I. Zapasy	100,00%	71,46%	140,45%	67,63%	130,38%	72,87%	98,00%	98,00%	98,00%
Materiały	100,00%	71,45%	130,38%	72,87%	130,38%	72,87%	98,00%	98,00%	98,00%
Półprodukty i produkty w toku	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Produkty gotowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Towary	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zaliczki na dostawy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Należności krótkoterminowe	100,00%	97,58%	68,74%	108,66%	110,95%	104,31%	106,04%	90,54%	99,11%
Należności od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Do 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	-	-	-	-	-	-	-	-	-





Należności od pozostałych jednostek	100,00%	97,58%	68,74%	108,66%	110,95%	104,31%	106,04%	90,54%	99,11%
Należności z tyt. dostaw i usług, o okresie spłaty:	100,00%	113,45%	65,48%	110,00%	112,48%	105,01%	106,73%	89,74%	99,33%
do 12 miesięcy	100,00%	113,45%	65,48%	110,00%	112,48%	105,01%	106,73%	89,74%	99,33%
powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Należności z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz świadczeń	100,00%	40816,63%	210,33%	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%	128,75%	80,00%
Inne należności	100,00%	109,74%	113,82%	99,53%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Należności dochodzone na drodze sądowej	100,00%	0,44%	168,01%	211,74%	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
III. Inwestycje krótkoterminowe	100,00%	113,97%	159,20%	100,32%	73,34%	96,08%	98,92%	100,94%	100,90%
Krótkoterminowe aktywa finansowe	100,00%	113,97%	159,20%	100,32%	73,34%	96,08%	98,92%	100,94%	100,90%
W jednostkach powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W pozostałych jednostkach	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	100,00%	113,97%	159,20%	100,32%	73,34%	96,08%	98,92%	100,94%	100,90%
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach	100,00%	113,97%	155,12%	100,74%	72,73%	95,93%	98,85%	100,94%	100,89%
Inne środki pieniężne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne aktywa pieniężne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne inwestycje krótkoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	100,00%	82,90%	70,57%	95,00%	134,24%	70,57%	95,00%	134,24%	70,57%
Aktywa razem	100,00%	100,31%	93,26%	96,32%	99,02%	98,18%	99,42%	96,63%	97,92%
Pasywa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Kapitał (fundusz) własny	100,00%	93,61%	82,72%	59,53%	44,51%	85,72%	83,00%	99,25%	108,79%
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	100,00%	100,00%	99,98%	100,00%	100,00%	105,05%	100,00%	100,00%	100,00%
II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	-	-	-	-	-	-	-	-	-

VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	100,00%	112,35%	102,71%	106,64%	112,12%	108,82%	106,31%	100,89%	100,03%
VIII. Zysk (strata) netto	100,00%	24,64%	251,85%	194,61%	81,63%	77,82%	15,01%	3,66%	-1164,81%
IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	100,00%	101,38%	94,83%	101,08%	103,18%	98,59%	99,89%	96,57%	97,65%
I. Rezerwy na zobowiązania	100,00%	99,36%	79,15%	100,19%	102,13%	101,27%	101,70%	102,14%	117,51%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	100,00%	97,12%	85,50%	102,38%	102,13%	101,27%	101,70%	102,14%	117,51%
Długoterminowa	100,00%	95,82%	91,16%	102,00%	102,00%	101,00%	101,50%	102,00%	119,83%
Krótkoterminowa	100,00%	103,45%	60,12%	105,00%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%
Pozostałe rezerwy	100,00%	127,72%	18,05%	0,00%	-	-	-	-	-
Długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Krótkoterminowe	100,00%	127,72%	18,05%	0,00%	-	-	-	-	-
II. Zobowiązania długoterminowe	100,00%	98,50%	97,27%	71,49%	110,66%	98,07%	97,99%	87,07%	78,22%
Wobec jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wobec pozostałych jednostek	100,00%	98,50%	97,27%	71,49%	110,66%	98,07%	97,99%	87,07%	78,22%
Kredyty i pożyczki	100,00%	97,42%	100,97%	74,47%	110,66%	98,07%	97,99%	87,07%	78,22%
Z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania długoterminowe	100,00%	113,95%	51,77%	0,00%	-	-	-	-	-
III. Zobowiązania krótkoterminowe	100,00%	99,98%	104,88%	115,45%	108,59%	100,90%	106,40%	101,71%	100,17%
Wobec jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Do 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wobec pozostałych jednostek	100,00%	99,83%	104,80%	116,18%	104,06%	104,74%	106,81%	101,92%	100,32%
Kredyty i pożyczki	100,00%	126,11%	128,96%	76,42%	116,99%	111,39%	100,00%	100,00%	100,00%
Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	100,00%	88,41%	97,79%	151,71%	93,04%	96,75%	104,06%	101,25%	96,28%
Do 12 miesięcy	100,00%	88,41%	97,79%	151,71%	93,04%	96,75%	104,06%	101,25%	96,28%
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zaliczki otrzymane na dostawy	-	-	-	-	-	-	-	-	-





Zobowiązania wekslowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	100,00%	86,23%	91,46%	101,50%	101,55%	101,60%	130,00%	101,50%	103,00%
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	100,00%	99,25%	103,88%	109,47%	108,48%	107,66%	106,97%	105,00%	105,99%
Inne zobowiązania krótkoterminowe	100,00%	163,57%	102,25%	109,47%	145,07%	126,73%	106,97%	105,00%	105,99%
Fundusze specjalne	100,00%	104,41%	107,25%	95,85%	256,71%	50,00%	95,00%	95,00%	95,00%
IV. Rozliczenia międzyokresowe	100,00%	103,97%	93,45%	106,48%	98,05%	96,62%	95,68%	94,50%	96,10%
Ujemna wartość firmy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne rozliczenia międzyokresowe	100,00%	103,97%	93,45%	106,48%	98,05%	96,62%	95,68%	94,50%	96,10%
Długoterminowe	100,00%	99,22%	92,57%	109,28%	97,82%	96,23%	95,15%	93,79%	95,56%
Krótkoterminowe	100,00%	161,73%	100,00%	87,10%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Pasywa razem	100,00%	100,31%	93,26%	96,32%	99,02%	98,18%	99,42%	96,63%	97,92%
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dział 2. Rachunek zysków i strat	31-12-2012	31-12--2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	100,00%	103,22%	103,64%	102,34%	101,50%	102,00%	102,49%	102,00%	102,50%
Przychody netto ze sprzedaży produktów	100,00%	103,18%	102,19%	104,02%	101,50%	102,00%	102,50%	102,00%	102,50%
Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	100,00%	117,63%	514,13%	7,66%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%
Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	100,00%	88,64%	60,52%	110,00%	110,00%	110,00%	110,00%	110,00%	110,00%
B. Koszty działalności operacyjnej	100,00%	104,48%	103,82%	106,12%	100,75%	101,05%	100,00%	101,66%	102,40%
Amortyzacja	100,00%	123,29%	106,07%	103,87%	99,00%	98,00%	99,00%	101,00%	101,00%
Zużycie materiałów i energii	100,00%	101,50%	105,53%	105,55%	103,00%	102,00%	100,15%	101,50%	102,00%
Usługi obce	100,00%	109,46%	108,88%	102,70%	103,00%	101,00%	100,00%	104,00%	102,00%
Podatki i opłaty	100,00%	106,64%	103,68%	101,69%	100,20%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%
Wynagrodzenia	100,00%	101,78%	101,17%	106,72%	100,50%	101,00%	100,00%	101,00%	103,00%
Ubezpieczenia i inne świadczenia	100,00%	102,19%	101,61%	114,87%	91,69%	101,00%	100,00%	101,00%	103,00%
Pozostałe koszty rodzajowe	100,00%	110,28%	83,73%	110,83%	102,00%	102,00%	102,00%	102,00%	102,00%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	100,00%	88,26%	60,89%	104,00%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	100,00%	119,88%	105,71%	145,28%	95,28%	93,74%	78,87%	98,02%	101,26%
D. Pozostałe przychody operacyjne	100,00%	121,53%	80,45%	133,38%	102,84%	101,05%	101,05%	101,05%	101,05%
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	100,00%	0,00%	-	-	-	-	-	-	-
Dotacje	100,00%	13817,08%	108,96%	138,42%	103,00%	101,00%	101,00%	101,00%	101,00%
Inne przychody operacyjne	100,00%	45,18%	30,30%	101,50%	101,50%	101,50%	101,50%	101,50%	101,50%
E. Pozostałe koszty operacyjne	100,00%	11,42%	227,62%	48,01%	95,94%	96,49%	96,91%	97,21%	97,43%
Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	-	167,84%	0,00%	-	-	-	-	-

Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	100,00%	6,74%	11,79%	117,10%	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Inne koszty operacyjne	100,00%	275,46%	670,75%	50,34%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%
F. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (C+D-E)	100,00%	-23,32%	-382,23%	150,01%	72,27%	62,45%	-72,60%	127,94%	100,59%
G. Przychody finansowe	100,00%	51,04%	1062,67%	13,88%	98,40%	96,86%	93,03%	96,51%	95,98%
Dywidendy i udziały w zysku	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Odsetki, w tym:	100,00%	40,16%	101,90%	155,92%	97,00%	95,00%	90,00%	94,00%	93,00%
Zysk ze zbycia inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	100,00%	456,92%	4214,76%	2,62%	105,00%	105,00%	105,00%	105,00%	105,00%
H. Koszty finansowe	100,00%	96,76%	77,66%	127,33%	101,96%	101,37%	98,43%	91,13%	85,85%
Odsetki, w tym:	100,00%	96,73%	75,82%	128,41%	102,32%	101,68%	98,59%	90,96%	85,43%
dla jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Strata ze zbycia inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	100,00%	97,62%	128,57%	109,70%	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%
I. Zysk (strata) na działalności gospodarczej (F+G-H)	100,00%	24,09%	256,82%	194,47%	81,51%	77,64%	14,23%	-3,15%	1684,17%
J. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I. - J.II.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J1. Zyski nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J2. Straty nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
K. Zysk(strata) brutto (I+J)	100,00%	24,09%	256,82%	194,47%	81,51%	77,64%	14,23%	-3,15%	1684,17%
L. Podatek dochodowy	100,00%	991,58%	39,55%	233,49%	110,00%	110,00%	110,00%	110,00%	110,00%
M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
N1. Zysk (strata) netto (K-L-M)	100,00%	24,64%	251,85%	194,61%	81,63%	77,82%	15,01%	3,66%	-1164,81%





WERSJA WAŻONA

Tabela 117. Bilans, rachunek zysków i strat

Okres działalności	31-12-2012	31-12--2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
Dział 1. Bilans	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktywa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Aktywa trwałe	111 484 585	112 564 835	104 991 051	100 340 695	102 158 915	103 556 087	102 395 057	100 575 177	98 523 820
I. Wartości niematerialne i prawne	5 250	-	15 902	12 722	10 178	8 142	6 514	5 211	4 169
Koszty zakończonych prac rozwojowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wartość firmy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne wartości niematerialne i prawne	5 250	-	15 902	12 722	10 178	8 142	6 514	5 211	4 169
Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Rzeczowe aktywa trwałe	111 479 335	112 564 835	104 975 149	100 327 973	102 148 738	103 547 945	102 388 543	100 569 966	98 519 651
Środki trwałe	70 430 301	109 865 975	104 084 118	100 027 973	101 498 738	102 897 946	101 688 543	99 719 966	98 219 651
Grunty	3 326 575	3 326 575	3 314 785	3 314 785	3 314 785	3 314 785	3 314 785	3 314 785	3 314 785
Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	44 229 177	75 073 361	75 969 578	74 450 186	73 961 182	73 961 181	73 981 958	73 134 848	72 664 921
Urządzenia techniczne i maszyny	4 606 695	9 418 549	8 565 722	9 497 202	9 712 286	10 026 672	9 225 872	8 449 096	7 695 623
Środki transportu	260 766	415 308	350 270	343 264	336 399	329 671	323 078	316 616	310 284
Inne środki trwałe	18 007 087	21 632 181	15 883 764	12 422 536	14 174 085	15 265 637	14 842 851	14 504 622	14 234 039
Środki trwałe w budowie	41 049 034	2 698 860	891 031	300 000	650 000	649 999	700 000	850 000	300 000
Zaliczki na środki trwałe w budowie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Należności długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Od pozostałych jednostek	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nieruchomości	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wartości niematerialne i prawne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W jednostkach powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W pozostałych jednostkach	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Aktywa obrotowe	22 202 024	21 532 848	20 073 406	20 123 996	19 159 861	20 221 417	22 919 494	22 715 903	25 539 864
I. Zapasy	2 586 093	1 848 001	2 595 589	1 755 295	2 288 485	1 667 530	1 634 179	1 601 496	1 569 466
Materiały	2 586 093	1 847 679	2 408 931	1 755 295	2 288 485	1 667 530	1 634 179	1 601 496	1 569 466
Półprodukty i produkty w toku	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Produkty gotowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Towary	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zaliczki na dostawy	-	323	186 657	-	-	-	-	-	-
II. Należności krótkoterminowe	15 234 035	14 865 186	10 217 774	11 102 631	11 352 325	12 358 147	15 057 377	14 744 821	17 667 883
Należności od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Do 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Należności od pozostałych jednostek	15 234 035	14 865 186	10 217 774	11 102 631	11 352 325	12 358 147	15 057 377	14 744 821	17 667 883
Należności z tyt. dostaw i usług, o okresie spłaty:	12 469 316	14 146 331	9 263 715	10 190 087	10 495 790	11 545 369	14 278 870	13 936 418	16 892 000
do 12 miesięcy	12 469 316	14 146 331	9 263 715	10 190 087	10 495 790	11 545 369	14 278 870	13 936 418	16 892 000
powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-





Należności z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz świadczeń	331	135 234	284 430	227 544	182 035	145 628	116 503	150 000	120 000
Inne należności	522 847	573 783	653 098	650 000	650 000	650 000	650 000	650 000	650 000
Należności dochodzone na drodze sądowej	2 241 540	9 839	16 529	35 000	24 500	17 150	12 005	8 404	5 882
III. Inwestycje krótkoterminowe	3 820 267	4 354 048	6 931 444	6 953 901	5 100 000	5 900 000	5 946 985	5 992 440	6 036 349
Krótkoterminowe aktywa finansowe	3 820 267	4 354 048	6 931 444	6 953 901	5 100 000	5 900 000	5 946 985	5 992 440	6 036 349
W jednostkach powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W pozostałych jednostkach	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	3 820 267	4 354 048	6 931 444	6 953 901	5 100 000	5 900 000	5 946 985	5 992 440	6 036 349
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach	3 820 267	4 354 048	6 753 901	6 803 901	4 948 500	5 746 985	5 792 440	5 836 349	5 878 698
Inne środki pieniężne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne aktywa pieniężne	-	-	177 544	150 000	151 500	153 015	154 545	156 091	157 652
Inne inwestycje krótkoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	561 630	465 612	328 600	312 170	419 051	295 740	280 953	377 146	266 166
Aktywa razem	133 686 609	134 097 683	125 064 457	120 464 692	121 318 776	123 777 504	125 314 551	123 291 080	124 063 684
Pasywa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Kapitał (fundusz) własny	18 510 019	17 326 545	14 332 457	8 532 056	3 965 981	995 940	999 230	1 375 066	2 762 698
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	62 203 901	62 203 901	62 190 405	62 190 405	62 190 405	62 190 405	62 190 405	62 190 405	62 190 405

II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	- 38 891 713	- 43 693 882	- 44 877 356	- 47 857 948	- 53 658 349	- 58 224 424	- 61 194 465	- 61 191 174	- 60 815 338
VIII. Zysk (strata) netto	- 4 802 169	- 1 183 474	- 2 980 592	- 5 800 401	- 4 566 075	- 2 970 042	3 291	375 836	1 387 631
IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	115 176 590	116 771 138	110 732 000	111 932 635	117 352 795	122 781 565	124 315 321	121 916 014	121 300 986
I. Rezerwy na zobowiązania	15 366 845	15 268 766	12 085 840	12 108 587	12 366 683	12 523 155	12 736 343	13 008 471	15 286 564
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	14 242 253	13 832 479	11 826 558	12 108 587	12 366 683	12 523 155	12 736 343	13 008 471	15 286 564
Długoterminowa	11 803 901	11 309 946	10 309 946	10 516 145	10 726 468	10 833 732	10 996 238	11 216 163	13 440 487
Krótkoterminowa	2 438 352	2 522 533	1 516 612	1 592 442	1 640 216	1 689 422	1 740 105	1 792 308	1 846 077
Pozostałe rezerwy	1 124 592	1 436 288	259 282	-	-	-	-	-	-
Długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Krótkoterminowe	1 124 592	1 436 288	259 282	-	-	-	-	-	-
II. Zobowiązania długoterminowe	22 760 091	22 418 111	21 805 148	15 588 441	11 175 814	8 056 491	5 954 390	6 286 676	5 603 389
Wobec jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wobec pozostałych jednostek	22 760 091	22 418 111	21 805 148	15 588 441	11 175 814	8 056 491	5 954 390	6 286 676	5 603 389
Kredyty i pożyczki	21 278 500	20 729 904	20 931 123	15 588 441	11 175 814	8 056 491	5 954 390	6 286 676	5 603 389
Z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania długoterminowe	1 481 591	1 688 207	874 025	-	-	-	-	-	-
III. Zobowiązania krótkoterminowe	25 689 339	25 684 502	26 938 763	31 101 926	34 754 331	35 293 602	32 186 214	36 668 635	34 764 206





Wobec jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
do 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wobec pozostałych jednostek	24 828 530	24 785 690	25 974 812	30 177 975	33 870 381	34 449 651	30 308 915	33 955 053	32 825 687
Kredyty i pożyczki	4 410 613	5 562 055	7 173 023	5 481 515	6 412 627	6 119 323	4 755 116	4 102 101	5 300 000
Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	12 042 468	10 647 273	10 411 530	15 795 508	17 165 544	16 801 552	12 362 951	16 172 178	13 172 843
Do 12 miesięcy	12 042 468	10 647 273	10 411 530	15 795 508	17 165 544	16 801 552	12 362 951	16 172 178	13 172 843
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zaliczki otrzymane na dostawy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania wekslowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	4 514 185	3 892 359	3 559 759	3 613 155	3 669 159	3 727 829	4 846 177	4 918 870	5 066 436
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	2 537 361	2 518 442	2 616 233	2 863 908	3 106 630	3 344 497	3 577 607	3 756 488	3 981 358
Inne zobowiązania krótkoterminowe	1 323 903	2 165 560	2 214 268	2 423 890	3 516 421	4 456 450	4 767 063	5 005 416	5 305 050
Fundusze specjalne	860 809	898 813	963 951	923 951	883 951	843 951	1 877 299	2 713 582	1 938 520
IV. Rozliczenia międzyokresowe	51 360 316	53 399 758	49 902 249	53 133 681	59 055 966	66 908 317	73 438 374	65 952 232	65 646 827
Ujemna wartość firmy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne rozliczenia międzyokresowe	51 360 316	53 399 758	49 902 249	53 133 681	59 055 966	66 908 317	73 438 374	65 952 232	65 646 827
Długoterminowe	47 455 840	47 085 104	43 587 595	47 633 681	53 555 966	61 408 317	58 938 374	60 452 232	60 146 827
Krótkoterminowe	3 904 475	6 314 654	6 314 654	5 500 000	5 500 000	5 500 000	14 500 000	5 500 000	5 500 000
Pasywa razem	133 686 609	134 097 683	125 064 457	120 464 691	121 318 776	123 777 504	125 314 552	123 291 080	124 063 684
	-	-	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0
Dział 2. Rachunek zysków i strat	31-12-2012	31-12--2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	104 720 720	108 095 957	112 032 995	114 650 000	116 937 434	120 438 624	125 456 479	127 960 539	131 153 922
Przychody netto ze sprzedaży produktów	104 387 654	107 706 848	110 069 386	114 494 579	116 784 470	120 288 004	125 308 085	127 814 246	131 009 602

Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	323 878	380 967	1 958 680	150 000	147 000	144 060	141 179	138 355	135 588
Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	9 187	8 143	4 928	5 421	5 963	6 560	7 216	7 937	8 731
B. Koszty działalności operacyjnej	113 260 781	118 333 990	122 855 794	130 373 401	132 063 877	134 420 147	136 673 924	139 011 645	141 397 012
Amortyzacja	7 573 352	9 337 367	9 904 228	10 287 222	10 595 839	10 913 714	11 131 988	11 354 628	11 581 720
Zużycie materiałów i energii	30 491 636	30 950 067	32 660 825	34 472 425	35 506 598	36 216 730	36 271 055	36 996 476	37 736 405
Usługi obce	17 727 245	19 404 597	21 127 863	21 697 355	22 348 276	23 018 724	23 709 286	24 420 564	25 153 181
Podatki i opłaty	444 742	474 258	491 702	500 000	501 000	516 030	531 511	547 456	563 880
Wynagrodzenia	46 908 837	47 742 225	48 298 671	51 542 833	52 058 261	52 578 844	53 630 421	54 166 725	54 708 392
Ubezpieczenia i inne świadczenia	8 998 305	9 195 361	9 343 746	10 733 566	9 891 070	9 989 980	10 189 780	10 291 678	10 394 595
Pozostałe koszty rodzajowe	1 110 634	1 224 794	1 025 519	1 136 630	1 159 362	1 182 550	1 206 201	1 230 325	1 254 931
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	6 030	5 322	3 241	3 370	3 471	3 575	3 683	3 793	3 907
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	- 8 540 061	- 10 238 033	- 10 822 799	- 15 723 401	- 15 126 443	- 13 981 523	- 11 217 444	- 11 051 106	- 10 243 090
D. Pozostałe przychody operacyjne	9 355 482	11 370 002	9 146 658	12 200 000	12 328 338	12 458 055	12 589 165	12 721 684	12 855 628
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	179 692	-	-	-	-	-	-	-	-
Dotacje	52 460	7 248 429	7 897 772	10 932 381	11 041 704	11 152 121	11 263 643	11 376 279	11 490 042
Inne przychody operacyjne	9 123 330	4 121 574	1 248 886	1 267 619	1 286 634	1 305 933	1 325 522	1 345 405	1 365 586
E. Pozostałe koszty operacyjne	3 805 832	434 632	989 297	475 000	455 700	439 726	426 129	414 245	403 608
Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	50 879	85 396	-	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	3 758 528	253 449	29 889	35 000	24 500	17 150	12 005	8 404	5 882
Inne koszty operacyjne	47 304	130 304	874 012	440 000	431 200	422 576	414 124	405 842	397 725
F. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (C+D-E)	- 2 990 412	697 337	- 2 665 438	- 3 998 401	- 3 253 805	- 1 963 194	945 591	1 256 333	2 208 930
G. Przychody finansowe	225 812	115 244	1 224 658	170 000	178 500	187 425	196 796	206 636	216 968
Dywidendy i udziały w zysku	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Odsetki, w tym:	219 920	88 323	89 997	140 319	147 335	154 702	162 437	170 559	179 087
Zysk ze zbycia inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-





Inne	5 892	26 921	1 134 661	29 681	31 165	32 723	34 359	36 077	37 881
H. Koszty finansowe	2 034 839	1 968 985	1 529 105	1 947 000	1 463 270	1 164 023	1 105 821	1 050 530	998 004
Odsetki, w tym:	1 964 391	1 900 213	1 440 685	1 850 000	1 371 120	1 076 480	1 022 656	971 523	922 947
Strata ze zbycia inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	70 448	68 772	88 420	97 000	92 150	87 543	83 165	79 007	75 057
I. Zysk (strata) na działalności gospodarczej (F+G-H)	- 4 799 439	- 1 156 404	- 2 969 885	- 5 775 401	- 4 538 575	- 2 939 792	36 566	412 438	1 427 894
J. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I. - J.II.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J1. Zyski nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J2. Straty nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
K. Zysk(strata) brutto (I+J)	- 4 799 439	- 1 156 404	- 2 969 885	- 5 775 401	- 4 538 575	- 2 939 792	36 566	412 438	1 427 894
L. Podatek dochodowy	2 730	27 070	10 707	25 000	27 500	30 250	33 275	36 603	40 263
M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
N1. Zysk (strata) netto (K-L-M)	- 4 802 169	- 1 183 474	- 2 980 592	- 5 800 401	- 4 566 075	- 2 970 042	3 291	375 836	1 387 631

Tabela 118. Bilans, rachunek zysków i strat - dynamika

Okres działalności	31-12-2012	31-12--2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
Dział 1. Bilans	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktywa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Aktywa trwałe	100,00%	100,97%	93,27%	95,57%	101,81%	101,37%	98,88%	98,22%	97,96%
I. Wartości niematerialne i prawne	100,00%	-	-	-	-	-	-	-	-
Koszty zakończonych prac rozwojowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wartość firmy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne wartości niematerialne i prawne	100,00%	0,00%	-	-	-	-	-	-	-
Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Rzeczowe aktywa trwałe	100,00%	100,97%	93,26%	95,57%	101,81%	101,37%	98,88%	98,22%	97,96%
Środki trwałe	100,00%	155,99%	94,74%	96,10%	101,47%	101,38%	98,82%	98,06%	98,50%
Grunty	100,00%	100,00%	99,65%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	100,00%	169,74%	101,19%	98,00%	99,34%	100,00%	100,03%	98,85%	99,36%
Urządzenia techniczne i maszyny	100,00%	204,45%	90,95%	110,87%	102,26%	103,24%	92,01%	91,58%	91,08%
Środki transportu	100,00%	159,26%	84,34%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%
Inne środki trwałe	100,00%	120,13%	73,43%	78,21%	114,10%	107,70%	97,23%	97,72%	98,13%

Środki trwale w budowie	100,00%	6,57%	33,02%	33,67%	216,67%	100,00%	107,69%	121,43%	35,29%
Zaliczki na środki trwale w budowie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Należności długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Od pozostałych jednostek	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nieruchomości	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wartości niematerialne i prawne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W jednostkach powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W pozostałych jednostkach	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Aktywa obrotowe	100,00%	96,99%	93,22%	100,25%	95,21%	105,54%	113,34%	99,11%	112,43%
I. Zapasy	100,00%	71,46%	140,45%	67,63%	130,38%	72,87%	98,00%	98,00%	98,00%
Materiały	100,00%	71,45%	130,38%	72,87%	130,38%	72,87%	98,00%	98,00%	98,00%
Półprodukty i produkty w toku	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Produkty gotowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Towary	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zaliczki na dostawy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Należności krótkoterminowe	100,00%	97,58%	68,74%	108,66%	102,25%	108,86%	121,84%	97,92%	119,82%
Należności od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Do 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	-	-	-	-	-	-	-	-	-





Należności od pozostałych jednostek	100,00%	97,58%	68,74%	108,66%	102,25%	108,86%	121,84%	97,92%	119,82%
Należności z tyt. dostaw i usług, o okresie spłaty:	100,00%	113,45%	65,48%	110,00%	103,00%	110,00%	123,68%	97,60%	121,21%
Do 12 miesięcy	100,00%	113,45%	65,48%	110,00%	103,00%	110,00%	123,68%	97,60%	121,21%
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Należności z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz świadczeń	100,00%	40816,63%	210,33%	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%	128,75%	80,00%
Inne należności	100,00%	109,74%	113,82%	99,53%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Należności dochodzone na drodze sądowej	100,00%	0,44%	168,01%	211,74%	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
III. Inwestycje krótkoterminowe	100,00%	113,97%	159,20%	100,32%	73,34%	115,69%	100,80%	100,76%	100,73%
Krótkoterminowe aktywa finansowe	100,00%	113,97%	159,20%	100,32%	73,34%	115,69%	100,80%	100,76%	100,73%
W jednostkach powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W pozostałych jednostkach	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	100,00%	113,97%	159,20%	100,32%	73,34%	115,69%	100,80%	100,76%	100,73%
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach	100,00%	113,97%	155,12%	100,74%	72,73%	116,14%	100,79%	100,76%	100,73%
Inne środki pieniężne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne aktywa pieniężne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne inwestycje krótkoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	100,00%	82,90%	70,57%	95,00%	134,24%	70,57%	95,00%	134,24%	70,57%
Aktywa razem	100,00%	100,31%	93,26%	96,32%	100,71%	102,03%	101,24%	98,39%	100,63%
Pasywa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Kapitał (fundusz) własny	100,00%	93,61%	82,72%	59,53%	46,48%	25,11%	100,33%	137,61%	200,91%
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	100,00%	100,00%	99,98%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	100,00%	112,35%	102,71%	106,64%	112,12%	108,51%	105,10%	99,99%	99,39%

VIII. Zysk (strata) netto	100,00%	24,64%	251,85%	194,61%	78,72%	65,05%	-0,11%	11420,85%	369,21%
IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	100,00%	101,38%	94,83%	101,08%	104,84%	104,63%	101,25%	98,07%	99,50%
I. Rezerwy na zobowiązania	100,00%	99,36%	79,15%	100,19%	102,13%	101,27%	101,70%	102,14%	117,51%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	100,00%	97,12%	85,50%	102,38%	102,13%	101,27%	101,70%	102,14%	117,51%
Długoterminowa	100,00%	95,82%	91,16%	102,00%	102,00%	101,00%	101,50%	102,00%	119,83%
Krótkoterminowa	100,00%	103,45%	60,12%	105,00%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%
Pozostałe rezerwy	100,00%	127,72%	18,05%	0,00%	-	-	-	-	-
Długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Krótkoterminowe	100,00%	127,72%	18,05%	0,00%	-	-	-	-	-
II. Zobowiązania długoterminowe	100,00%	98,50%	97,27%	71,49%	71,69%	72,09%	73,91%	105,58%	89,13%
Wobec jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wobec pozostałych jednostek	100,00%	98,50%	97,27%	71,49%	71,69%	72,09%	73,91%	105,58%	89,13%
Kredyty i pożyczki	100,00%	97,42%	100,97%	74,47%	71,69%	72,09%	73,91%	105,58%	89,13%
Z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania długoterminowe	100,00%	113,95%	51,77%	0,00%	-	-	-	-	-
III. Zobowiązania krótkoterminowe	100,00%	99,98%	104,88%	115,45%	111,74%	101,55%	91,20%	113,93%	94,81%
Wobec jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Do 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wobec pozostałych jednostek	100,00%	99,83%	104,80%	116,18%	112,24%	101,71%	87,98%	112,03%	96,67%
Kredyty i pożyczki	100,00%	126,11%	128,96%	76,42%	116,99%	95,43%	77,71%	86,27%	129,20%
Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	100,00%	88,41%	97,79%	151,71%	108,67%	97,88%	73,58%	130,81%	81,45%
Do 12 miesięcy	100,00%	88,41%	97,79%	151,71%	108,67%	97,88%	73,58%	130,81%	81,45%
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zaliczki otrzymane na dostawy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania wekslowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	100,00%	86,23%	91,46%	101,50%	101,55%	101,60%	130,00%	101,50%	103,00%





Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	100,00%	99,25%	103,88%	109,47%	108,48%	107,66%	106,97%	105,00%	105,99%
Inne zobowiązania krótkoterminowe	100,00%	163,57%	102,25%	109,47%	145,07%	126,73%	106,97%	105,00%	105,99%
Fundusze specjalne	100,00%	104,41%	107,25%	95,85%	95,67%	95,47%	222,44%	144,55%	71,44%
IV. Rozliczenia międzyokresowe	100,00%	103,97%	93,45%	106,48%	111,15%	113,30%	109,76%	89,81%	99,54%
Ujemna wartość firmy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne rozliczenia międzyokresowe	100,00%	103,97%	93,45%	106,48%	111,15%	113,30%	109,76%	89,81%	99,54%
Długoterminowe	100,00%	99,22%	92,57%	109,28%	112,43%	114,66%	95,98%	102,57%	99,49%
Krótkoterminowe	100,00%	161,73%	100,00%	87,10%	100,00%	100,00%	263,64%	37,93%	100,00%
Pasywa razem	100,00%	100,31%	93,26%	96,32%	100,71%	102,03%	101,24%	98,39%	100,63%
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dział 2. Rachunek zysków i strat	31-12-2012	31-12--2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	100,00%	103,22%	103,64%	102,34%	102,00%	102,99%	104,17%	102,00%	102,50%
Przychody netto ze sprzedaży produktów	100,00%	103,18%	102,19%	104,02%	102,00%	103,00%	104,17%	102,00%	102,50%
Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	100,00%	117,63%	514,13%	7,66%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%
Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	100,00%	88,64%	60,52%	110,00%	110,00%	110,00%	110,00%	110,00%	110,00%
B. Koszty działalności operacyjnej	100,00%	104,48%	103,82%	106,12%	101,30%	101,78%	101,68%	101,71%	101,72%
Amortyzacja	100,00%	123,29%	106,07%	103,87%	103,00%	103,00%	102,00%	102,00%	102,00%
Zużycie materiałów i energii	100,00%	101,50%	105,53%	105,55%	103,00%	102,00%	100,15%	102,00%	102,00%
Usługi obce	100,00%	109,46%	108,88%	102,70%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%
Podatki i opłaty	100,00%	106,64%	103,68%	101,69%	100,20%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%
Wynagrodzenia	100,00%	101,78%	101,17%	106,72%	101,00%	101,00%	102,00%	101,00%	101,00%
Ubezpieczenia i inne świadczenia	100,00%	102,19%	101,61%	114,87%	92,15%	101,00%	102,00%	101,00%	101,00%
Pozostałe koszty rodzajowe	100,00%	110,28%	83,73%	110,83%	102,00%	102,00%	102,00%	102,00%	102,00%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	100,00%	88,26%	60,89%	104,00%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	100,00%	119,88%	105,71%	145,28%	96,20%	92,43%	80,23%	98,52%	92,69%
D. Pozostałe przychody operacyjne	100,00%	121,53%	80,45%	133,38%	101,05%	101,05%	101,05%	101,05%	101,05%
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	100,00%	0,00%	-	-	-	-	-	-	-
Dotacje	100,00%	13817,08%	108,96%	138,42%	101,00%	101,00%	101,00%	101,00%	101,00%
Inne przychody operacyjne	100,00%	45,18%	30,30%	101,50%	101,50%	101,50%	101,50%	101,50%	101,50%
E. Pozostałe koszty operacyjne	100,00%	11,42%	227,62%	48,01%	95,94%	96,49%	96,91%	97,21%	97,43%
Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	-	167,84%	0,00%	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	100,00%	6,74%	11,79%	117,10%	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Inne koszty operacyjne	100,00%	275,46%	670,75%	50,34%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%
F. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (C+D-E)	100,00%	-23,32%	-382,23%	150,01%	81,38%	60,34%	-48,17%	132,86%	175,82%

G. Przychody finansowe	100,00%	51,04%	1062,67%	13,88%	105,00%	105,00%	105,00%	105,00%	105,00%
Dywidendy i udziały w zysku	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Odsetki, w tym:	100,00%	40,16%	101,90%	155,92%	105,00%	105,00%	105,00%	105,00%	105,00%
Zysk ze zbycia inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	100,00%	456,92%	4214,76%	2,62%	105,00%	105,00%	105,00%	105,00%	105,00%
H. Koszty finansowe	100,00%	96,76%	77,66%	127,33%	75,16%	79,55%	95,00%	95,00%	95,00%
Odsetki, w tym:	100,00%	96,73%	75,82%	128,41%	74,11%	78,51%	95,00%	95,00%	95,00%
dla jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Strata ze zbycia inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	100,00%	97,62%	128,57%	109,70%	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%
I. Zysk (strata) na działalności gospodarczej (F+G-H)	100,00%	24,09%	256,82%	194,47%	78,58%	64,77%	-1,24%	1127,94%	346,21%
J. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I. - J.II.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J1. Zyski nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J2. Straty nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
K. Zysk (strata) brutto (I+J)	100,00%	24,09%	256,82%	194,47%	78,58%	64,77%	-1,24%	1127,94%	346,21%
L. Podatek dochodowy	100,00%	991,58%	39,55%	233,49%	110,00%	110,00%	110,00%	110,00%	110,00%
M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
N1. Zysk (strata) netto (K-L-M)	100,00%	24,64%	251,85%	194,61%	78,72%	65,05%	-0,11%	11420,85%	369,21%





WERSJA OPTYMISTYCZNA

Tabela 119. Bilans, rachunek zysków i strat

Okres działalności	31-12-2012	31-12--2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
Dział 1. Bilans	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktywa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Aktywa trwałe	111 484 585	112 564 835	104 991 051	100 340 695	102 158 915	103 556 087	102 395 057	100 575 177	98 523 820
I. Wartości niematerialne i prawne	5 250	-	15 902	12 722	10 178	8 142	6 514	5 211	4 169
Koszty zakończonych prac rozwojowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wartość firmy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne wartości niematerialne i prawne	5 250	-	15 902	12 722	10 178	8 142	6 514	5 211	4 169
Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Rzeczowe aktywa trwałe	111 479 335	112 564 835	104 975 149	100 327 973	102 148 738	103 547 945	102 388 543	100 569 966	98 519 651
Środki trwałe	70 430 301	109 865 975	104 084 118	100 027 973	101 498 738	102 897 946	101 688 543	99 719 966	98 219 651
Grunty	3 326 575	3 326 575	3 314 785	3 314 785	3 314 785	3 314 785	3 314 785	3 314 785	3 314 785
Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	44 229 177	75 073 361	75 969 578	74 450 186	73 961 182	73 961 181	73 981 958	73 134 848	72 664 921
Urządzenia techniczne i maszyny	4 606 695	9 418 549	8 565 722	9 497 202	9 712 286	10 026 672	9 225 872	8 449 096	7 695 623
Środki transportu	260 766	415 308	350 270	343 264	336 399	329 671	323 078	316 616	310 284
Inne środki trwałe	18 007 087	21 632 181	15 883 764	12 422 536	14 174 085	15 265 637	14 842 851	14 504 622	14 234 039
Środki trwałe w budowie	41 049 034	2 698 860	891 031	300 000	650 000	649 999	700 000	850 000	300 000
Zaliczki na środki trwałe w budowie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Należności długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Od pozostałych jednostek	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nieruchomości	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wartości niematerialne i prawne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W jednostkach powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W pozostałych jednostkach	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Aktywa obrotowe	22 202 024	21 532 848	20 073 406	20 123 996	19 159 861	20 221 417	22 919 494	22 715 903	25 539 864
I. Zapasy	2 586 093	1 848 001	2 595 589	1 755 295	2 288 485	1 667 530	1 634 179	1 601 496	1 569 466
Materialy	2 586 093	1 847 679	2 408 931	1 755 295	2 288 485	1 667 530	1 634 179	1 601 496	1 569 466
Półprodukty i produkty w toku	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Produkty gotowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Towary	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zaliczki na dostawy	-	323	186 657	-	-	-	-	-	-
II. Należności krótkoterminowe	15 234 035	14 865 186	10 217 774	11 102 631	11 352 325	12 358 147	15 057 377	14 744 821	17 667 883
Należności od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Do 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Należności od pozostałych jednostek	15 234 035	14 865 186	10 217 774	11 102 631	11 352 325	12 358 147	15 057 377	14 744 821	17 667 883
Należności z tyt. dostaw i usług, o okresie spłaty:	12 469 316	14 146 331	9 263 715	10 190 087	10 495 790	11 545 369	14 278 870	13 936 418	16 892 000
do 12 miesięcy	12 469 316	14 146 331	9 263 715	10 190 087	10 495 790	11 545 369	14 278 870	13 936 418	16 892 000
powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-





Należności z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz świadczeń	331	135 234	284 430	227 544	182 035	145 628	116 503	150 000	120 000
Inne należności	522 847	573 783	653 098	650 000	650 000	650 000	650 000	650 000	650 000
Należności dochodzone na drodze sądowej	2 241 540	9 839	16 529	35 000	24 500	17 150	12 005	8 404	5 882
III. Inwestycje krótkoterminowe	3 820 267	4 354 048	6 931 444	6 953 901	5 100 000	5 900 000	5 946 985	5 992 440	6 036 349
Krótkoterminowe aktywa finansowe	3 820 267	4 354 048	6 931 444	6 953 901	5 100 000	5 900 000	5 946 985	5 992 440	6 036 349
W jednostkach powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W pozostałych jednostkach	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	3 820 267	4 354 048	6 931 444	6 953 901	5 100 000	5 900 000	5 946 985	5 992 440	6 036 349
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach	3 820 267	4 354 048	6 753 901	6 803 901	4 948 500	5 746 985	5 792 440	5 836 349	5 878 698
Inne środki pieniężne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne aktywa pieniężne	-	-	177 544	150 000	151 500	153 015	154 545	156 091	157 652
Inne inwestycje krótkoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	561 630	465 612	328 600	312 170	419 051	295 740	280 953	377 146	266 166
Aktywa razem	133 686 609	134 097 683	125 064 457	120 464 692	121 318 776	123 777 504	125 314 551	123 291 080	124 063 684
Pasywa									
A. Kapitał (fundusz) własny	18 510 019	17 326 545	14 332 457	8 532 056	7 400 818	7 968 659	10 823 659	14 108 237	18 477 329
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	62 203 901	62 203 901	62 190 405	62 190 405	62 190 405	62 190 405	62 190 405	62 190 405	62 190 405

II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	- 38 891 713	- 43 693 882	- 44 877 356	- 47 857 948	- 53 658 349	- 54 789 586	- 54 221 745	- 51 366 746	- 48 082 168
VIII. Zysk (strata) netto	- 4 802 169	- 1 183 474	- 2 980 592	- 5 800 401	- 1 131 238	567 841	2 854 999	3 284 578	4 369 093
IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	115 176 590	116 771 138	110 732 000	111 932 635	113 917 958	115 808 845	114 490 892	109 182 843	105 586 354
I. Rezerwy na zobowiązania	15 366 845	15 268 766	12 085 840	12 108 587	12 366 683	12 523 155	12 736 343	13 008 471	15 286 564
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	14 242 253	13 832 479	11 826 558	12 108 587	12 366 683	12 523 155	12 736 343	13 008 471	15 286 564
Długoterminowa	11 803 901	11 309 946	10 309 946	10 516 145	10 726 468	10 833 732	10 996 238	11 216 163	13 440 487
Krótkoterminowa	2 438 352	2 522 533	1 516 612	1 592 442	1 640 216	1 689 422	1 740 105	1 792 308	1 846 077
Pozostałe rezerwy	1 124 592	1 436 288	259 282	-	-	-	-	-	-
Długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Krótkoterminowe	1 124 592	1 436 288	259 282	-	-	-	-	-	-
II. Zobowiązania długoterminowe	22 760 091	22 418 111	21 805 148	15 588 441	11 175 814	8 056 491	4 754 390	4 154 390	3 554 390
Wobec jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wobec pozostałych jednostek	22 760 091	22 418 111	21 805 148	15 588 441	11 175 814	8 056 491	4 754 390	4 154 390	3 554 390
Kredyty i pożyczki	21 278 500	20 729 904	20 931 123	15 588 441	11 175 814	8 056 491	4 754 390	4 154 390	3 554 390
Z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania długoterminowe	1 481 591	1 688 207	874 025	-	-	-	-	-	-





III. Zobowiązania krótkoterminowe	25 689 339	25 684 502	26 938 763	31 101 926	31 319 494	28 320 882	28 151 583	28 429 107	27 175 830
Wobec jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Do 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wobec pozostałych jednostek	24 828 530	24 785 690	25 974 812	30 177 975	30 435 544	27 476 931	26 274 284	25 715 525	25 237 310
Kredyty i pożyczki	4 410 613	5 562 055	7 173 023	5 481 515	6 412 627	6 119 323	3 555 116	3 502 101	2 902 101
Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	12 042 468	10 647 273	10 411 530	15 795 508	13 730 707	9 828 832	9 528 320	8 532 650	7 982 365
Do 12 miesięcy	12 042 468	10 647 273	10 411 530	15 795 508	13 730 707	9 828 832	9 528 320	8 532 650	7 982 365
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zaliczki otrzymane na dostawy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania wekslowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	4 514 185	3 892 359	3 559 759	3 613 155	3 669 159	3 727 829	4 846 177	4 918 870	5 066 436
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	2 537 361	2 518 442	2 616 233	2 863 908	3 106 630	3 344 497	3 577 607	3 756 488	3 981 358
Inne zobowiązania krótkoterminowe	1 323 903	2 165 560	2 214 268	2 423 890	3 516 421	4 456 450	4 767 063	5 005 416	5 305 050
Fundusze specjalne	860 809	898 813	963 951	923 951	883 951	843 951	1 877 299	2 713 582	1 938 520
IV. Rozliczenia międzyokresowe	51 360 316	53 399 758	49 902 249	53 133 681	59 055 966	66 908 317	68 848 576	63 590 875	59 569 571
Ujemna wartość firmy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne rozliczenia międzyokresowe	51 360 316	53 399 758	49 902 249	53 133 681	59 055 966	66 908 317	68 848 576	63 590 875	59 569 571
Długoterminowe	47 455 840	47 085 104	43 587 595	47 633 681	53 555 966	61 408 317	54 348 576	58 090 875	54 069 571
Krótkoterminowe	3 904 475	6 314 654	6 314 654	5 500 000	5 500 000	5 500 000	14 500 000	5 500 000	5 500 000
Pasywa razem	133 686 609	134 097 683	125 064 457	120 464 691	121 318 776	123 777 504	125 314 551	123 291 080	124 063 684
	-	-	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0
Dział 2. Rachunek zysków i strat	31-12-2012	31-12--2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	104 720 720	108 095 957	112 032 995	114 650 000	120 372 271	123 976 507	128 308 187	130 869 281	134 135 383
Przychody netto ze sprzedaży produktów	104 387 654	107 706 848	110 069 386	114 494 579	120 219 308	123 825 887	128 159 793	130 722 989	133 991 063

Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	323 878	380 967	1 958 680	150 000	147 000	144 060	141 179	138 355	135 588
Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	9 187	8 143	4 928	5 421	5 963	6 560	7 216	7 937	8 731
B. Koszty działalności operacyjnej	113 260 781	118 333 990	122 855 794	130 373 401	132 063 877	134 420 147	136 673 924	139 011 645	141 397 012
Amortyzacja	7 573 352	9 337 367	9 904 228	10 287 222	10 595 839	10 913 714	11 131 988	11 354 628	11 581 720
Zużycie materiałów i energii	30 491 636	30 950 067	32 660 825	34 472 425	35 506 598	36 216 730	36 271 055	36 996 476	37 736 405
Usługi obce	17 727 245	19 404 597	21 127 863	21 697 355	22 348 276	23 018 724	23 709 286	24 420 564	25 153 181
Podatki i opłaty	444 742	474 258	491 702	500 000	501 000	516 030	531 511	547 456	563 880
Wynagrodzenia	46 908 837	47 742 225	48 298 671	51 542 833	52 058 261	52 578 844	53 630 421	54 166 725	54 708 392
Ubezpieczenia i inne świadczenia	8 998 305	9 195 361	9 343 746	10 733 566	9 891 070	9 989 980	10 189 780	10 291 678	10 394 595
Pozostałe koszty rodzajowe	1 110 634	1 224 794	1 025 519	1 136 630	1 159 362	1 182 550	1 206 201	1 230 325	1 254 931
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	6 030	5 322	3 241	3 370	3 471	3 575	3 683	3 793	3 907
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A- B)	- 8 540 061	- 10 238 033	- 10 822 799	- 15 723 401	- 11 691 606	- 10 443 640	- 8 365 736	- 8 142 363	- 7 261 629
D. Pozostałe przychody operacyjne	9 355 482	11 370 002	9 146 658	12 200 000	12 328 338	12 458 055	12 589 165	12 721 684	12 855 628
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	179 692	-	-	-	-	-	-	-	-
Dotacje	52 460	7 248 429	7 897 772	10 932 381	11 041 704	11 152 121	11 263 643	11 376 279	11 490 042
Inne przychody operacyjne	9 123 330	4 121 574	1 248 886	1 267 619	1 286 634	1 305 933	1 325 522	1 345 405	1 365 586
E. Pozostałe koszty operacyjne	3 805 832	434 632	989 297	475 000	455 700	439 726	426 129	414 245	403 608
Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	50 879	85 396	-	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	3 758 528	253 449	29 889	35 000	24 500	17 150	12 005	8 404	5 882
Inne koszty operacyjne	47 304	130 304	874 012	440 000	431 200	422 576	414 124	405 842	397 725
F. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (C+D-E)	- 2 990 412	697 337	- 2 665 438	- 3 998 401	181 032	1 574 688	3 797 299	4 165 075	5 190 391
G. Przychody finansowe	225 812	115 244	1 224 658	170 000	178 500	187 425	196 796	206 636	216 968
Dywidendy i udziały w zysku	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Odsetki, w tym:	219 920	88 323	89 997	140 319	147 335	154 702	162 437	170 559	179 087
Zysk ze zbycia inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	5 892	26 921	1 134 661	29 681	31 165	32 723	34 359	36 077	37 881



H. Koszty finansowe	2 034 839	1 968 985	1 529 105	1 947 000	1 463 270	1 164 023	1 105 821	1 050 530	998 004
Odsetki, w tym:	1 964 391	1 900 213	1 440 685	1 850 000	1 371 120	1 076 480	1 022 656	971 523	922 947
Strata ze zbycia inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	70 448	68 772	88 420	97 000	92 150	87 543	83 165	79 007	75 057
I. Zysk (strata) na działalności gospodarczej (F+G-H)	- 4 799 439	- 1 156 404	- 2 969 885	- 5 775 401	- 1 103 738	598 091	2 888 274	3 321 181	4 409 355
J. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I. - J.II.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J1. Zyski nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J2. Straty nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
K. Zysk(strata) brutto (I+J)	- 4 799 439	- 1 156 404	- 2 969 885	- 5 775 401	- 1 103 738	598 091	2 888 274	3 321 181	4 409 355
L. Podatek dochodowy	2 730	27 070	10 707	25 000	27 500	30 250	33 275	36 603	40 263
M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
N1. Zysk (strata) netto (K-L-M)	- 4 802 169	- 1 183 474	- 2 980 592	- 5 800 401	- 1 131 238	567 841	2 854 999	3 284 578	4 369 093

Tabela 120. Bilans, rachunek zysków i strat - dynamika

Okres działalności	31-12-2012	31-12--2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
Dział 1. Bilans	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktywa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Aktywa trwale	100,00%	100,97%	93,27%	95,57%	101,81%	101,37%	98,88%	98,22%	97,96%
I. Wartości niematerialne i prawne	100,00%	0,00%	-	-	-	-	-	-	-
Koszty zakończonych prac rozwojowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wartość firmy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne wartości niematerialne i prawne	100,00%	0,00%	-	-	-	-	-	-	-
Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Rzeczowe aktywa trwale	100,00%	100,97%	93,26%	95,57%	101,81%	101,37%	98,88%	98,22%	97,96%
Środki trwale	100,00%	155,99%	94,74%	96,10%	101,47%	101,38%	98,82%	98,06%	98,50%
Grunty	100,00%	100,00%	99,65%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	100,00%	169,74%	101,19%	98,00%	99,34%	100,00%	100,03%	98,85%	99,36%
Urządzenia techniczne i maszyny	100,00%	204,45%	90,95%	110,87%	102,26%	103,24%	92,01%	91,58%	91,08%
Środki transportu	100,00%	159,26%	84,34%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%
Inne środki trwałe	100,00%	120,13%	73,43%	78,21%	114,10%	107,70%	97,23%	97,72%	98,13%
Środki trwałe w budowie	100,00%	6,57%	33,02%	33,67%	216,67%	100,00%	107,69%	121,43%	35,29%
Zaliczki na środki trwałe w budowie	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Należności długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Od pozostałych jednostek	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nieruchomości	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wartości niematerialne i prawne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W jednostkach powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W pozostałych jednostkach	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne inwestycje długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne rozliczenia międzyokresowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-





B. Aktywa obrotowe	100,00%	96,99%	93,22%	100,25%	95,21%	105,54%	113,34%	99,11%	112,43%
I. Zapasy	100,00%	71,46%	140,45%	67,63%	130,38%	72,87%	98,00%	98,00%	98,00%
Materiały	100,00%	71,45%	130,38%	72,87%	130,38%	72,87%	98,00%	98,00%	98,00%
Półprodukty i produkty w toku	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Produkty gotowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Towary	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zaliczki na dostawy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. Należności krótkoterminowe	100,00%	97,58%	68,74%	108,66%	102,25%	108,86%	121,84%	97,92%	119,82%
Należności od jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Do 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Należności od pozostałych jednostek	100,00%	97,58%	68,74%	108,66%	102,25%	108,86%	121,84%	97,92%	119,82%
Należności z tyt. dostaw i usług, o okresie spłaty:	100,00%	113,45%	65,48%	110,00%	103,00%	110,00%	123,68%	97,60%	121,21%
do 12 miesięcy	100,00%	113,45%	65,48%	110,00%	103,00%	110,00%	123,68%	97,60%	121,21%
powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Należności z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz świadczeń	100,00%	40816,63%	210,33%	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%	128,75%	80,00%
Inne należności	100,00%	109,74%	113,82%	99,53%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Należności dochodzone na drodze sądowej	100,00%	0,44%	168,01%	211,74%	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
III. Inwestycje krótkoterminowe	100,00%	113,97%	159,20%	100,32%	73,34%	115,69%	100,80%	100,76%	100,73%
Krótkoterminowe aktywa finansowe	100,00%	113,97%	159,20%	100,32%	73,34%	115,69%	100,80%	100,76%	100,73%
W jednostkach powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
W pozostałych jednostkach	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udziały lub akcje	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne papiery wartościowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Udzielone pożyczki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	100,00%	113,97%	159,20%	100,32%	73,34%	115,69%	100,80%	100,76%	100,73%
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach	100,00%	113,97%	155,12%	100,74%	72,73%	116,14%	100,79%	100,76%	100,73%
Inne środki pieniężne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne aktywa pieniężne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne inwestycje krótkoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	100,00%	82,90%	70,57%	95,00%	134,24%	70,57%	95,00%	134,24%	70,57%
Aktywa razem	100,00%	100,31%	93,26%	96,32%	100,71%	102,03%	101,24%	98,39%	100,63%
Pasywa	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Kapitał (fundusz) własny	100,00%	93,61%	82,72%	59,53%	86,74%	107,67%	135,83%	130,35%	130,97%
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	100,00%	100,00%	99,98%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	100,00%	112,35%	102,71%	106,64%	112,12%	102,11%	98,96%	94,73%	93,61%
VIII. Zysk (strata) netto	100,00%	24,64%	251,85%	194,61%	19,50%	-50,20%	502,78%	115,05%	133,02%





IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	100,00%	101,38%	94,83%	101,08%	101,77%	101,66%	98,86%	95,36%	96,71%
I. Rezerwy na zobowiązania	100,00%	99,36%	79,15%	100,19%	102,13%	101,27%	101,70%	102,14%	117,51%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	100,00%	97,12%	85,50%	102,38%	102,13%	101,27%	101,70%	102,14%	117,51%
Długoterminowa	100,00%	95,82%	91,16%	102,00%	102,00%	101,00%	101,50%	102,00%	119,83%
Krótkoterminowa	100,00%	103,45%	60,12%	105,00%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%
Pozostałe rezerwy	100,00%	127,72%	18,05%	0,00%	-	-	-	-	-
Długoterminowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Krótkoterminowe	100,00%	127,72%	18,05%	0,00%	-	-	-	-	-
II. Zobowiązania długoterminowe	100,00%	98,50%	97,27%	71,49%	71,69%	72,09%	59,01%	87,38%	85,56%
Wobec jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wobec pozostałych jednostek	100,00%	98,50%	97,27%	71,49%	71,69%	72,09%	59,01%	87,38%	85,56%
Kredyty i pożyczki	100,00%	97,42%	100,97%	74,47%	71,69%	72,09%	59,01%	87,38%	85,56%
Z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania długoterminowe	100,00%	113,95%	51,77%	0,00%	-	-	-	-	-
III. Zobowiązania krótkoterminowe	100,00%	99,98%	104,88%	115,45%	100,70%	90,43%	99,40%	100,99%	95,59%
Wobec jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Do 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wobec pozostałych jednostek	100,00%	99,83%	104,80%	116,18%	100,85%	90,28%	95,62%	97,87%	98,14%
Kredyty i pożyczki	100,00%	126,11%	128,96%	76,42%	116,99%	95,43%	58,10%	98,51%	82,87%
Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Inne zobowiązania finansowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	100,00%	88,41%	97,79%	151,71%	86,93%	71,58%	96,94%	89,55%	93,55%
do 12 miesięcy	100,00%	88,41%	97,79%	151,71%	86,93%	71,58%	96,94%	89,55%	93,55%
powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zaliczki otrzymane na dostawy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania wekslowe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	100,00%	86,23%	91,46%	101,50%	101,55%	101,60%	130,00%	101,50%	103,00%
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	100,00%	99,25%	103,88%	109,47%	108,48%	107,66%	106,97%	105,00%	105,99%
Inne zobowiązania krótkoterminowe	100,00%	163,57%	102,25%	109,47%	145,07%	126,73%	106,97%	105,00%	105,99%
Fundusze specjalne	100,00%	104,41%	107,25%	95,85%	95,67%	95,47%	222,44%	144,55%	71,44%
IV. Rozliczenia międzyokresowe	100,00%	103,97%	93,45%	106,48%	111,15%	113,30%	102,90%	92,36%	93,68%
Ujemna wartość firmy	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne rozliczenia międzyokresowe	100,00%	103,97%	93,45%	106,48%	111,15%	113,30%	102,90%	92,36%	93,68%
Długoterminowe	100,00%	99,22%	92,57%	109,28%	112,43%	114,66%	88,50%	106,89%	93,08%
Krótkoterminowe	100,00%	161,73%	100,00%	87,10%	100,00%	100,00%	263,64%	37,93%	100,00%
Pasywa razem	100,00%	100,31%	93,26%	96,32%	100,71%	102,03%	101,24%	98,39%	100,63%
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dział 2. Rachunek zysków i strat	31-12-2012	31-12--2013	31-12-2014	31-12-2015	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2019	31-12-2020
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	100,00%	103,22%	103,64%	102,34%	104,99%	102,99%	103,49%	102,00%	102,50%
Przychody netto ze sprzedaży produktów	100,00%	103,18%	102,19%	104,02%	105,00%	103,00%	103,50%	102,00%	102,50%
Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	100,00%	117,63%	514,13%	7,66%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%
Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	100,00%	88,64%	60,52%	110,00%	110,00%	110,00%	110,00%	110,00%	110,00%
B. Koszty działalności operacyjnej	100,00%	104,48%	103,82%	106,12%	101,30%	101,78%	101,68%	101,71%	101,72%
Amortyzacja	100,00%	123,29%	106,07%	103,87%	103,00%	103,00%	102,00%	102,00%	102,00%





Zużycie materiałów i energii	100,00%	101,50%	105,53%	105,55%	103,00%	102,00%	100,15%	102,00%	102,00%
Usługi obce	100,00%	109,46%	108,88%	102,70%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%
Podatki i opłaty	100,00%	106,64%	103,68%	101,69%	100,20%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%
Wynagrodzenia	100,00%	101,78%	101,17%	106,72%	101,00%	101,00%	102,00%	101,00%	101,00%
Ubezpieczenia i inne świadczenia	100,00%	102,19%	101,61%	114,87%	92,15%	101,00%	102,00%	101,00%	101,00%
Pozostałe koszty rodzajowe	100,00%	110,28%	83,73%	110,83%	102,00%	102,00%	102,00%	102,00%	102,00%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	100,00%	88,26%	60,89%	104,00%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%	103,00%
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	100,00%	119,88%	105,71%	145,28%	74,36%	89,33%	80,10%	97,33%	89,18%
D. Pozostałe przychody operacyjne	100,00%	121,53%	80,45%	133,38%	101,05%	101,05%	101,05%	101,05%	101,05%
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	100,00%	0,00%	-	-	-	-	-	-	-
Dotacje	100,00%	13817,08%	108,96%	138,42%	101,00%	101,00%	101,00%	101,00%	101,00%
Inne przychody operacyjne	100,00%	45,18%	30,30%	101,50%	101,50%	101,50%	101,50%	101,50%	101,50%
E. Pozostałe koszty operacyjne	100,00%	11,42%	227,62%	48,01%	95,94%	96,49%	96,91%	97,21%	97,43%
Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	-	167,84%	0,00%	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	100,00%	6,74%	11,79%	117,10%	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Inne koszty operacyjne	100,00%	275,46%	670,75%	50,34%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%
F. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (C+D-E)	100,00%	-23,32%	-382,23%	150,01%	-4,53%	869,84%	241,15%	109,69%	124,62%
G. Przychody finansowe	100,00%	51,04%	1062,67%	13,88%	105,00%	105,00%	105,00%	105,00%	105,00%
Dywidendy i udziały w zysku	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Odsetki, w tym:	100,00%	40,16%	101,90%	155,92%	105,00%	105,00%	105,00%	105,00%	105,00%
Zysk ze zbycia inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	100,00%	456,92%	4214,76%	2,62%	105,00%	105,00%	105,00%	105,00%	105,00%
H. Koszty finansowe	100,00%	96,76%	77,66%	127,33%	75,16%	79,55%	95,00%	95,00%	95,00%
Odsetki, w tym:	100,00%	96,73%	75,82%	128,41%	74,11%	78,51%	95,00%	95,00%	95,00%
dla jednostek powiązanych	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Strata ze zbycia inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inne	100,00%	97,62%	128,57%	109,70%	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%

I. Zysk (strata) na działalności gospodarczej (F+G-H)	100,00%	24,09%	256,82%	194,47%	19,11%	-54,19%	482,92%	114,99%	132,76%
J. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I. - J.II.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J1. Zyski nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J2. Straty nadzwyczajne	-	-	-	-	-	-	-	-	-
K. Zysk(strata) brutto (I+J)	100,00%	24,09%	256,82%	194,47%	19,11%	-54,19%	482,92%	114,99%	132,76%
L. Podatek dochodowy	100,00%	991,58%	39,55%	233,49%	110,00%	110,00%	110,00%	110,00%	110,00%
M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
N1. Zysk (strata) netto (K-L-M)	100,00%	24,64%	251,85%	194,61%	19,50%	-50,20%	502,78%	115,05%	133,02%



VI. PODSUMOWANIE

Powyższy dokument przedstawia Strategię Wojewódzkiego Szpitala Podkarpackiego im. Jana Pawła II w Krośnie na lata 2015 – 2020. W pracach nad Strategią wykorzystano materiały przekazane przez kadrę zarządzającą, w tym personel medyczny Szpitala. W ramach projektu przeprowadzono analizę dokumentów strategicznych Szpitala, takich jak: misja, wizja, cele strategiczne, analizy ekonomiczne, plany i sprawozdania. Podczas opracowywania dokumentu przeprowadzono konsultacje z dyrekcją, ordynatorami, kierownikami Oddziałów oraz innymi kierownikami poszczególnych komórek Szpitala.

W Strategii zawarto propozycje, których realizacja może być w najbliższych latach siłą napędową wzrostu pozycji Szpitala w regionie, jednocześnie wpływając pozytywnie na sferę społeczną i gospodarczą południowego Podkarpacia.

Wdrożenie Strategii

Strategia będzie wdrażana głównie poprzez realizację projektów strategicznych oraz bieżące funkcjonowanie Szpitala. Za wdrożenie Strategii odpowiada Dyrektor Szpitala. Osobą odpowiedzialną za realizację celów w obszarze inwestycyjnym jest z-ca dyr. ds. Administracyjno-Technicznych, w obszarze medycznym - z-ca dyr. ds. Lecznictwa, w obszarze ekonomicznym - z-ca dyr. ds. Ekonomicznych, natomiast za roczne plany finansowe - Główny Księgowy.

W oddziałach Strategię rozwoju wdrażają ordynatorzy i kierownicy, którzy w szczególności odpowiadają za osiągnięcie mierników w obszarze medycznym.

Na etapie wdrożenia Strategii Szpitala planuje się przeprowadzenie następujących działań w układzie rocznym:

- opracowanie planu komunikacji Strategii
- określenie mierników dla celów strategicznych i operacyjnych,
- przełożenie celów strategicznych na cele operacyjne dla poszczególnych wydziałów, komórek organizacyjnych i stanowisk pracy,
- dostosowanie struktury organizacyjnej,
- zdefiniowanie i uruchomienie projektów strategicznych,
- zapewnienie finansowania wdrożenia Strategii (środki własne, dotacje celowe, dofinansowane z UE).

Strategia Szpitala podlega cyklicznym przeglądom i aktualizacji. Przeglądy Strategii odbywają się co najmniej raz w roku i są połączone z aktualizacją Strategii.

W przeglądach uczestniczą corocznie powołane zespoły interdyscyplinarne. Za przygotowanie i przeprowadzenie przeglądu odpowiada Sekcja Controllingu, Rewident Zakładowy, Audytor Wewnętrzny. Efektem końcowym przeglądu jest raport obejmujący m.in. ocenę realizacji Strategii, rekomendacje ewentualnych modyfikacji oraz wytyczne opracowane w ramach kontroli zarządczej.